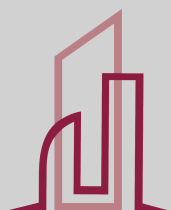


# اقتصاديات الأراضي والاستثمار العقاري

109



٢ الهئية السعودية للمقيمين المعتمدين ، ١٤٣٩ هـ

فهرسة مكئبة الملك فهء الوطنفة أئساء النشر

الهئية السعودية للمقيمين المعتمدين  
اقتصادفاء الاراضف والاسئئمار العقارف ١٠٩ . / الهئية  
السعودية للمقيمين المعتمدين .- الرفاض ، ١٤٣٩ هـ  
١٠٩ ص ؛ .سم

رءمك: ٩٧٨-٦٠٣-٩٠٩٣٩-٥-٤

١- العقارات أ.العنوان

١٤٣٩/٦٥٤٤

٣٣٣,٣٣٧ ءفوف

رقم الإءاء: ١٤٣٩/٦٥٤٤  
رءمك: ٩٧٨-٦٠٣-٩٠٩٣٩-٥-٤

(ملاءة): لا فءم طباعة الءءة الأسفل مع بطاقة الفهرسة

ئأمل مكئبة الملك فهء الوطنفة فءبفق ما ورد فف نظام الإءاء بشكل  
معفارف موءء ، و من هنا فءطلب فءوفر الءءة الأعلى بالأبعاء  
المقئنة نفسها خلف صفءة العنواف الءاءلفة للءئاب ، كما فءب طباعة  
الرقم الءوف المعفارف رءمك مرة أخرى على الءءة السفلف الأفسر  
من الءلاف الخلفف الءارف .  
و ضرورة إءاء نسءئف من العمل فف مكئبة الملك فهء الوطنفة فور  
الانئهاء من طباعته، بالأضافة إلى إءاء نسءة الكءروففة من العمل  
مءزئة على قرص مءمء (CD) وشكرا ،،،

## اقتصاديات الأراضي والتحليل الكمي للاستثمار العقاري

يحتوي هذا المنهج على وحدتين :

- اقتصاديات الأراضي.
- مقدمة في تحليل الاستثمار العقاري.

## برنامج تأهيل مُقيمي العقار

### الحقيبة التدريبية 109: اقتصاديات الأراضي والتحليل الكمي للاستثمار العقاري

#### أهداف الحقيبة التدريبية 109

تهدف هذه الوحدة التدريبية إلى تقديم المفاهيم الأساسية المتعلقة باقتصاديات الأراضي وأهم النظريات الاقتصادية المتعلقة بالريع بالإضافة إلى تقديم أساليب وطرق تحليل الاستثمار العقاري ونظرية المحافظ وتنويع الاستثمارات العقارية.

#### أهداف المذكرة

هذه المذكرة بمثابة مرجع خاص لطلاب أكاديمية تقييم التابعة للهيئة السعودية للمقيمين المعتمدين. والهدف منها هو تقديم اقتصاديات الأراضي والتحليل الكمي للاستثمار العقاري وتشمل المذكرة ما يلي:

- الوحدة الأولى: اقتصاديات الأراضي.
- الوحدة الثانية: مقدمة إلى تحليل الاستثمار العقاري.

#### تنويه:

تبذل الأكاديمية جميع الجهود المعقولة لضمان دقة واكتمال المعلومات الواردة في هذه المذكرة. ونظرًا للطبيعة المتغيرة للمادة العلمية وإمكانية حدوث خطأ بشري أو غير بشري، نهيب بالقارئ أن يرجع للمصادر الأصلية باعتبارها الحجية المطلقة في هذا الموضوع. ويرجى ملاحظة أن الأمثلة الواردة في هذا النص هي للإيضاح فقط. والقيم الفعلية قد تختلف اختلافًا كبيرًا في مناطق ومدن ودول مختلفة.

للمزيد من المعلومات، الرجاء الاتصال بـ:

أكاديمية تقييم  
الهيئة السعودية للمقيمين المعتمدين  
الطابق الثالث، مركز الأمان، حي الصحافة  
13321، الرياض، المملكة العربية السعودية  
[www.taqeem.gov.sa](http://www.taqeem.gov.sa)



## جدول البرنامج التدريبي

برنامج التدريب: اقتصاديات الأراضي والتحليل الكمي للاستثمار العقاري  
الأيام: يومان

اليوم الثاني	اليوم الأول	التاريخ/ التوقيت
	استقبال وتسجيل الحضور	– 07.00 08.00
<u>الجلسة الأولى (الوحدة الثانية)</u> الفصل الأول: أساسيات تحليل الاستثمار العقاري	<u>الجلسة الأولى (الوحدة الأولى)</u> الفصل الأول: مفاهيم أساسية في مجال اقتصاديات الأراضي	– 08.00 09.45
استراحة		– 10.00 09.45
<u>استئناف الجلسة الأولى (الوحدة الثانية)</u> تمارين عن الفصل الأول	<u>استئناف الجلسة الأولى (الوحدة الأولى)</u> تمارين عن الفصل الأول	– 10.00 11.15
استراحة		– 11.15 11.30
<u>الجلسة الثانية (الوحدة الثانية)</u> الفصل الثاني: نظرية المحافظ وتنويع الاستثمارات العقارية	<u>الجلسة الثانية (الوحدة الأولى)</u> الفصل الثاني: الاستخدامات الأساسية للأراضي الحضرية	– 11.30 12.45
صلاة الظهر		– 12.45 13.15
<u>استئناف الجلسة الثانية (الوحدة الثانية)</u> تمارين عن الفصل الثاني	<u>استئناف الجلسة الثانية (الوحدة الأولى)</u> تمارين عن الفصل الثاني	– 13.15 15.00
أسئلة ومناقشات		– 15.00 16.00

ملاحظة:

يُعطى المشاركون استراحة لمدة 15 دقيقة في 45 دقيقة في المحاضرات التي تزيد عن 90 دقيقة (إن دعت الضرورة إلى ذلك).

## خطة الجلسة التدريبية

الوحدة الأولى	اقتصاديات الأراضي
عدد الأيام	يوم واحد
الهدف الرئيسي	في نهاية هذه الوحدة يستطيع المتدربون اكتساب معارف ومهارات حول المفاهيم الأساسية المتعلقة باقتصاديات الأراضي وأهم النظريات الاقتصادية المتعلقة بالريع بالإضافة إلى الاستخدامات الأساسية للأراضي الحضرية.

التاريخ/ التوقيت	الجلسة	هدف الجلسة	محتويات الجلسة
08.00 – 09.45	<u>الجلسة الأولى (الوحدة الأولى)</u> الفصل الأول: مفاهيم أساسية في مجال اقتصاديات الأراضي	في نهاية الجلسة، يستطيع المشاركون استيعاب مفاهيم أساسية عن اقتصاديات الأرض بالإضافة إلى أهم نظريات الريع.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الخصائص الطبيعية والاقتصادية للأرض</li> <li>• توصيف الأراضي وقياسها</li> <li>• الريع الاقتصادي وعائد التحويل</li> <li>• نظريات الريع</li> </ul>
10.00 – 11.15	<u>استئناف الجلسة الأولى</u> الفصل الأول: مفاهيم أساسية في مجال اقتصاديات الأراضي	في نهاية الجلسة، يكتسب المشاركون المفاهيم الأساسية عن التصميم الحضري والتجمعات الاقتصادية.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مفهوم التصميم الحضري</li> <li>• مفهوم التجمعات الاقتصادية والعوامل المؤثرة عليها</li> </ul>
11.30 – 12.45	<u>الجلسة الثانية (الوحدة الأولى)</u> الفصل الثاني: الاستخدامات الأساسية للأراضي الحضرية	في نهاية الجلسة، يكتسب المشاركون فكرة مفصلة عن أهم نماذج استخدام الأراضي الحضرية.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تقديم أهم نماذج استخدام الأراضي الحضرية</li> </ul>
13.15 – 15.00	<u>استئناف الجلسة الثانية</u> الفصل الثاني: الاستخدامات الأساسية للأراضي الحضرية	في نهاية الجلسة يتعرف المشاركون على الاستخدامات الأساسية للأرض.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الاستخدام السكني</li> <li>• الاستخدام التجاري</li> <li>• الاستخدام الصناعي</li> </ul>

## خطة الجلسة التدريبية

مقدمة إلى تحليل الاستثمار العقاري		الوحدة الثانية	
يوم واحد		عدد الأيام	
في نهاية هذه الوحدة يستطيع المتدربون اكتساب معارف ومهارات حول أساليب وطرق تحليل الاستثمار العقاري.		الهدف الرئيسي	
محتويات الجلسة	هدف الجلسة	الجلسة	التاريخ/ التوقيت
<ul style="list-style-type: none"> <li>أساسيات القوائم المالية وتحليلها</li> <li>التحليل الكمي لمخاطر الاستثمار</li> </ul>	<p>في نهاية الجلسة، يكتسب المشاركون فكرة عامة عن أساسيات التحليل الكمي للاستثمار العقاري</p>	<p><u>الجلسة الأولى (الفصل الأول)</u> الفصل الأول: أساسيات تحليل الاستثمار العقاري</p>	<p>– 08.00 09.45</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>مؤشرات أداء الاستثمار العقاري</li> <li>الموازنة الرأسمالية</li> </ul>	<p>في نهاية الجلسة، يستطيع المشاركون قياس أداء الاستثمار العقاري.</p>	<p><u>استئناف الجلسة الأولى</u> الفصل الأول: أساسيات تحليل الاستثمار العقاري</p>	<p>– 10.00 11.15</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>العائد والمخاطرة</li> <li>نظرية المحفظة الحديثة</li> </ul>	<p>في نهاية الجلسة، يكتسب المشاركون فكرة شاملة عن نظرية المحفظة الحديثة</p>	<p><u>الجلسة الثانية (الوحدة الثانية)</u> نظرية المحافظ وتوزيع الاستثمارات العقاري</p>	<p>– 11.30 12.45</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>نموذج تسعير الأصول الرأسمالية</li> <li>تقييم أداء المحفظة الاستثمارية</li> </ul>	<p>في نهاية الجلسة يستطيع المشاركون تطبيق قياس أداء المحفظة الاستثمارية</p>	<p><u>استئناف الجلسة الثانية</u> نظرية المحافظ وتوزيع الاستثمارات العقاري</p>	<p>– 13.15 15.00</p>

الوحدة الأولى:

## اقتصاديات الأراضي

109

اقتصاديات الأراضي  
والتحليل الكمي للاستثمار العقاري

## الوحدة الأولى: اقتصاديات الأراضي

### أهداف الوحدة

في نهاية هذه الوحدة يستطيع المتدربون اكتساب معارف ومهارات حول المفاهيم الأساسية المتعلقة باقتصاديات الأراضي وأهم النظريات الاقتصادية المتعلقة بالريع بالإضافة إلى الاستخدامات الأساسية للأراضي الحضرية.

### محتويات الوحدة

تتكون الوحدة من فصلين:

**الفصل الأول:** مفاهيم أساسية في مجال اقتصاديات الأراضي  
**الفصل الثاني:** الاستخدامات الأساسية للأراضي الحضرية

### المنهجية المُعتمدة

- المحاضرة
- النقاش
- الاختبار

### المدة

يوم واحد

## قائمة المحتويات

الصفحة

	<b>الفصل الأول: مفاهيم أساسية في مجال اقتصاديات الأراضي</b>
5	1. مقدمة في اقتصاديات الأراضي.....
10	2. قيمة الأراضي، الربيع والطلب.....
17	3. التصميم الحضري والتجمعات الاقتصادية.....
23	تمارين الفصل الأول.....
	<b>الفصل الثاني: الاستخدامات الأساسية للأراضي الحضرية</b>
26	4. نماذج استخدام الأراضي الحضرية.....
36	5. الاستخدامات الأساسية للأرض.....
43	تمارين الفصل الثاني.....

## الفصل الأول: مفاهيم أساسية في مجال اقتصاديات الأراضي

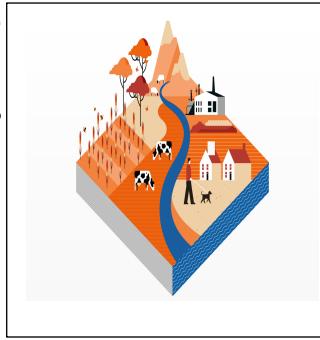


### 1 تدريب

1- ما المقصود باقتصاديات

## Land Economics

2- أذكر الخصائص الاقتصادية للأرض؟



3- ما الفرق بين الربيع الاقتصادي وعائد التحول؟

### عائد التحول

.....

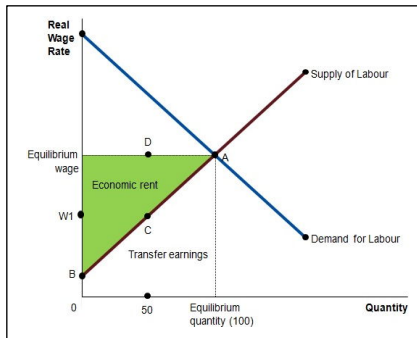
.....

.....

.....

.....

.....



### الربيع الاقتصادي

.....

.....

.....

.....

.....

.....

## 1. مقدمة في اقتصاديات الأراضي

الموارد هي "عوامل" للإنتاج تُستخدم في أي اقتصاد لإنتاج وتوزيع السلع والخدمات لكي تستخدمها البشرية. وتُصنف هذه الموارد إلى أربعة عوامل هي؛ الأراضي والعمالة (الموارد البشرية) ورأس المال وزيادة الأعمال. ومن أهم خصائص الموارد هي الندرة (**Scarcity**) مقارنةً بإجمالي تدفق السلع والخدمات التي يرغب المجتمع البشري في إنتاجها باستخدام تلك الموارد. هذه الندرة النسبية - في المقابل- تخلق حاجة لتخصيصها بكفاءة في عملية الإنتاج، حيث أن نتيجة الجمع بينها يمكن أن تساعد في تلبية الاحتياجات البشرية على أفضل وجه ممكن. اقتصاديات الأراضي (**Land economics**) هو أحد فروع علم الاقتصاد والذي يختص بالتعامل مع كل القوى التي تؤثر على عرض وطلب الأراضي كمورد وعامل إنتاج، بمعنى أن تلك القوى تؤثر على التخصيص الأمثل لموارد لأراضي أثناء عملية إنتاج السلع والخدمات الاستهلاكية. في هذه الوحدة سيتم التطرق إلى تطبيق نظرية الاقتصاد على استخدامات الأراضي وهو ما يُطلق عليه "اقتصاديات الأراضي".

### 1.1 مفهوم اقتصاديات الأراضي

نستعرض خلال هذه الفقرة بعض مفاهيم اقتصاديات الأراضي. "تتناول اقتصاديات الأراضي الحضرية عمليات وأنماط استخدام الأراضي" بالاستناد إلى (Hallett, 1979)<sup>1</sup>. ويمكن تعريف اقتصاديات الأراضي بكونه "علم دراسة المبادئ والسياسات المتعلقة باستخدام الأراضي ومواردها سواء أكان ذلك عن طريق توجيه سياسي، أو توجيه من منظمة وفقاً لقيود قانونية" وذلك حسب قاموس كامبريدج (Cambridge Dictionary). اقتصاديات الأراضي هو فرع من مجالات الاقتصاد الذي يركز على استخدام الأراضي ودور الأرض في الاقتصاد. وكثيراً ما يتقاطع مع الاقتصاد البيئي، حيث أن سياسات استخدام الأراضي تؤثر في الحفاظ على البيئة، وتركز العديد من المجالات التجارية في اقتصاديات الأراضي على التداعيات البيئية لاستخدام الأراضي في جميع أنحاء العالم. وتتضمن اقتصاديات الأراضي القرارات التي يتخذها الأفراد والمؤسسات فيما يتعلق باستخدامات الأرض وفقاً للأنظمة واللوائح القانونية.

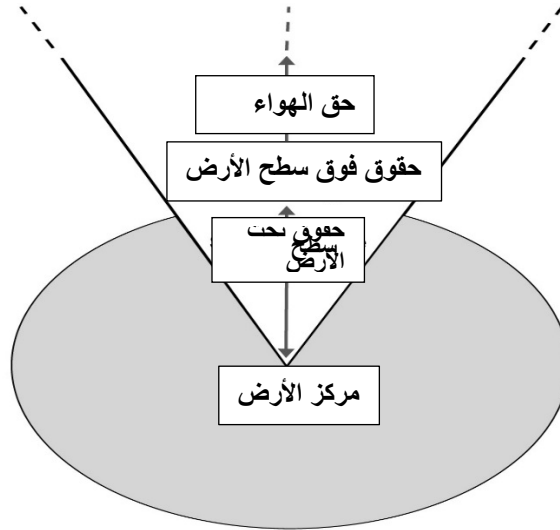
<sup>1</sup> Graham Hallett, (1979), " Urban Land Economics: Principles and Policy", The MacMillan Press LTD.



## 2.1. الخصائص الطبيعية والاقتصادية للأرض

### 1.2.1. مفهوم الأرض

الأرض هي العقارات أو الملكيات العقارية، ناقص المباني والمعدات التي لا تنشأ بطريقة طبيعية. ويُمكن أن توفر ملكية الأرض الحق في الموارد الطبيعية للأرض في بعض الدول. فالمدرسة التقليدية للاقتصاد (Traditional school of economics) تعتبر الأرض عامل إنتاج، إلى جانب رأس المال والعمالة وريادة الأعمال. وتبدأ الأرض من وسط الكرة الأرضية، تمر عبر سطح الأرض، وتستمر في الفضاء (الشكل 1).



شكل 1: تعريف الأرض

### 2.2.1. الخصائص الطبيعية للأرض

تتميز الأرض بالخصائص الطبيعية التالية:

- الثبات (Immobility): الأرض ثابتة ولا يمكن تحريكها أو نقلها .
- عدم التلف (Indestructibility): الأرض غير قابلة للإهلاك أو الدمار.
- فريدة من نوعها أو عديمة التجانس (No homogeneity) : ويعني ذلك أن الأرض لها خصائص فريدة من ناحية الموقع ولا يوجد أرضين متماثلتين بل متشابهتين فقط لأن كل أرض لها موقع خاص بها.

### 3.2.1. الخصائص الاقتصادية للأرض

تتميز الأرض بالخصائص الاقتصادية التالية:

- أ. الندرة (Scarcity): عدد الأراضي محدود ولا يمكن توليد (إنتاج) أراضي جديدة.
- ب. التعديل (Modification): الأرض قابلة للتعديل إذ يمكن شراء أرض بيضاء ويمكن بعد ذلك تطويرها أو زراعتها أو تشييد مباني ووحدات سكنية عليها.
- ج. تفضيلات الموقع (Situs): قيمة الأرض تتغير حسب تفضيلات الموقع وأهداف الاستخدام.
- د. الثبات في الاستثمار (Fixity): يعني أن الاستثمار في الأراضي هو استثمار طويل المدى.

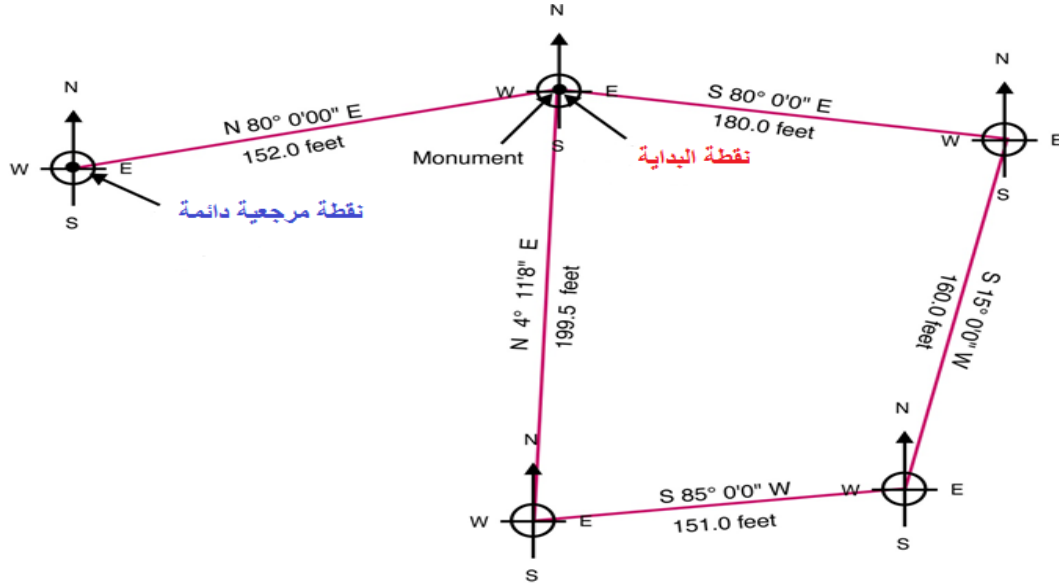
### 3.1. توصيف الأراضي وقياسها

توجد العديد من الأنظمة لتوصيف وقياس الأراضي نذكر منها؛ نظام حدود الخطوط وأطرافها، نظام المسح المستطيل، نظام خريطة بلات وتوصيف الأراضي العمودي<sup>2</sup>.

#### 1.3.1. نظام حدود الخطوط وأطرافها (Metes & Bounds)

نظام حدود الخطوط وأطرافها هو نظام يستخدم في العقارات لوصف الأراضي أو الملكية العقارية على أساس الخصائص الفيزيائية لجغرافيتها، وكذلك الاتجاهات والمسافات. وتحدد هذه السمات حدود قطعة أرض محددة، وقد تتضمن أيضا إشارات إلى قطع الأراضي المجاورة وأصحابها. وبمجرد اكتمال الوصف، يمكن أن تكون حدود الأرض مميزة فعليًا مع علامات دائمة. عادةً ما تستخدم أوصاف طريقة حدود الخطوط وأطرافها كلما كانت مساحات الأراضي غير منتظمة الحجم أو الشكل أو كلاهما، بحيث يمكن تحديد حدود الأرض بطريقة أوضح (الشكل 2).

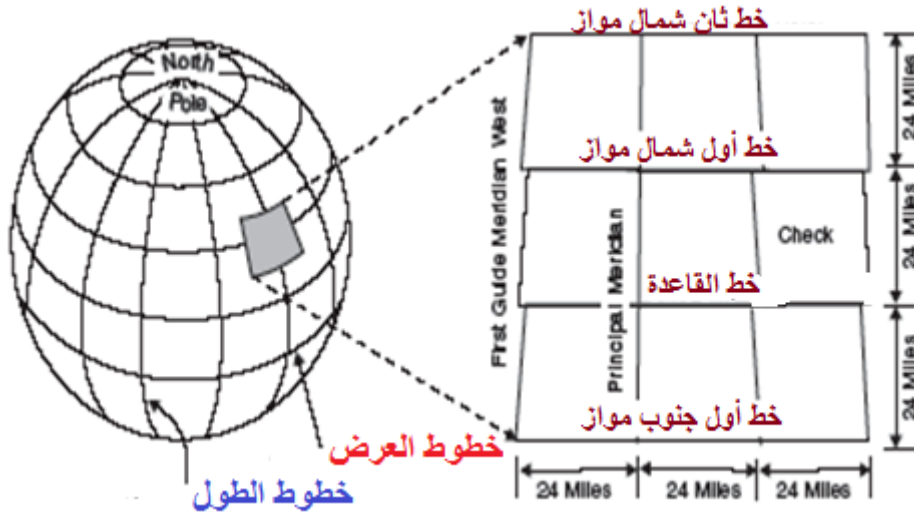
<sup>2</sup> الأشكال من 1 إلى 6 هي أشكال مأخوذة من المرجع التالي: Charles J. Jacobus, 2016, "Texas real estate", 12 edition



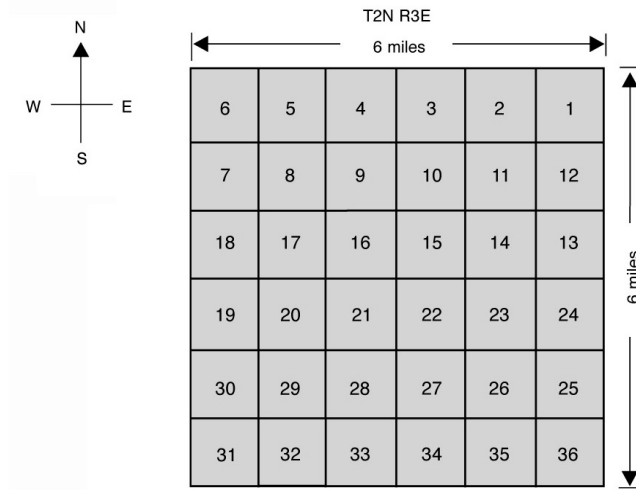
شكل 2: مثال لنظام حدود الخطوط وأطرافها

### 2.3.1. نظام المسح المستطيل (Rectangular Survey System)

يوفر نظام المسح المستطيل وحدة من الأرض مساحتها حوالي 24 ميل مربع (1 ميل يساوي تقريبا 1.6 كيلومتر)، وتحدها خطوط عرض أساسية تمتد شرقا وغربا، وتمتد خطوط الطول من الشمال إلى الجنوب (شكل 3). وتنقسم مساحة 24 ميل مربع إلى مناطق مساحتها ستة أميال مربع تسمى المدن. وتنقسم المدن أيضا إلى 36 قسم، كل قسم مساحته 1 ميل مربع (شكل 4). وقد تم تقسيم أغلب مناطق الولايات المتحدة باستعمال نظام المسح المستطيل.



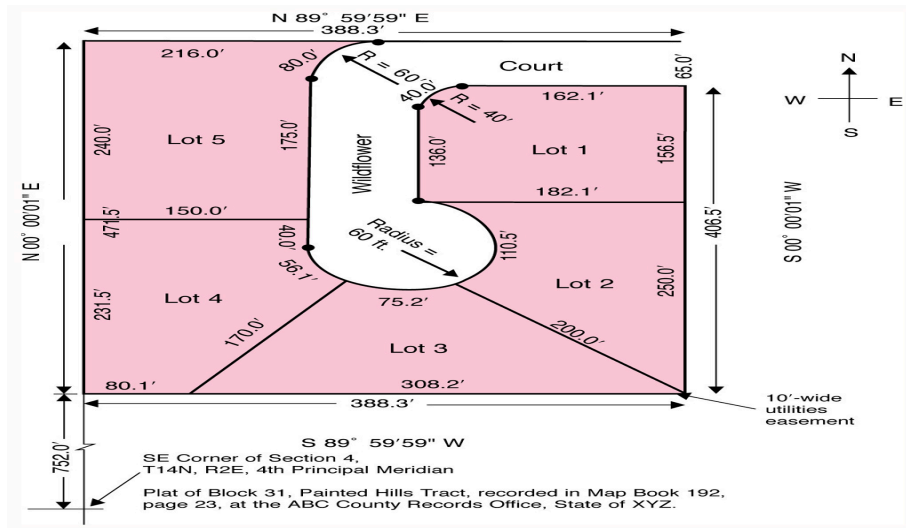
شكل 3: مثال لنظام المسح المستطيل



شكل 4: مثال لتقسيم المدينة (6 أميال مربع) إلى أقسام (1 ميل مربع)

### 3.3.1. خريطة بلاط (Recorded plat)

الدول التي لا تستخدم نظام المسح المستطيل عادةً ما تستعمل نظام مسح قطعة الأرض والكتلة (lot and block survey system) وهو نظام مستخدم في الولايات المتحدة وكندا لتحديد الأراضي، لا سيما بالنسبة لقطع الأراضي الموجودة في المناطق الحضرية المكتظة بالسكان ومناطق الضواحي. يشار لنظام مسح قطعة الأرض والكتلة أحياناً بنظام خريطة بلاط أو نظام مسح الخرائط المسجل (شكل 5). ويتم عرض حدود وموقع كل قطعة أرض على خرائط، والتي يتم تسجيلها بعد ذلك في مكتب سجلات الأراضي المعتمدة في المدينة حيث تقع الأرض. الكتلة (Block) هي مجموعة من القطع المتجاورة ويتم فصل الكتل بالطرق. ويتم إعطاء كل خريطة مسجلة كتاب ورقم مرجع الصفحة.

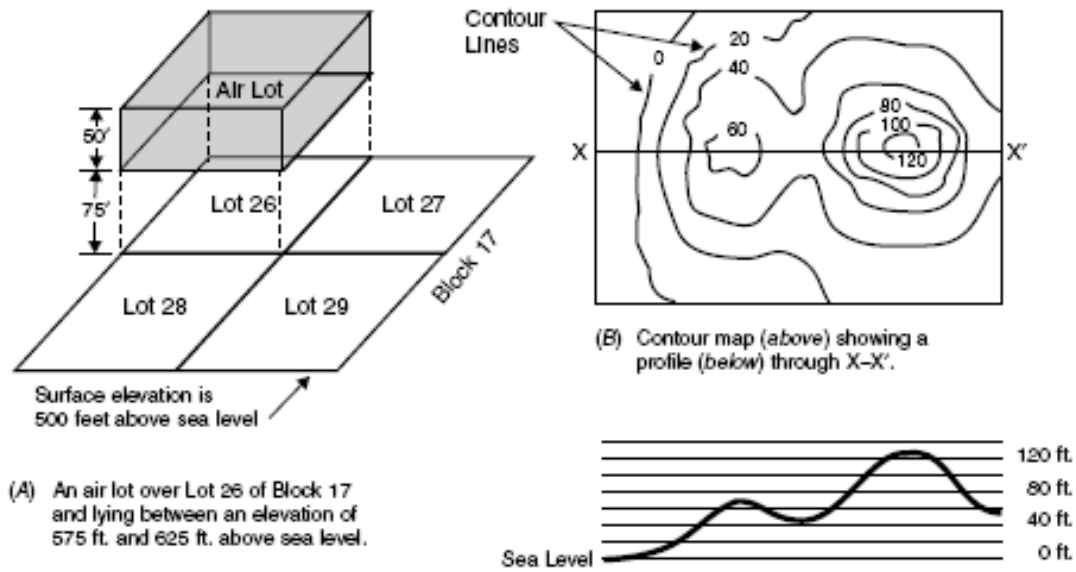


شكل 5: مثال لخريطة بلاط

### 4.3.1. توصيف الأراضي العمودي (Vertical land description)

توصيف الأراضي العمودي ضروري في حالة وصف حقوق الهواء أو الحقوق تحت السطحية (في الدول التي تُقر ذلك). ومرجع الإسناد هو النقطة أو الخط أو السطح الذي يقاس منه ارتفاع عمودي أو العمق. في حالة بيع أو تأجير تحت سطح الأرض للحفر أو الحقوق المعدنية غالباً ما يكون مرجع الإسناد هو سطح قطعة الأرض. على سبيل المثال، قد يسمح عقد إيجار نفطي باستخراج النفط أو الغاز من عمق أكبر من 500 قدم تحت سطح قطعة الأرض.

وتستخدم حصص الهواء لوصف الوحدات في مشاريع مثل عمارات متعددة الطوابق. ويتم وصف كل من قطعة الأرض وحصص الهواء وارتفاعه (الشكل 6).



شكل 6: مثال لتوصيف الأراضي العمودي

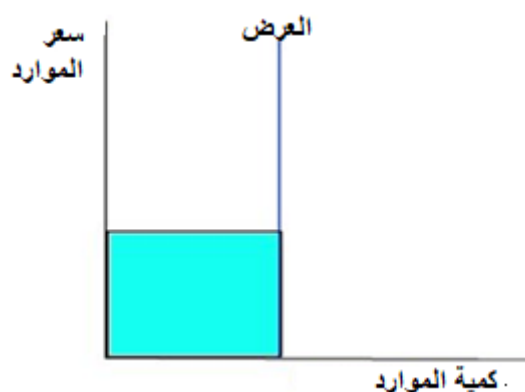
## 2. قيمة الأراضي، الربح والطلب

النظرية الأساسية للربح (Rents) وقيمة الأراضي كما تم تطويرها من قبل النظرية الاقتصادية الكلاسيكية، تشير إلى أن كليهما يحددتهما الطلب. في النظرية الكلاسيكية لريكاردو تم افتراض عرض ثابت من الأراضي وأنه لديها استخدام واحد وهو زراعة "الذرة"، وبعبارة أخرى استخدامها للطعام. من هذه الافتراضات تم الوصول إلى بعض الاستنتاجات. أولاً، أن فرض الضرائب على الأراضي لن يزيد قيمة الربح أو يغير استخدام الأرض، وثانياً، أن "سعر الأرض مرتفع لأن سعر الذرة مرتفع وليس العكس". في حين أن التحليل الأساسي للنظرية النيوكلاسيكية يفترض أن الأرض لها استخدامات بديلة وبالتالي لا تتحقق الاستنتاجات السابقة بالضرورة. وعلى الرغم من أن النظرية النيوكلاسيكية قد

تبدو أكثر عمومية من نظرية ريكاردو (النظرية الكلاسيكية)، فان نظام التخطيط المقيد يمكن أن يؤدي إلى حالات حيث تنطبق النظرية الكلاسيكية.

## 1.2. الربح الاقتصادي وعائد التحويل (Economic rent and transfer earning)

الربح الاقتصادي (Economic rent) هو أي مبلغ يكتسبه عامل الإنتاج، مثل الأرض، عندما يكون متوفر في عرض غير مرن (perfectly inelastic supply). الشكل 7 يبين مفهوم الربح الاقتصادي على فرضية ثبات العرض (Supply; S)



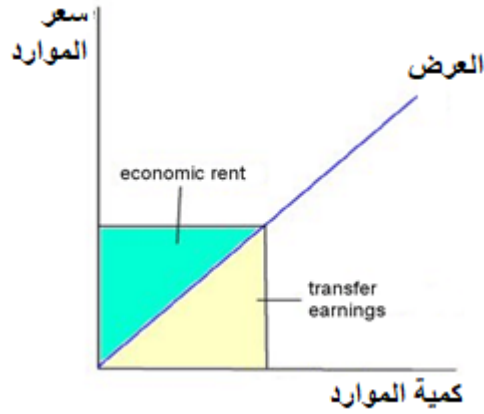
شكل 7: الربح الاقتصادي

أما عائد التحويل (Transfer earning) فيمكن تعريفه بأنه أي مبلغ يكتسبه عامل الإنتاج، مثل الأرض، عندما يكون متوفر في عرض مرن (perfectly elastic supply). الشكل 8 يبين مفهوم عائد التحويل على فرضية عدم ثبات العرض (Supply; S)



شكل 8: عائد التحويل

عندما يكون لعامل الانتاج منحنى عرض متصاعد (upward sloping supply curve) فانه يحصل على مزيج من الربح الاقتصادي وعائد التحويل. ويشير الربح الاقتصادي إلى الدخل المكتسب من عامل الإنتاج الذي يتجاوز عائد التحويل المتعلق بها (الشكل 9).



شكل 9: توصيف الربح الاقتصادي وعائد التحويل

## 2.2. نظرية ريكاردو للربح (Ricardian rent theory)

قام ديفيد ريكاردو (David Ricardo)، وهو خبير اقتصادي إنجليزي، بتطوير نظرية في عام 1817 لشرح أصل وطبيعة الربح الاقتصادي. واستخدم ريكاردو الاقتصاد والإيجار لتفسير ظاهرة ارتفاع أسعار الذرة والأرض في حروب نابليون (1805-1815). وكان السؤال الجوهرى لريكاردو: "هل أدى ارتفاع أسعار الأراضي إلى ارتفاع سعر الذرة؟ أم أن ارتفاع أسعار الذرة زاد الطلب على الأراضي وبالتالي رفع أسعار الأراضي؟".

عرّف ريكاردو الربح بكونه "هذا الجزء من إنتاج الأرض الذي يُدفع للمالك لاستخدام الصلاحيات الأصلية وغير القابلة للتلف في التربة"<sup>3</sup>. في نظريته، الربح ليس سوى فائض المنتج أو الكسب التفاضلي، ويوجد فقط في الأرض.

### 1.2.2. فرضيات نظرية ريكاردو للربح

افترض ريكاردو في نظريته الفرضيات التالية:

- أ. ينشأ ربح الأرض بسبب الاختلافات في خصوبة أو حالة الأراضي. وينشأ ذلك بسبب الصلاحيات الأصلية وغير القابلة للتلف للتربة.

<sup>3</sup> "That portion of the produce of the earth which is paid to the landlord for the use of the original and indestructible powers of the soil."

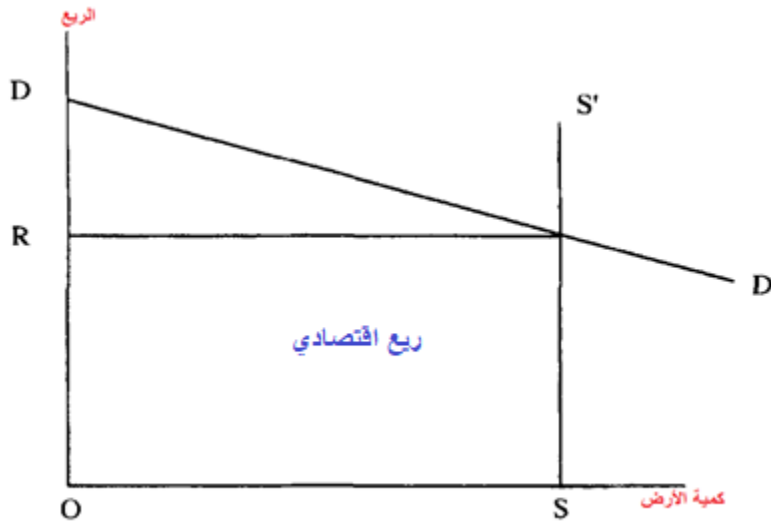
ب. تتناقص العوائد الهامشية في حالة زراعة الأراضي. وبما أن قطع الأراضي تختلف في الخصوبة، فإن المنتجات من الأراضي الأقل خصوبة تتناقص على الرغم من أن التكلفة الإجمالية للإنتاج في كل قطعة أرض هي نفسها.

ج. الأرض هبة من الطبيعة، وبالتالي ليس لها سعر عرض ولا تكلفة إنتاج. لذلك الربح ليس جزءاً من التكلفة والسعر. وهذا يعني أنه من وجهة نظر المجتمع، فإن العائد الكامل من الأرض هو فائض للإيرادات.

د. عرض الأراضي ثابت، وأنه يتم إنتاج منتج واحد من هذا العرض.

## 2.2.2. التحليل الاقتصادي لنظرية ريكاردو

يمكن تلخيص التحليل الاقتصادي لنظرية ريكاردو بالشكل رقم 10 (الربح في المحور العمودي وكمية الأراضي في المحور الأفقي). العرض الثابت للأرض يشار إليه عبر خط عمودي ( $SS'$ ) في حين أن ( $OS$ ) هكتار سيتم توفيرها مهما كان الربح المقدم أو المدفوع (فوق الصفر). وبما أن سعر الأرض يحدده بالكامل الطلب على الأرض (لان عرض الاراضي ثابت) فان سعر كل عامل إنتاج في العرض غير المرن هو ربح اقتصادي وبالتالي ليس لديه عوائد التحويل. طلب الأرض مشتق من طلب الذرة ويمثلها منحنى الطلب المتناقص ( $DD'$ ). التوازن في سوق الأراضي في حالة التساوي بين الكمية المطلوبة والكمية المعروضة يُحدد الربح الاقتصادي المدفوع على الخط ( $OR$ ) في المحور العمودي.



شكل 10: نظرية ريكاردو للربح

وهكذا، فإن ارتفاع سعر الذرة هو الذي أدى إلى زيادة الطلب على الأرض وارتفاع سعرها، بدلاً من أن سعر الأرض هو الذي دفع سعر الذرة إلى الارتفاع. ومع ذلك، فإن هذا التحليل يعتمد على افتراض أن الأرض لديها استخدام واحد فقط. في العالم الحقيقي يمكن استخدام قطعة معينة من الأرض في



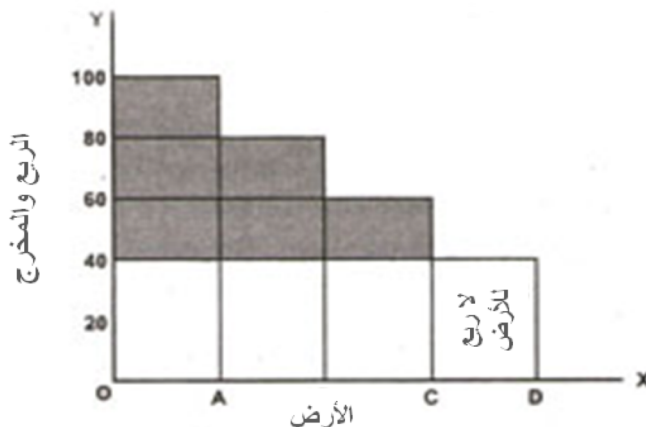
العديد من الاستخدامات المختلفة. وهذا يعني أن عرضها لأي استخدام واحد مرن، يكون لها عائد تحويل.

وكمثال للعلاقة بين إنتاج الأرض والربح الاقتصادي نفرض المعطيات التالية:

**جدول 1: الإنتاج والربح الاقتصادي**

الربح الاقتصادي المنتج الإجمالي من الذرة - المنتج الإجمالي من الأرض الهامشية	المنتج الإجمالي من الذرة (بالطن)	فئات الأراضي (حسب درجة الخصوبة)
$100 - 40 = 60$	100	أ
$80 - 40 = 40$	80	ب
$60 - 40 = 20$	60	ج
لا ربح	40	د

يُظهر الجدول رقم 1 أن ربيع فئات الأراضي (أ) و(ب) و(ج) هي على التوالي 60 و40 و20 بالطن. (د) هي الأرض الهامشية (Marginal Land) وهي تمثل ما يمكن إنتاجه في الحالة العادية باستعمال نفس عوامل الإنتاج. يمكن تمثيل النظرية بالشكل رقم 11:



**الشكل 11: تحديد الربح**

في الشكل 11، الفئات الأربع للأرض لها مساحة متساوية وهي وتظهر على المحور (OX). وعلى المحور (OY) يظهر الإيراد لكل أرض. المستطيلات المقابلة للأراضي تظهر الإيرادات (أ) و(ب) و(ج) و(د) على التوالي وهي 100 و80 و60 و40 طن من الذرة. المساحة المظللة في كل مستطيل يُظهر ما يستخدم للربح. ولأن الأرض (د) هي الأرض الهامشية، فلا ربح لها. وعليه، فإنها تؤدي دورها في تحديد الربح.

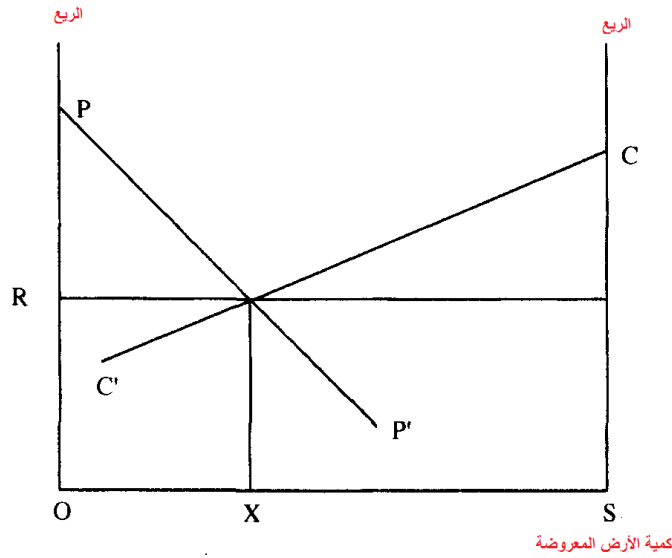
### 3.2.2. انتقادات نظرية ريكاردو

- أ. يعتبر ريكاردو أن عرض الأرض ثابت ولكن الأرض في الواقع لها استخدامات بديلة. وبالتالي فإن عرض الأراضي لاستخدام معين غير ثابت.
- ب. لا تعتمد إنتاجية الأراضي فقط على الخصوبة، بل تعتمد في الواقع على عوامل أخرى مثل الموقع وطبيعة الاستثمار والاستخدام الفعال لرأس المال.
- ج. الأرض لا تمتلك مميزات أصلية وغير قابلة للتلف، لأن خصوبة الأرض تتضاءل تدريجياً، ما لم يتم الاعتناء بها بصفة منتظمة عن طريق الأسمدة.
- د. افتراض عدم وجود ريع اقتصادي لكل الأراضي غير واقعي. إذ أن كل قطعة أرض لها ريع حتي لو كان ضئيلاً.
- هـ. يقتصر الربح على الأرض فقط، ولكن الاقتصاديين الحديثين أثبتوا أن الربح ينشأ في مقابل أي عامل انتاج تتوفر فيه شروط العرض غير مرن.

### 3.2. نظرية الربح النيوكلاسيكية (Neoclassical rent theory)

تطورت نظرية الربح النيوكلاسيكية في إطار مختلف. وكانت الخلافات حول قوانين الذرة قد استغرقت 50 عاماً تقريباً. ربح الأرض كان مجرد جانب آخر من نظرية الأسعار العامة بدلاً من مسألة توزيع الدخل. وحسب النظرية النيوكلاسيكية فإن للأرض استخدامات بديلة، مثل أي عامل آخر من عوامل الإنتاج، يجب أن تحصل على أجورها المستحقة. وعلاوة على ذلك، نظراً لأن كل قطعة من الأراضي لديها تكلفة الفرصة البديلة – فإن الربح الذي يمكن الحصول عليه في الاستخدام البديل الأكثر ربحية، يتبع دخل ربح الأرض في تكلفة الإنتاج. يتم استعراض نظرية الربح النيوكلاسيكية بالشكل رقم 12. يشار إلى العرض المعين من الأرض مرة أخرى عبر المحور الأفقي كما (OS) والربح على المحور العمودي. وبدلاً من أن تُستخدم جميع الأراضي لزراعة منتج واحد هو الذرة، يفترض أن يكون هناك استخدامان للأرض هما زراعة البطاطس والذرة. ويمثل منحنى الطلب على البطاطس تقليدياً منحنى الطلب المتناقص (PP')، وبالتالي فإن كمية الأراضي المستخدمة لزراعة البطاطس مبينة على طول المحور الأفقي من اليسار إلى اليمين، بدءاً من (O). الأرض المتبقية، والأراضي التي لا تستخدم لزراعة البطاطس، يمكن استخدامها لزراعة الذرة، يمكن الإشارة إلى كمية الأراضي المستخدمة لزراعة الذرة في الاتجاه العكسي على طول المحور الأفقي، من اليمين إلى اليسار، بدءاً من (S). يمكن أيضاً الإشارة إلى منحنى الطلب لأرض الذرة من اليمين إلى اليسار عبر الخط (CC') وينحدر إلى أسفل من اليمين، لأنه كلما انخفضت كمية الأرض المستخدمة لزراعة الذرة، انخفضت كمية الذرة

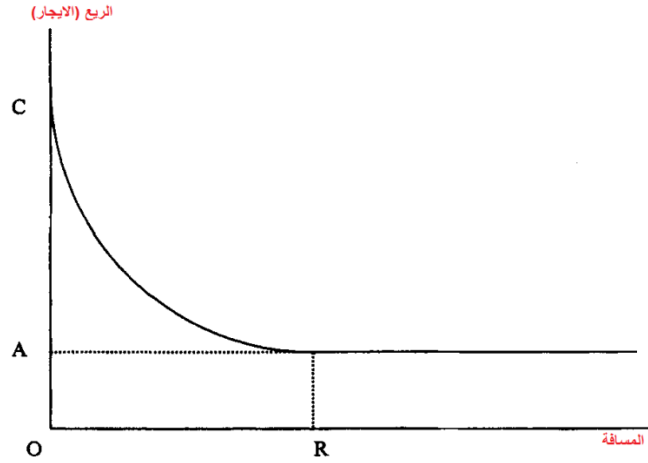
المعرضة للبيع، و يرتفع سعرها، وبالتالي يرتفع الريع المدفوع للأراضي التي تنمو فيها حبوب الذرة.



شكل 12: نظرية الريع النيوكلاسيكية

#### 4.2. نظرية الريع في المناطق الحضرية (Urban rent theory)

تعتبر نظرية ريكاردو للريع ونظرية الريع النيوكلاسيكية من النظريات الأساسية لتحديد الريع (الإيجارات) وقيمة الأرض إلا أن كلا النظريتين تعانين من العديد من الانتقادات. أما التحليل الاقتصادي للإيجارات وقيم الأراضي الذي تم تطويره منذ 1950 فقد استند في المقام الأول على نموذج فون ثونين (Von Thunen's model) والذي يتناول نظرية الريع من زاوية الاختلاف في استخدام الزراعة وان المسافة من مركز السوق الرئيسية تؤثر نسبياً في الإيجارات وقيم الأراضي بالزيادة أو بالنقصان. في النسخة الحضرية ينخفض سعر الأرض بمعدل متناقص مع المسافة من وسط المدينة (الشكل 13). حيث المسافة من مركز المدينة أو منطقة الأعمال المركزية ممثلة على طول المحور الأفقي، والإيجارات (أو قيم الأرض) على المحور العمودي. يظهر إيجار الأرض في وسط المدينة على المحور العمودي على الخط (OC). ويمثل الخط (OA) إيجار الأرض الزراعية المحيطة بالمدينة. ينخفض إيجار الأراضي في المركز مع ارتفاع المسافة من مركز المدينة إلى أن يصبح مساوياً إلى (OA) على حافة المدينة وهو ما يحدد نصف قطر المنطقة الحضرية، في غياب التباين الطبوغرافي (OR).



شكل 13: نظرية الربيع في المناطق الحضرية

### 3. التصميم الحضري والتجمعات الاقتصادية

#### 1.3. مفهوم التصميم الحضري

يمكن تعريف التصميم الحضري (Urban design) بالجزء من تخطيط المدينة الذي يحدد ترتيب وشكل المدينة مع التركيز بشكل خاص على الجماليات (Frederick Gutheim, 1963). كما يمكن تعريفه بتنظيم الفضاء، والوقت، والاتصالات (Amos Rapoport, 1977) أو بالعلاقة المعقدة بين جميع عناصر المساحة المبنية وغير المبنية في المدن والبلدات (Creed & Roberts, 1998). التصميم الحضري يدمج عمليات وخبرة العديد من التخصصات ذات الصلة بما في ذلك الفن، والهندسة المعمارية، وتنسيق المناظر الطبيعية، والعلوم الاجتماعية، والاقتصاد، والتخطيط، والهندسة، والنقل.

#### 2.3. مفهوم التجمعات الاقتصادية

تهتم اقتصاديات التجمعات (Agglomeration economies) بتشكيل المناطق التجارية داخل المدن، والتجمعات الصناعية على المستوى الإقليمي، ودراسة اختلال التوازن بين المناطق (Fujita and Thisse; 2002).<sup>4</sup>

ويمكن تعريف التجمعات الاقتصادية بأنه تركيز الأنشطة لأغراض اقتصادية. ويجب أن يتضمن مفهوم التحضر أنشطة متشابهة ومختلفة. فإذا كانت المستوطنة تحتوي أنشطة متشابهة فقط فلن يكون ذلك كافي لتحقيق تعريف التحضر. لذلك يحدد نوع الأنشطة في التجمعات الاقتصادية إذا كان الموقع

<sup>4</sup> Fujita, M., Thisse; J.F, 2002, " Economics of Agglomeration Cities, Industrial Location, and Regional Growth", Cambridge University Press.

مستوطنة أو بلدة. مثال على ذلك هو مشروع المزل الذي أُطلق عام 1953، أو برنامج الإسكان الذي أُطلق عام 2011 وهو برنامج قائم على التطوير السكني ولا يُعد في ذاته نشاطاً حضرياً كافياً ليُسمى ببلدة مستقلة.

### 3.3. عوامل الجذب

يعتمد التشكيل الحضري على عمليتي التوطين والتحضر، أما عوامل الجذب فهي العوامل التي تدفع عامة الناس أو الكيانات التجارية للانتقال إلى مواقع جديدة. وربما تضمنت العوامل نوعاً واحداً متكتلاً من الأنشطة كما يحدث في مخططات الأراضي الكبيرة، مثل مخططات الإسكان. ومن أمثلة عوامل الجذب نجد المخططات التنظيمية التي تحولت فيها بعض المناطق لتخدم أغراضاً محددة. تتضمن مخططات المدن استخدامات لأغراض سكنية أو صناعية أو تجارية أو ترفيهية أو مختلطة الأغراض، ما يؤثر مباشرة على قيمة الأراضي أو أسعار السوق، فكلما كانت الأراضي شحيحة، ارتفعت قيمتها. ولا تقتصر عوامل الجذب على عوامل التخطيط أو العوامل الاقتصادية، بل إنها قد تتضمن العوامل الاجتماعية التي تلعب دوراً مهماً في سكن الإنسان. ولما كانت قيمة الأرض نتيجة لعوامل العرض والطلب، فإن عوامل الجذب؛ مثل تقسيم الأراضي وسعر السوق والسعر المحتمل للأرض والعوامل الاجتماعية، كانت مؤثراً على تكتل الأنشطة السكنية وغيرها في المنطقة. وتساعد كثرة الأنشطة التكاملية والمتنوعة على انسجام عوامل الجذب مما يسهم في ارتفاع أسعار الأراضي أو خفضها.

### 4.3. عوامل الطرد

عادة ما تتعادل عوامل الطرد مع عوامل الجذب إذا لم يتحمل الناس وجودهم في المجتمع الحضري. وتنشأ الحاجة الملحة للانتقال إلى مكان آخر عند توفر إمكانية الاختيار. والذي زاد من إمكانية الاختيار هو تحسن القوة الشرائية حتى أصبح الناس مكتفين ذاتياً. دفع التوسع الصناعي والتجاري الشركات إلى نقل مواقعها إما لزيادة الإنتاجية أو لتخفيض معدلات الضرائب. وتتطلب بعض مشروعات التطوير كالأسواق الضخمة مساحات أراضي واسعة لمواقف السيارات، ومن أمثلة ذلك أسواق كارفور، والدانوب، والتميمي، وغيرها في المملكة. حيث تخصصت هذه الأسواق في قطاع التجزئة، وقد دفع نجاح المحلات الكبرى بمشاريع التطوير إلى خارج المدن، أما المواقع صغيرة المساحة فقد حُصصت لمراكز التسوق الأصغر.

### 5.3. العوامل المؤثرة على التجمعات الاقتصادية

يوجد العديد من العوامل المؤثرة على التجمعات الاقتصادية منها عوامل جغرافية، اجتماعية، تقنية، ومالية. وعلى سبيل المثال وليس الحصر سنستعرض خلال هذه الفقرة بعض العوامل المؤثرة على التجمعات الاقتصادية.

#### 1.5.3. الحجم المحتمل للسوق

لكي تنتعش المنطقة وتزدهر، لابد أن يتوافر فيها ما يدعم حياة الناس، وعليه فإن مساحتها الحضرية لابد أن تتمتع بقبالية استيعاب عدد كافٍ من السكان ذوي القوة الشرائية الجيدة. وقد توجد في بعض المدن أعداد سكانية مرتفعة لكن ذات قوة شرائية منخفضة، ما لا يساهم في التوسع الحضري بل يؤدي تدريجياً إلى مشكلات محلية مثل شح المساكن والفقر وتشكل الأحياء الشعبية. ومن العوامل المؤثرة في حجم السوق نجد اقتصادات الحجم (Economies of Scale). وتعمل الشركات على نطاق واسع عندما تتوسع بالتحكم في المواد الخام والمخرجات. وبدعمٍ من المنافسة الاحتكارية، فإن هذه الشركات تتخذ الخطوة الأولى نحو الاستحواذ على الأسواق. وبهذه الطريقة فإن اقتصاديات الحجم التي تقودها الإدارة الاستراتيجية، تؤدي لاستفادة الشركات من منافع خفض التكلفة لتتخطى منافسيها عن طريق التحكم بقطاع من السوق، إلا أن الشركات الأصغر حجماً ستجد أن اقتصادات الحجم ليست في صالحها بسبب مدخلات السوق.

تعتمد حصة السوق على حجم السوق والقوة الشرائية. تنخفض التكلفة بارتفاع الإنتاجية إلا أنها لن تنخفض عن حدود معينة ولن تنعدم أبداً. إلا أنه وفي مرحلة معينة، ترتفع التكاليف وذلك حين تدخل التعقيدات إلى الإدارة، ويُعزى ذلك لشراء المزيد من الأصول الثابتة كالأرض والآلات الصناعية. ويكون هذا الوضع بمثابة تحذير لبعض الشركات بأن لا تتجاوز حجماً معيناً حيث يصعب أحياناً التحكم باستراتيجية التكلفة.

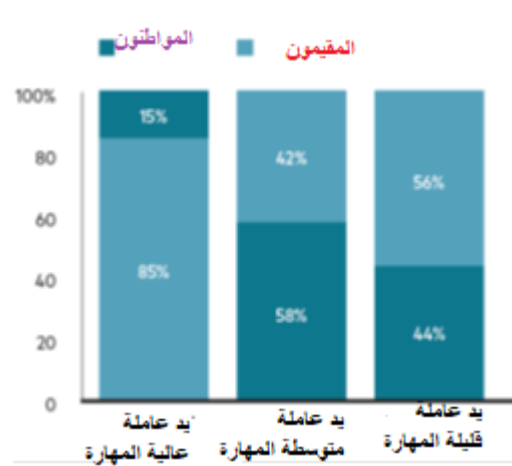
#### 2.5.3. التمرکز الجغرافي للسكان

يلعب التمرکز الجغرافي للسكان دوراً مهماً في تحديد التجمعات الاقتصادية. وكشفت دراسة سعودية بعنوان «منهج تطوير إدارة التنمية الحضرية للمجتمعات العمرانية من خلال مؤشرات جودة الحياة» والتي أجراها المهندس أحمد بن عبدالعزيز سندي عن احتواء مناطق مكة المكرمة والمدينة المنورة والرياض ما يقارب 60% من سكان المملكة العربية السعودية، البالغ عددهم 32.5 مليون نسمة، حسب البيانات الأولية للهيئة العامة للإحصاء التي أعلنتها في يناير 2018. وتبلغ مساحة المناطق الثلاث مجتمعة في حدود 20% من إجمالي مسطح المملكة العربية السعودية، فيما يعيش 15 في المائة من عدد سكان المملكة في المنطقة الشرقية، ويتوزع باقي السكان على المتبقي من مسطح المملكة. وأوضحت الدراسة

أن المملكة العربية السعودية في عهد خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز حفظه الله، وولي العهد الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز حفظه الله، تعيش طفرة في شتى المجالات الاقتصادية والصناعية ومنها على سبيل المثال وليس الحصر مشروع جزر البحر الأحمر (وهو مشروع لاستكشاف طبيعة المملكة من جزر وسواحل وبراكين خاملة، بالإضافة إلى المحميات الطبيعية والآثار القديمة) ، ومشروع "القديم" الترفيهي جنوب غرب العاصمة الرياض ، ومشروع مدينة الفيصلية الذكية، ومشروع "نيوم" وعدة مشاريع أخرى، مشيرة إلى أن تلك المشروعات سيكون لها دور فعال في عدم تمركز معظم الخدمات في المدن الرئيسية، التي تعد من أهم أسباب هجرة سكان الريف إلى المدن.

### 3.5.3. توافر اليد العاملة

يؤثر توافر اليد العاملة الماهرة في تحديد التجمعات الاقتصادية وتطورها. ويمكن تقسيم اليد العاملة الى ثلاث أصناف<sup>5</sup>: يد عاملة عالية المهارة (High skilled labor)، يد عاملة متوسطة المهارة (medium-skilled labor) ويد عاملة قليلة المهارة (low skilled labor). ويستعرض الشكل 15 توزيع اليد العاملة في المملكة بين مهن عالية، متوسطة وقليلة المهارة.



شكل 15: توزيع اليد العاملة في المملكة بين مهن عالية، متوسطة وقليلة المهارة

### 4.5.3. المهارات الإدارية والريادية

يمكن تعريف الريادة بكونها اختباراً لكفاءة ادارة المالك والمدير للموارد الاستراتيجية بهدف تطوير القدرة التنافسية للشركة. ومع ذلك، فإن هذا التعريف بعيد عن التعريف الأساسي لرائد الأعمال. ينطوي تعريف الريادة التشغيلية على قيمة الفرد الذي يتمتع بالكفاءة والقدرة على تحويل الموارد الاستراتيجية إلى كيان

<sup>5</sup> تقرير سوق العمل في المملكة العربية السعودية، النسخة الثالثة يوليو 2016

ربحي. وتأسست فكرة تطوير الفرد الذي يملك صفات ريادة الأعمال لبناء كيان تجاري مستمر على المدى الطويل.

على مستوى المملكة العربية السعودية، خطت الهيئة العامة للاستثمار لتحويل المملكة إلى وجهه مثالية للأعمال التجارية وريادة الأعمال، ويعود الفضل في ذلك إلى الإجراءات الميسرة والعديد من الحوافز المرتبطة بها مثل أقل متوسط للضرائب في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. كما أنّ البنك الدولي قد اختار المملكة العربية السعودية كأفضل دولة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في قطاع الأعمال.

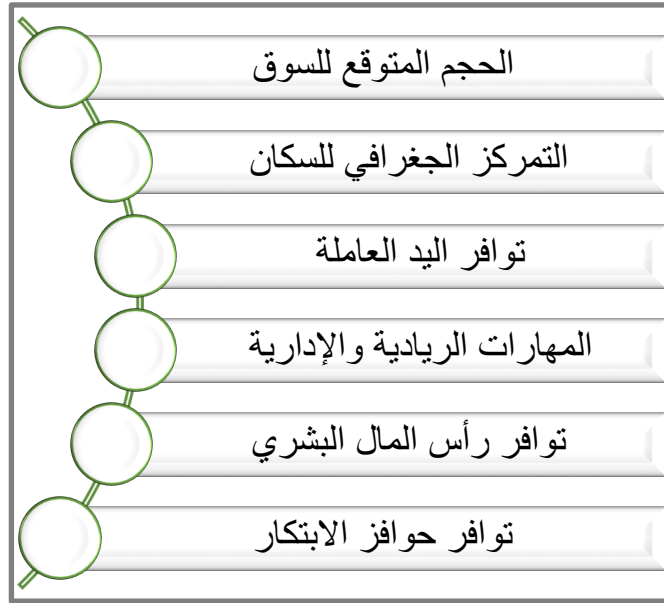
### 5.5.3. رأس المال البشري

يمكن تعريف رأس المال البشري بكونه مجموعة المهارات، والمعرفة، أو الأصول غير الملموسة للأفراد التي يمكن استخدامها لخلق القيمة الاقتصادية للأفراد وأصحاب العمل والمجتمع. ويعتبر التعليم استثمار في رأس المال البشري. ويقوم رأس المال البشري في المملكة العربية السعودية على أسس متينة: فالنظام التعليمي في المدارس قوي، وتحتل مركزاً عالمياً متقدماً فيما يتعلق بالإنفاق الحكومي على التعليم. في إطار رؤية المملكة العربية السعودية 2030 وكذلك برنامج التحول الوطني 2020، تم تأسيس مركز رأس المال البشري تحت مظلة برنامج الملك سلمان لتنمية الموارد البشرية.

### 6.5.3. توافر حوافز الابتكار

يؤثر توافر حوافز الابتكار في تحديد التجمعات الاقتصادية وتطورها. في توجهها لتنويع الاقتصاد وجذب الاستثمار الأجنبي وتقديم حلول للبطالة، عملت المملكة العربية السعودية على تطوير مدن اقتصادية تقوم على مبادئ تخطيط المدن الذكية وتشرف الهيئة العامة للاستثمار على هذه المدن الجديدة. يستعرض الشكل رقم 16 بعض العوامل المؤثرة على التجمعات الاقتصادية.





شكل 16: بعض العوامل المؤثرة على التجمعات الاقتصادية

## تمارين الفصل الأول: مفاهيم أساسية في مجال اقتصاديات الأراضي

الجزء الأول: ضع علامة  $\checkmark$  للإجابة الصحيحة وعلامة  $\times$  للإجابة الخاطئة مع تصحيح الخطأ (في حالة الإجابة الخاطئة).

اقتصاديات الأراضي هو علم دراسة المبادئ والسياسات المتعلقة باستخدام الأراضي تصحيح: .....
من الخصائص الطبيعية للأرض؛ الندرة. تصحيح: .....
يتقاطع علم اقتصاديات الأراضي في العديد من الحالات مع الاقتصاد البيئي. تصحيح: .....
توصيف الأراضي عموديا ضروري في حالة وصف حقوق الهواء أو الحقوق تحت السطحية. تصحيح: .....
حسب نظرية ريكاردو للريع يتم افتراض عرض متغير للأراضي. تصحيح: .....

الجزء الثاني: اختر إجابة واحدة صحيحة للأسئلة التالية:

1/ الريع الاقتصادي هو أي مبلغ يكتسبه عامل الإنتاج، مثل الأرض، في حالة:

- أ- العرض المرن.
- ب- العرض غير المرن.
- ج- الطلب المرن.
- د- الطلب غير المرن.

2/ عندما يكون للأرض منحنى عرض متصاعد فإنها تتحصل على:

- أ- ريع اقتصادي.
- ب- عائد تحول.
- ج- مزيج من الريع الاقتصادي وعائد التحول.
- د- صفر من الريع الاقتصادي وعائد التحول.

3/ حسب نظرية ريكاردو للريع (1817) :

- أ- أدى ارتفاع أسعار الأراضي إلى انخفاض سعر الذرة.
- ب- أدى انخفاض سعر الذرة إلى ارتفاع أسعار الأراضي.
- ج- أدى ارتفاع سعر الذرة إلى ارتفاع أسعار الأراضي.
- د- أدى ارتفاع أسعار الأراضي إلى ارتفاع سعر الذرة.

#### 4/ حسب نظرية الربيع في المناطق الحضرية:

- أ- ينخفض سعر الأرض بمعدل متناقص مع المسافة من وسط المدينة
- ب- يرتفع سعر الأرض بمعدل متزايد مع المسافة من وسط المدينة.
- ج- ينخفض سعر الأرض بمعدل متناقص مع انخفاض الطلب.
- د- يرتفع سعر الأرض بمعدل متزايد مع ارتفاع الطلب.

#### 5/ يمكن تعريف التصميم الحضري بكونه:

- أ- الجزء من تخطيط المدينة الذي يحدد ترتيب وشكل المدينة
- ب- تنظيم الفضاء، والوقت، والاتصالات
- ج- العلاقة بين جميع عناصر المساحة المبنية وغير المبنية في المدن والبلدات.
- د- كل ما سبق.

#### الجزء الثالث: أجب باختصار على الأسئلة التالية:

1- أذكر بعض العوامل المؤثرة على التجمعات الاقتصادية

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

2- أذكر بايجاز الفرق الجوهرى بين نظرية ريكاردو والنظرية النيوكلاسيكية لتحديد ريع الارض؟

#### النظرية النيوكلاسيكية

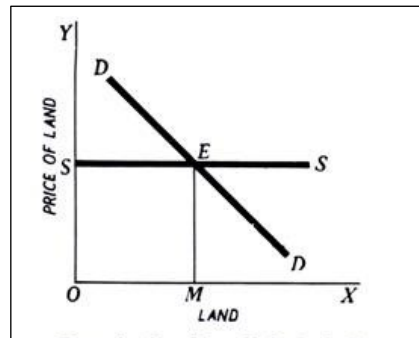
.....

.....

.....

.....

.....



Determination of Rent Under Perfectly Elastic Supply of Land  
Fig. 33.5

#### نظرية ريكاردو

.....

.....

.....

.....

.....

## الفصل الثاني: الاستخدامات الرئيسية للأراضي الحضرية



### تدريب 2

(نظريات) استخدام

1. ماهي أهم نماذج الأراضي الحضرية؟



2. ماهي العوامل التي تؤثر على القرار الاستثماري للعقار التجاري؟

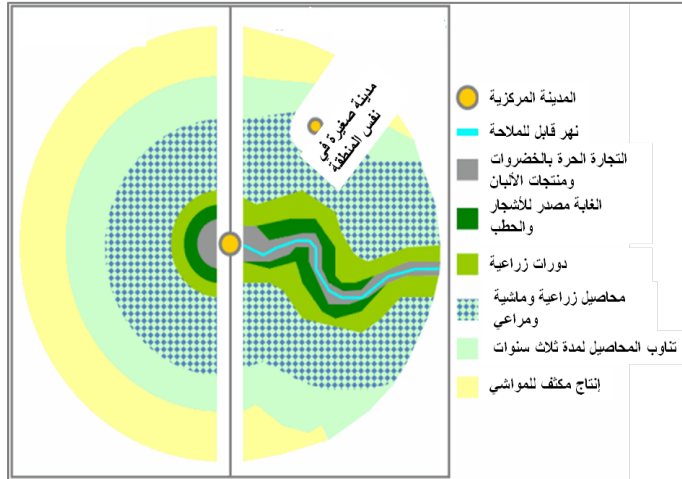
#### 4. نماذج استخدام الأراضي الحضرية

تستخدم النماذج لرسم المدن وإبراز الفكرة العامة لأشكالها. وخلال القرن العشرين، تم تطوير بعض النماذج لتوضح كيفية نمو المدن. في العصر الحديث كان فون ثونن (Von Thünen) هو أول من وضع نموذجاً لأرض حضرية في عام 1826.

##### 1.4. نموذج فون ثونن الزراعي

تم وضع نموذج فون ثونن (الشكل 17) قبل الثورة الصناعية. وقد اشتمل النموذج على ستة افتراضات:

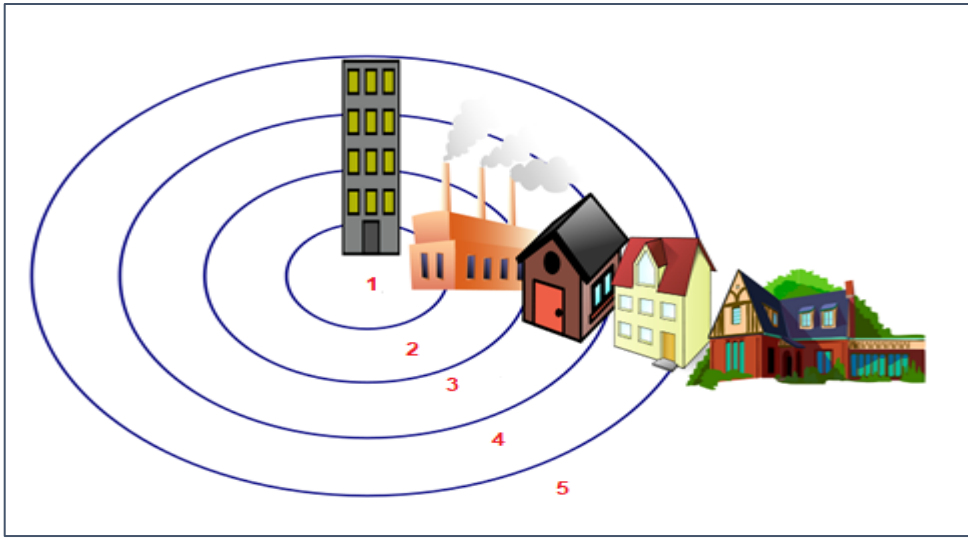
- (1) هناك سوق واحدة فقط متوفرة (وهي المدينة التي تعرف بأنها مركز التجارة)
  - (2) جميع المزارعين موجهون نحو السوق (يبيعون بضائعهم في سوق واحدة)
  - (3) المحيط الطبيعي موحد (لا يوجد أنهار أو جبال لتعطيل التجارة).
  - (4) جميع النقاط على مسافات متساوية (لجعل الظروف متساوية للجميع)
  - (5) يعمل جميع المزارعين على تحقيق أقصى قدر من الأرباح.
  - (6) التفضيلات الغذائية هي تفضيلات السكان الألمان في أوروبا (بما ان فون ثونن ألماني).
- حسب نموذج فون ثونن البلدة مكتفية ذاتياً ولا تتأثر بأي تأثيرات خارجية. وأن الأرض خصبة والمزارعين يرسلون منتجاتهم باستخدام العربات لعدم وجود طرق ممهدة. ترتفع معدلات استهلاك المنتجات في وسط البلدة حيث يتركز السكان. ومنطقياً، فإن منتجات الحليب والخضار هي الرائجة في وسط البلدة حيث يغيب كل شكل من أشكال التبريد والتخزين خلال القرن التاسع عشر. وتؤكد الأشكال الأخرى لاستخدام الأرض في نموذج فون ثونن على الحاجة للوقود لاستخدامه في أغراض الطبخ والتدفئة حيث تزود الغابة البلدة بحاجتها من الوقود. كما تظهر أشكال أخرى من زراعة المحاصيل الدورية، وتربية المواشي والحيوانات الأخرى في محيط حقول تلك المحاصيل. المدينة الرئيسية موصولة بالنهر الذي يعد وسيلة المواصلات الرئيسية لنقل البضائع. وقد مهد هذا النموذج الى تطور نماذج حديثة لاستخدام الأراضي الحضرية.



الشكل 17: نموذج فون ثونن الزراعي

## 2.4. نموذج النطاقات المتمركزة (Concentric Zone model)

عرض ارنست برجيس (Ernest Burgess, 1925) بعد ملاحظته للمدن الأمريكية استنتاجاً تجريبياً بتقدمه تمثيلاً لاستخدام حضري وصفي للأرض يعتمد على سلسلة من الحلقات (الشكل 18). يربط هذا النموذج الدخل الاقتصادي للسكان بالمسافة. كما يفترض أن الناس يسكنون قريباً من مراكز المدينة للاستفادة من منافعها. ووفقاً لبرجيس، فإن التوسع في استخدامات الأرض وتحويلاتها يكون في مجموعة من الدوائر المركزية تبدأ بمنطقة الأعمال المركزية (Central Business District; CBD) إلى الضواحي.



الشكل 18: نموذج النطاقات المتمركزة

لاحظ برجيس أن هناك علاقة بين المسافة ومنطقة الأعمال المركزية والوضع الاجتماعي والاقتصادي للسكان؛ إذ تميل الأسر الغنية إلى العيش بعيداً عن منطقة الأعمال المركزية. ومع نمو المدينة، لاحظ برجيس أيضاً أن منطقة الأعمال المركزية تؤدي إلى التوسع في الخارج؛ وهذا بدوره ما أدى بالحلقات الأخرى للتوسع أيضاً.

**المنطقة 1:** تمثل منطقة الأعمال المركزية وهي أيسر ما يمكن الوصول إليها وجميع وسائل المواصلات متوفرة فيها. تضم هذه المنطقة المراكز الإدارية ومراكز التوظيف.

**المنطقة 2:** تسمى المنطقة الانتقالية (Transitional Zone) وتضم المواقع الصناعية. تستفيد هذه المساحة من المدينة من البنية التحتية والسكك الحديدية لنقل المواد الخام والاستهلاكية بكميات كبيرة.

**المنطقة 3:** تقع في أقر منطقة من البلدة وتسمى منطقة طبقة العمال (Working Class Zone). خلال ثلاثينات القرن العشرين، لم يكن بمقدور العمال دفع التكاليف العالية للتنقل، فاخترتوا السكن قريباً من مواقع المصانع.

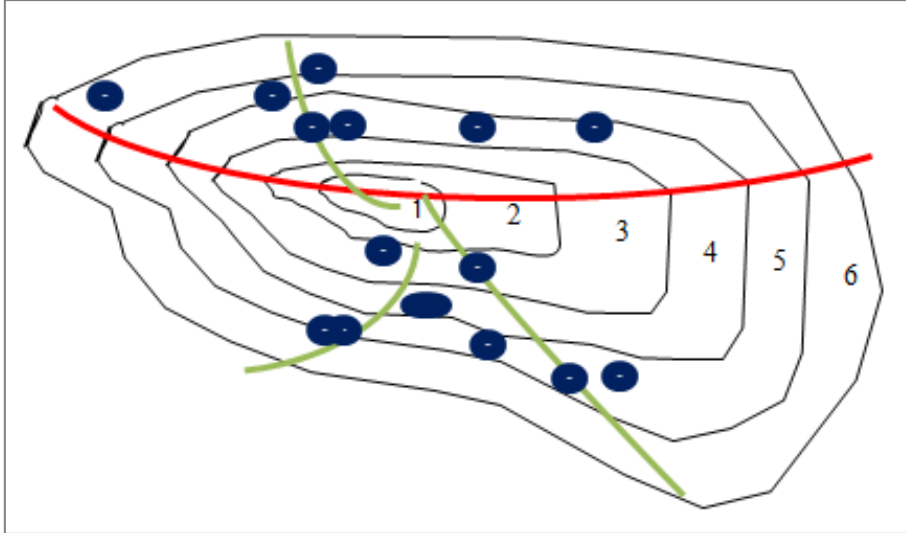
**المنطقة 4 :** تسمى المنطقة السكنية (Residential zone) وتقدم جودة سكن راقية.

**المنطقة 5 :** تسمى الضواحي وهي منطقة ركاب (Commuter Zone) و شجّع ظهورها الانتشار السريع للسيارات خلال تلك الفترة.

تم نقد هذا النموذج على أساس أن العديد من المدن تضم مزيجاً من التطوير تختلف عن نموذج برجيس المركزي والموحد. كما أن النموذج يُظهر أن البلديات أو المدن تتكون من الاستخدام المتنوع للأرض. الفكرة الرئيسية هي أن الاستخدامات المتشابهة تكون متكثرة ومتشابهة. يظهر نموذج برجيس تقريباً في بعض الأنماط الرئيسية في مكة المكرمة. المنطقة المركزية تعتبر المسجد الحرام مركز الاحتشاد. الشوارع هي الطرق التي أنشأها الحجاج للوصول إلى المسجد الحرام. وتقع المناطق السكنية ذات الجودة العالية في الضواحي، بينما تقع الشقق منخفضة التكاليف ضمن حدود منطقة الأعمال المركزية.

### 3.4. النموذج القطري / الخطي / المحوري

يعتبر النموذج القطري تكييف لنموذج النطاقات المتمركزة حيث تتشابه منطقة الخطوط الحلقية في نموذج برجيس، إلا أن الفرق الرئيسي هو أن التركيبة السكانية للمواقع لا تسمح بالتوزيع المكاني لاستخدامات الأرض. ويكون التطوير على مدى الطرق الرئيسية. ويستفيد النمط الخطي للتطوير من آلية الوصول حيث تمثل الطرق إما مداخل أو مخارج. تتكون بعض الأنماط الخطية إما على مداخل الطرق أو مخارجه، ويعتمد ذلك على تيسر آلية الوصول، حيث تحدث معظم العمليات التطويرية للطرق السريعة التي تنعدم فيها المداخل والمخارج (الشكل 19).



الشكل 19: النموذج الخطي/القطري/المحوري

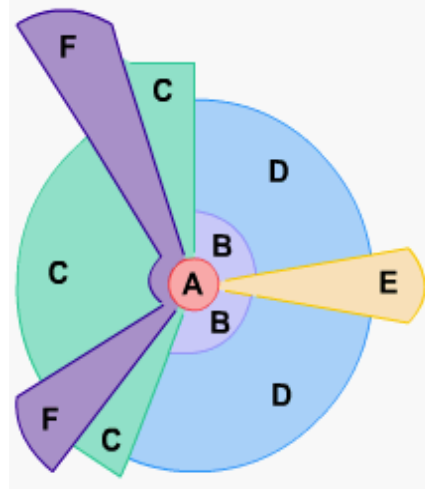
عادةً ما يقود الطريق سهل الوصول عمليات التطوير على طول الخطوط الأخرى. مثلاً هناك مشروع يُحيط به الطريق السريع الرئيسي بين مكة وجدة من الشمال وامتداد طريق إبراهيم الخليل وصولاً إلى الليث، ومن جنوب جدة على ساحل البحر الأحمر إلى الجنوب. تضم منطقة المشروع منطقتين وهما "أ" و"ب" ومجموع مساحة المنطقة 131 هكتار موزعة كالتالي:

- المنطقة الشمالية (منطقة أ) تضم 68 هكتار، ويُخطط أن تضم منطقة سكنية منخفضة التكاليف حيث تُبنى مباني للشقق. سيتبع التصميم في هذه المنطقة أربعة أنواع سكنية، ينتج عنها تصميم ما يقارب 2550 وحدة سكنية موزعة على 220 موقع.
- المنطقة الجنوبية (المنطقة ب) تقع على 63 هكتارٍ مخططة بحيث تضم كثافة سكانية قليلة ومجموع سكني آمن للعائلات. التصاميم في هذه المنطقة متشابهة والمساكن هي بيوت من طابقين (فيلا دوبلكس). يضم المجمع السكني ما يقارب 750 فيلا. يفصل بين المنطقتان السكنيتان (المنطقة أ والمنطقة ب) طريق سريع من الشرق إلى الغرب، وذلك وفقاً للمخطط الرئيس. المزيد من النمو الحضري متاح شمال البوابات وغربها وجنوبها أيضاً، مما يعني إمكانية تأسيس منطقة لتكون الموقع الرئيسي للتوسعات الحضرية المستقبلية في مكة المكرمة. الأجزاء المجاورة للجهة الجنوبية من البوابات تحت التطوير حالياً، وهي مخصصة للمدن الحضرية الصغيرة المتوقع نموها نظراً لتزايد السكان والزوار بغرض أداء مناسك العمرة والحج.

#### 4.4. نموذج هويت القطاعي (Hoyt's Sector Model)

وضع هومر هويت (Homer Hoyt) وهو عالم متخصص باقتصاد الأراضي، نموذج هويت القطاعي (الشكل 20) في سنة 1939م. يقوم هذا النموذج على سلسلة من القطاعات وليس الحلقات. يفترض النموذج أن تصنيف المناطق يقوم على التمييز الطبقي. فالسكن منخفض التكاليف يقع قريباً من منطقة الصناعات الثقيلة لتيسير وصول العمال إليها، بينما يقع السكن مرتفع التكاليف في منطقة أبعد حيث يفضل ساكنوه المناطق الهادئة التي تحفظ لهم خصوصيتهم وتتيح لهم تفادي الاختناقات المرورية. يُظهر المخطط أنه وخلال ثلاثينيات القرن العشرين كانت السكك الحديدية وخطوط الناقلات الثقيلة والموانئ البحرية هي النمط السائد للمواصلات في منطقة الأعمال المركزية. افترض هومر هويت أن المدن تميل للنمو بشكل يشبه الأوتاد مرتكزة على المنطقة التجارية من منطقة الأعمال المركزية. بينما تنمو الاستخدامات الأخرى كالإسكان والتصنيع على شكل هلال محيط بخطوط المواصلات. يؤكد هذا النموذج على أن الطبقة العليا من السكان تفضل أن تكون المواقع التي تسكنها بعيدة عن مظاهر التلوث والازدحام.



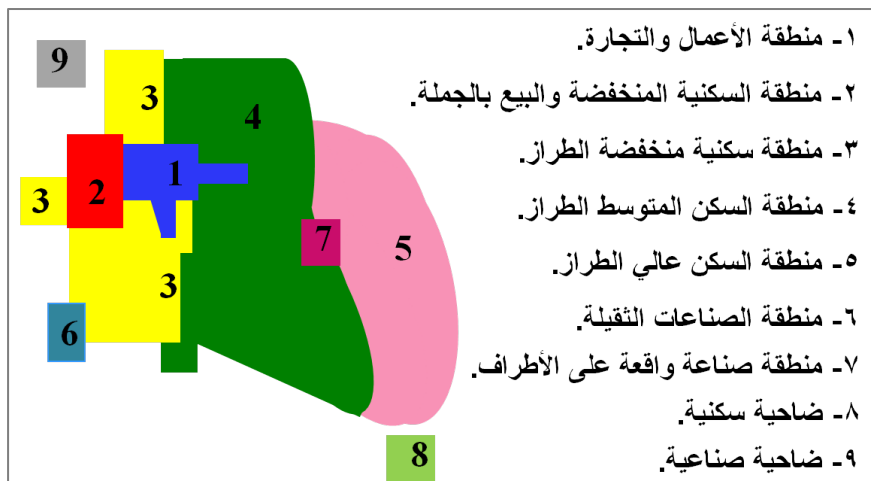


الشكل 20: نموذج هويت القطاعي

تقع منطقة مركز الأعمال على خطوط المواصلات الرئيسية، وعليه فإن الأراضي على طول الخطوط تكون عالية القيمة. ويمكن، إلى حد ما، تطبيق هذا النموذج على مدينة مثل كالغاري (Calgary) في كندا. يُشير تصميم المدينة إلى أن معظم المناطق السكنية عالية التكلفة تنمو على شكل وتد ضيق باتجاه وادي إلبو. تشكلت الأحياء الفقيرة خلال ثلاثينيات القرن العشرين خارج المدينة قريبة من محطات السيارات. ودخلت هذه الأحياء الآن ضمن حدود المدينة، وما زالت تُعد منطقة سكن منخفضة التكلفة بين أصحاب الدخل المتوسط.

#### 5.4. النموذج ذو النويات المتعددة (Multiple Nuclei model)

وضع هارس وألمان (Harris and Ullman) النموذج ذو النويات المتعددة عام 1945، ويُعد أكثر تعقيداً من النماذج الأربعة السابقة، وهو النموذج الوحيد الذي يصف نمو المُدن في الدول النامية ويقدم تصوّرات عن ذلك (الشكل 21).



### الشكل 21: نموذج النويات المتعددة

بُنيت نظرية النموذج متعدد النويات على فكرة أن للناس حرية التنقل إذا ما تملكوا السيارات. يقترح هذا النموذج أن نمو المدينة يقوم على عدة نقاط مستقلة كنتيجة لأنشطة استخدامات الأرض كالصناعة والتجارة، وليست محصورة في منطقة مركز أعمال واحدة. عندما تتوسع المدن، تندمج لتشكّل منطقة حضرية واحدة. ووفقاً لهارس وألمان، فإن استخدام نويات متعددة هو نتيجة لمجموع أربعة عناصر:

أ. **تتطلب بعض الأنشطة مرافق متخصصة:** فعلى سبيل المثال، منطقة تجارة التجزئة لا بد أن ترتبط بشبكة داخلية في المدينة، ومرافق مناسبة على الميناء، بينما المنطقة الصناعية تحتاج إلى مساحات كبيرة من الأرض. يقترح النموذج أنه ولتيسير عمليات هذه الأنشطة كما يُراد لها، فإن مرافق المواصلات لا بد أن تكون ذات أولوية، ولا بد أن تُقيد قوانين التخطيط الداخلي بحيث لا تتعارض مع الخطوط المخصصة للسيارات وذلك لتفادي سير الشاحنات الضخمة في المناطق السكنية. حيث أن تعارض استخدام المركبات الثقيلة مع الطرق السكنية في طرق الوصول في المدن، يساهم في اختناقات لا مفر منها وحوادث تتسبب بخسائر اجتماعية.

ب. **بعض الأنشطة تكمل بعضها البعض لما بينها من تلازم ربحي:** تُجمع الأنشطة الحضرية كقطاع التجزئة معاً في مكان واحد لتكون وجهة المستهلك للتسوق ومقارنة الأسعار قبل اتخاذ قرار الشراء. أما الاستخدامات مثل المؤسسات المالية فإنها تحتاج كلاً من الأنشطة التجارية وقطاع التجزئة والمكاتب لتتكامل معها. تحتاج أنشطة الأعمال إلى المرافق المالية للتوسع وما يحفظ عليها عوائدها، بالإضافة إلى الخدمات القانونية والمكتبية التي تُسرّع صفقات البيع والشراء.

ج. **بعض الأنشطة تتعارض فيما بينها:** يؤدي تعارض الأنشطة في استخدام الأرض الحضرية إلى نتائج سلبية أو خسائر اجتماعية لا يتحملها سوى المجتمع. كما أن انخفاض قيمة العقارات ينتج عنه ضعف في الطلب أو انخفاض في المبيعات المتعلقة بتطويرها. والطريقة المثلى في توزيع الأنشطة ورفع قيمة الأرض هي التخطيط للاستخدامات المتكاملة ووضع نظام منفصل لخطوط المواصلات. خطوط المواصلات الحالية في المملكة العربية السعودية تستخدمها جميع أنواع المركبات، بالإضافة إلى ذلك فإنه لا يوجد نظام لإدارة وقت استخدام المركبات الثقيلة لها. تؤثر هذه العوامل على سلامة الطريق وسرعة نقل المنتجات مما يُضيف عبئاً على المجتمع وقطاع الأعمال.

د. **بعض الأنشطة لا تستحق أن يُدفع لها قيمة إيجارية مرتفعة في المناطق ذات الطلب المرتفع:** بعض استخدامات الأراضي، مثل السكن منخفض التكلفة، لا يستحق أن يكون في مناطق استراتيجية إذ يمكن استثمارها في استخدامات أخرى ذات أعلى وأفضل استخدام. كما أن هناك

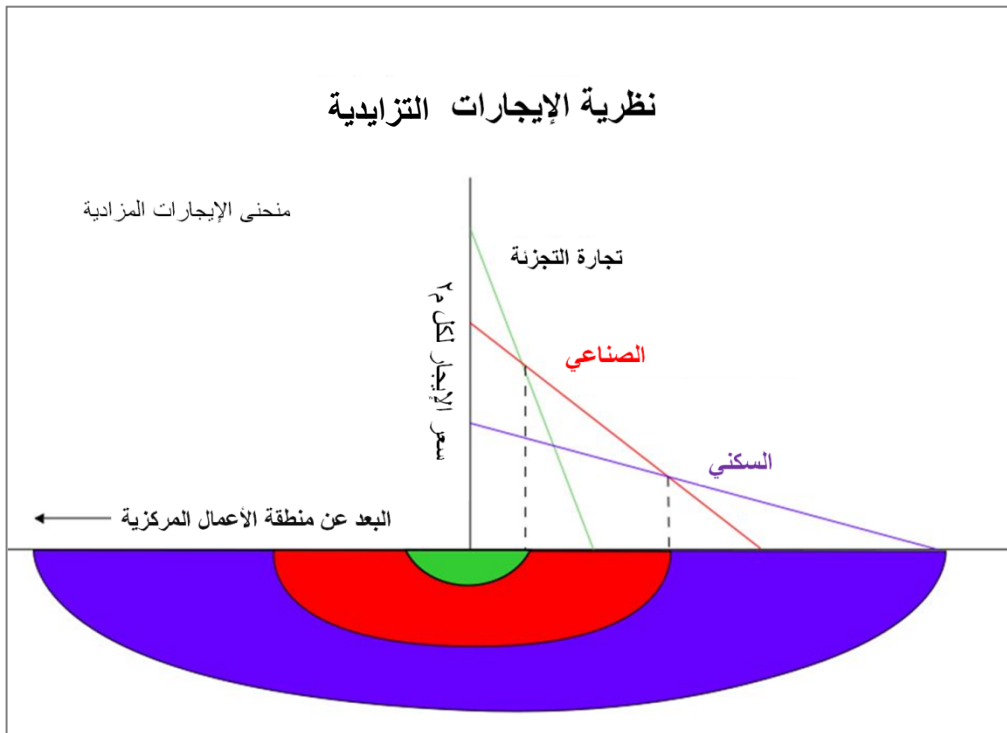
أنشطة أخرى للتخزين والمستودعات لا ينبغي أن تكون على أرض أفضل استخدام لها هو أنشطة قطاع التجزئة.

وَضَع النظام السعودي المتعلق بالآثار والمتاحف والمباني التراثية بالتزامن مع إدخال منطقة جدة التاريخية ضمن قائمة اليونسكو لمواقع التراث العالمية، إقراراً بالقيمة الثقافية العتيقة للمدينة ونموذجها الفريد وإرثها الحضاري المميز. جدة التاريخية، بوابة مكة، كانت ضمن 26 موقعاً أثرياً جديداً تقرر في الجلسة الثامنة والثلاثين لهيئة التراث العالمي لمنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة المعقودة في قطر (15-25 يونيو، 2014). يُلقى قرار منظمة اليونسكو هذا الضوء على المكانة التاريخية للمملكة العربية السعودية وتراثها الثري، كما يُظهر العمق الثقافي لها وتفاعلاتها مع الحضارات الإنسانية على مر القرون.

#### 6.4. نظرية الإيجارات التزايدية ( Bid rent theory )

نظرية الإيجارات التزايدية التي وضعها ويليام ألونسو (William Alonso) هي نظرية جغرافية اقتصادية تُشير إلى أن أسعار العقارات والطلب عليها يتغير بحسب قربها أو بعدها عن منطقة الأعمال المركزية. إلا أنه، ولتبسيط شرح العلاقة بين الإيجار والمسافة، تم تقديم نسخة مطوّرة من هذه النظرية مقارنة بنموذج فون ثونن. تنص النظرية على أنه كلما تقلّصت المسافة ما بين مركز الأعمال والمسكن، فإن الإيجار السكني يرتفع، والعكس صحيح (الشكل 22).

الشكل 22: نظرية الإيجارات التزايدية



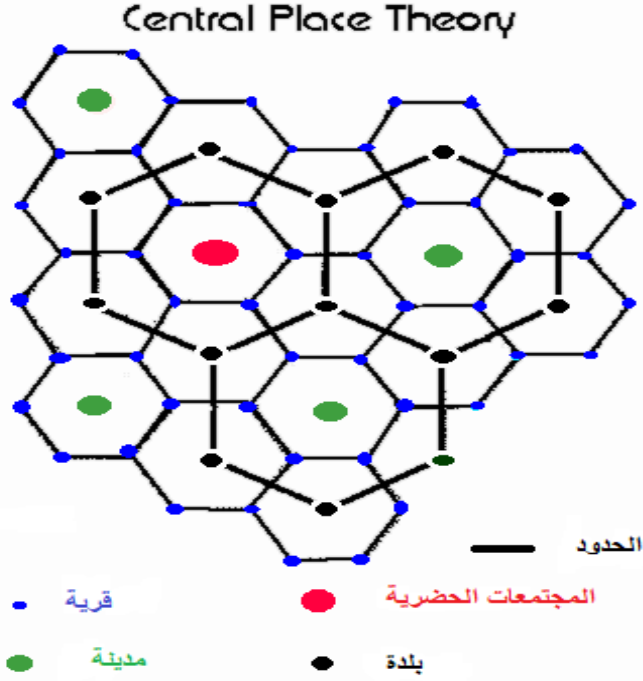
فى عصر فون ثونن، كان إيجار الأرض يقوم على مدى خصوبتها، فبقدر خصوبتها يكون إيجارها. وانطلاقاً من المبدأ نفسه، اقترح ويليام ألونسو أنه كلما انخفضت كثافة استخدام الأرض بالنسبة لمنطقة الأعمال المركزية، انخفض الإيجار. ويطرح بعضهم فكرة أنه كلما ابتعدت استخدامات الأرض عن منطقة الأعمال المركزية، فإن المسافة سئستبدل فى الإيجار. مثلاً، إذا كان سكن أحدهم يبعد 25 كيلومتر عن منطقة الأعمال المركزية، فإن الإيجار سينخفض ( إذا كانت العوامل الأخرى ثابتة) والعكس صحيح.

حسب نظرية الإيجارات التزايدية فإن الأراضى سهلة الوصول سيشغلها باعة التجزئة، أما الأقل تكلفة التي تقع على مساحة كبيرة من الأراضى فستكون لأصحاب المصانع. وبالتالي، فإن الأراضى الأرخص ستكون من نصيب من ينوي دفع تكاليف التنقل العالية لكن يبحث عن إيجار أقل مقارنة بمن اختار السكن قريباً من منطقة الأعمال المركزية وبتكاليف تنقل أقل.

#### 7.4. نظرية الأماكن المركزية (Central place theory)

الفكرة الرئيسية لهذه النظرية المقدمة من الجغرافى الألماني والتر كريستالر ( Walter Christaller) فى سنة 1933 هى اختبار العلاقة ما بين علم الاقتصاد والجغرافيا. خلص بحثه إلى أن الناس يجتمعون لتحقيق دافع مشاركة البضائع والخدمات، أى أن اجتماعهم ما هو إلا لأغراض اقتصادية بحتة. وأن المستقرات البشرية تتشكل بطريقة هرمية حيث يتحدد النشاط الاقتصادى بينها بحجم تبادل المنافع من السلع والخدمات ونوعها. وكلما زاد هذا الحجم ارتفع الترتيب (التصنيف) وكلما قل الحجم تدنى الترتيب، مما يظهر الشكل الطبقي أو التسلسل الهرمى لتصنيف المستقرات أو الأماكن إلى اقاليم، ومدن، وبلدات، وقرى. ويتم هذا الترتيب بناء على ثلاث محددات رئيسية:

- (1) الحجم ويشمل المساحة وعدد السكان والمسافة التي يتكبدوها للوصول إلى المنافع الاقتصادية.
- (2) جاذبية تجارة التجزئة وتعني مدى توافر وتنوع السلع والخدمات.
- (3) نسبة حجم وتنوع السلع الأكثر رفاهية إلى السلع الضرورية.



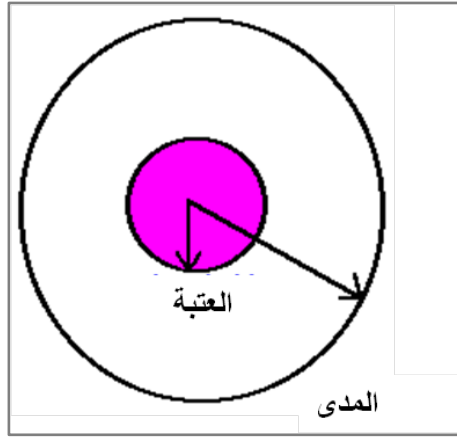
الشكل 23: نظرية الأماكن المركزية

يحدد ترتيب المدن والبلدات تنوع البضائع والسلع، مما يعني أنه كلما ارتفع ترتيب المدن والبلدات، زاد تنوع السلع والخدمات (الجدول رقم 2).

جدول 2: ترتيب المدن والبلدات حسب طلب البضائع والسلع

نوع الطلب	إقليمي	المدينة	البلدة	القرية/الحي
أعلى طلب	X			
طلب عالٍ	X	X		
طلب منخفض	X	X	X	
الأقل طلباً	X	X	X	X

تتضمن نظرية الأماكن المركزية (الشكل 24) مفهومين. الأول هو مفهوم العتبة (threshold) والثاني هو مدى السلع والخدمات. ومن هذين المفهومين يمكن إيجاد الحد الأعلى والحد الأدنى للسلع والخدمات.



الشكل 24: نظرية الأماكن المركزية

اقترح وليام كريستالر الشكل السداسي للسوق نظراً لأن الشكل الدائري سيفضي إما إلى مناطق غير موصولة بالخدمات تماماً أو متخمة بها. وبالتالي، فإن الشكل الجديد سيفضي إلى عدد أقل من المدن والبلدات الكبرى ذات الطلب (التصنيف) المرتفع بالمقارنة بالبلدات والقرى ذات (التصنيف) الطلب الأقل. وتلخيص هذه النظرية، يمكن القول أن حجم المدينة يعتمد على منطقة السوق التي تقدم السلع والخدمات. فمشتري الخدمات والسلع يوزعون عادةً متطلباتهم بناءً على احتياجاتهم ورغباتهم. فالسلع الموجودة في قائمة الاحتياجات ستكون في محيط السكن. أما قائمة الرغبات فتستكون ضمن السلع الأعلى طلباً وتبعد أماكنها عدة كيلومترات عن سكن المستهلك. تكون السلع الكمالية كالسيارات والمجوهرات والأثاث ذو الجودة العالية في المدن الكبرى، إلا أن الضروري منها يُباع في القرى والبلدات. يُفترض أن تكون السلع أو الخدمات ذات اتجاه واحد للتصنيف، ذلك لأنها كلما صارت مركبة، فإن توافرها يتعلق إلى حد كبير بمنطقة الجذب في المنطقة أو المدينة.

## 5. الاستخدامات الأساسية للأرض

توجد 4 عوامل تحدد الاستخدام الحضري للأرض:

(1) الوصول العام: يعني مزايا الموقع فيما يتعلق بتكلفة التنقل ومدى اعتماده على مرافق المواصلات. مركز المنطقة الحضرية يتمتع بأكبر وصول عام وعليها طلب كبير للاستخدامات المختلفة للأرض.

(2) الوصول الخاص: يُشير إلى ما يتعلق بالاستخدامات التكميلية. ويعني ذلك أن الاستخدامات التكميلية للأرض يتم تجميعها للاستفادة من ميزة التكتل. قد تتضمن الاستخدامات التكميلية جوانب مختلفة، فالمحلات التي تبيع السلع التي يمكن المقارنة بينها قد تتجمع لتنافس بعضها وتعزز من سمعة الموقع المتخصص في نوع معين من السلع بخيارات أكبر متاحة للعملاء.

### (3) العوامل الإضافية:

- التطور التاريخي: يساهم التطور التاريخي للموقع من زيادة الطلب عليه.
- الخصائص الطبوغرافية: تُعتبر خصائص الأرض ونوع التربة ومدى صلابتها بالإضافة إلى تضاريس الموقع من العوامل الهامة في تشكيل النسيج العمراني.
- تغيرات الحجم المتسارعة: إذ أن التغيرات في الدخل الحقيقي والتطور التقني يؤثران على نمط قيم الأرض. فمن جانب الطلب، مع القدرة على تملك السيارة وتوافر تقنيات البيع بالتجزئة الحديثة، يحدث ارتفاع في قيمة الأراضي الواقعة في الضواحي بالمقارنة مع المنطقة الحضرية الداخلية.

(4) العوامل التنظيمية: بإمكان الحكومة المركزية والحكومة المحلية التأثير على قرار اختيار الموقع عن طريق السياسات والضرائب والبُنى التحتية. فالموقع التجاري يمكن تصنيفه على أنه يؤدي وظائف متنوعة فيما يتعلق باستخدام الأرض، وفي هذه الحالة، سيكون هناك أنواع مختلفة من السلع والبضائع التي يجب تحديدها وتصنيفها، ومن ذلك:

- أ. السلع المميزة مثل المجوهرات والقطع الفنية الثمينة.
- ب. سلع التسوق مثل الأثاث والسجاد والملابس والأجهزة الإلكترونية.
- ج. السلع المتيسرة مثل البقالة والفواكه والخضار والحلويات والصحف. نوعية السلع المباعة تؤثر على موقع المحل. السلع المميزة و السلع التسوق يشترطها العميل على فترات متباعدة وغير منتظمة، إلا أنه يخصص لها نسبة مهمة من دخله، وعادة ما تكون استجابة هذا الطلب من ذوي الدخل العالي.

يمكن تصنيف استخدامات الأرض الأساسية إلى ثلاث أصناف: استخدام سكني، تجاري وصناعي.

## 1.5. الاستخدام السكني

كان ولا زال نمط التطوير السكني في سياق البلديات من المواضيع البحثية المهمة. ومن أهم العوامل التي تحدد الموقع المعين للتطوير السكني من بين عدة مواقع هي كالتالي:

- (1) ملائمة العوامل الطبيعية للتطوير مثل: مستوى الأرض، التربة، الموارد المائية، مدى توافر الأرض.
- (2) القيود القانونية والتنظيمات الحكومية (تقسيم المنطقة وما يُقيد استخدامات الأرض).
- (3) الأنماط الحالية لاستخدام الأرض والموقع للتطوير السكني.
- (4) إمكانية الوصول، بما في ذلك مدى القرب من الطرق السريعة الداخلية.
- (5) المسافة عن مراكز العمل.
- (6) المسافة عن مراكز التسوق.

(7) توافر أسباب الرفاهية (المياه، المطاعم، مراكز التسوق، ملاعب الغولف، المنتزهات).

(8) عوامل متعلقة بالحي مثل: عمر المباني المحيطة، توفر المساجد و المدارس...

(9) السياسة المالية مثل المحفزات المالية ومعدلات الفائدة وتكاليف التمويل...

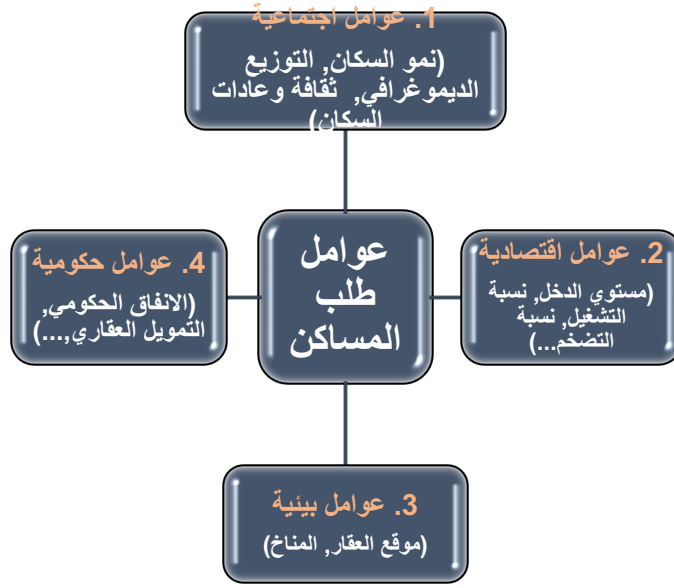
### 1.1.5. عوامل عرض المساكن

عرض مساكن جديدة يتيح لسوق العقارات السكنية التكيف مع الطلب المرتفع. وعلى المدى الطويل، يستجيب العرض لارتفاع الطلب وبالتالي فإن أسعار المساكن سترتفع لكي توازي تكلفتها تكلفة البناء من جديد، التي تشمل تكاليف شراء الأراضي الجديدة التي ستبنى عليها تلك المساكن، وتكاليف المواد واليد العاملة، بالإضافة إلى التكاليف الأخرى كالتمويل والموافقات. إن تكلفة البناء الجديد يحدد كلاً من موازنة أسعار المساكن على المدى البعيد ومحفزات بناء البيوت الجديدة على المدى القصير. إن عدد المساكن المبنية خلال فترة معينة – وما يعنيه ذلك بالنسبة لأسعار المساكن – يعتمد اعتماد كلي على مدى الاستجابة للسكن المعروض. إذا ما توقع الناس زيادة الطلب في المستقبل، فإن أسعار المساكن سترتفع في المناطق الجغرافية التي يرغب الناس اتخاذ مساكن فيها. هذا هو الوضع العام إذا ما كان السكّان مستقرين نسبياً، سواء أكانت دوافعهم تفضيلات أو هيمنة المدينة. إذا ما كان بإمكان انتقال الناس متيسراً، فإن المدن التي تواجه قيوداً تنظيمية أو جغرافية سيكون تعرضها أقل لاستمرار ارتفاع أسعار الأماكن، وستقتصر الفترات الطويلة للثبات بالمقارنة مع المدن الأخرى.

### 2.1.5. عوامل طلب المساكن

يتأثر طلب المسكن بجملة من العوامل بما في ذلك عوامل اجتماعية، اقتصادية، بيئية وحكومية (الشكل 25).





الشكل 25: عوامل طلب المساكن

إذا كانت القيود المفروضة على العرض ملزمة، فإن المزيد من الارتفاع على الطلب سينتج عنه ارتفاع في أسعار المساكن (مع افتراض عدم زيادة العرض). وعلى المدى الطويل، يستجيب العرض لارتفاع أسعار المساكن، وتعود أسعار المساكن لمستوى توازنها. إلا أن أسعار المساكن قد تكون عرضة لعمليات المضاربة على المدى القصير. قد يدفع ارتفاع أسعار المساكن إلى انتشار التوقعات العالية حول التقييم المستقبلي لأسعار المساكن، مع مبالغة في توقع ارتفاع الأسعار. وقد يحدث هذا حتى وإن لم يطرأ أي تغيير في الطلب الحالي للمساكن، فالقوة الشرائية للمشتريين المحتملون سترتفع في المستقبل.

## 2.5. الاستخدام التجاري

يوجد العديد من العوامل المؤثرة على القرار الاستثماري للعقار التجاري، ونذكر على سبيل المثال وليس الحصر: الموقع، الاستخدام الأعلى والأفضل، الطلب المتكرر، فترة التسويق اللازمة، القيمة السوقية للعقار التجاري في حالة اكتماله، القيمة الإيجارية، التمويل، تقسيم المنطقة، نسبة الضرائب، مستوى المنافسة، التوزيع الديموغرافي، توفر المواصلات.

## 3.5. الاستخدام الصناعي

جرت القاعدة العامة على أن المصانع الأقدم تهيمن على المصدر الطبيعي بصفته عامل القرار الرئيسي بينما تقوم المصانع الأحدث على العوامل الاقتصادية. وبالتالي يمكن تقسيم عوامل اختيار الموقع الصناعي إلى:

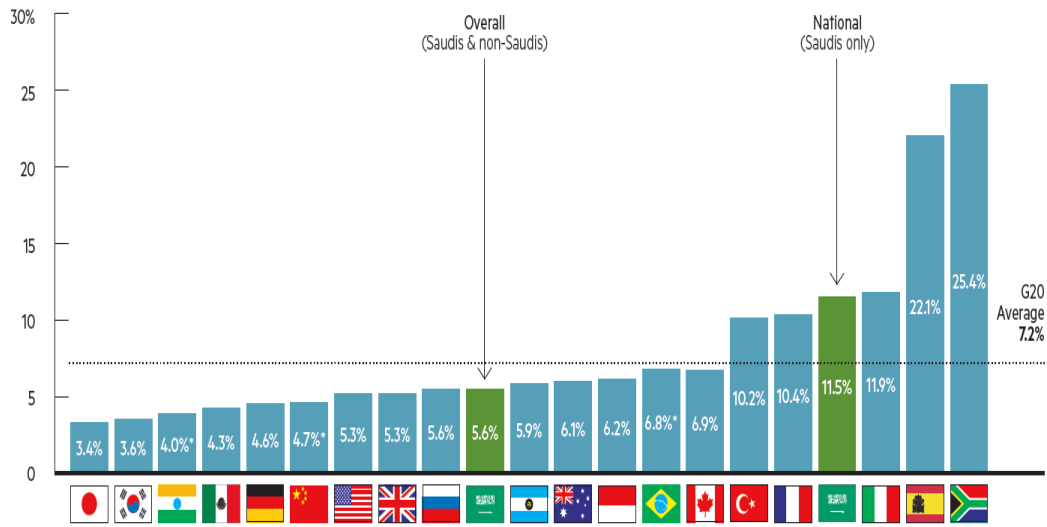
- (1) عوامل طبيعية ( خصائص الموقع، سهولة الوصول، المناخ، الموارد الطبيعية)
- (2) عوامل اقتصادية (توفر اليد العاملة والطاقة، التسهيلات والحوافز الحكومية، توفر التمويل، توفر المواصلات من طرق أو سكك حديدية أو موانئ).

العوامل الرئيسية المؤثرة على اختيار مواقع أغلب المصانع تشمل مدي توفر اليد العاملة بالإضافة الى توفر مرافق المواصلات. أما العوامل الأخرى التي تؤثر على الأنواع المميزة للصناعة فهي التوصل إلى مستوى مناسب من الطاقة، والماء ومرافق التخلص من النفايات السائلة حيث إنه يعرف أن الصناعة من أكبر مستخدمي موارد المياه ومستفيدي الطاقة، وذلك يقربها من مراكز التوزيع أو إلى الصناعات الحليفة الأخرى، ويعزلها عن المناطق الإسكانية والصناعات الأخرى حيث عمليات التصنيع خطيرة أو مؤذية.

### 1.3.5. اليد العاملة

النقص العام في اليد العاملة في القطاع الصناعي في المملكة العربية السعودية كان ولا زال العامل المهيمن على تحديد موقع معظم المصانع الجديدة خاصة في الصناعات الخفيفة. أظهرت جميع صناعات الملابس والمنسوجات والصناعات المتعلقة بالبلاستيك ميلاً نحو إبطال المركزية في البحث عن موارد جديدة لليد العاملة في الضواحي الخارجية طور النمو، وهذه الظاهرة توجد بوضوح في هذه الصناعات إذ تعتمد في أغلبها على اليد العاملة من الإناث ونمط تأسيسها عبارة عن سلاسل من المصانع الصغيرة في الضواحي الخارجية وذلك لجذب اليد العاملة المحلية والمحافظة عليها.

تميل معظم الصناعات إلى جذب اليد العاملة من مناطق بعيدة نوعاً ما، وإن كانت، عموماً، اليد العاملة في المصانع تتقدم لها من الأحياء الصناعية المحيطة. وعادةً ما تسكن أغلبية اليد العاملة الحرفية غير الماهرة في ضواحي معينة، وتسكن معظم اليد العاملة المتخصصة في المجالات الإدارية والمكتبية في ضواحي أخرى، بينما تنتشر اليد العاملة الحرفية الماهرة تقريباً في جميع الأحياء. وعموماً، فإن العمالة الإدارية والصناعية الماهرة تنتقل أكثر من غيرها وتجذبها مجالات أوسع من تلك غير الماهرة. وقد أدى التطور الصناعي في المملكة إلى خفض معدلات البطالة. ويستعرض الشكل 26 معدلات البطالة في مجموعة العشرين (G20) بالنسبة لسنة 2015 ونلاحظ أن نسبة البطالة في المملكة (مواطنين ووافدين) تمثل 5.6% وهي أقل من متوسط مجموعة العشرين (7.2%) في حين أن نسبة البطالة للمواطنين تساوي 11.5%. (المصدر: تقرير سوق العمل في المملكة العربية السعودية، النسخة الثالثة يوليو 2016)



شكل 26: معدلات البطالة في المملكة مقارنة بمجموعة العشرين

### 2.3.5. مرافق المواصلات

مع النمو المطرد لأهمية التنقل بالمركبات في جميع المجالات الصناعية يكون الوصول الفعال للطرق الرئيسية والطرق السريعة عامل حيوي في موقع جميع الصناعات. وعموماً، تتطلب الصناعات التي تشكل تكاليف تنقلها الحضري نسبة كبيرة من التكاليف النهائية للإنتاج، مواقع مركزية أكثر من غيرها. معظم صناعات الخدمات تتضمن شبكة توزيع حضرية مثل المؤسسات الصحية ومصانع البسكويت والأيسكريم ومصانع العلب والمخابز الكبرى والمغاسل ومصانع بسترة الحليب تسعى لاختيار مكان مركزي. أما فيما يتعلق بالصناعات الثقيلة مثل صناعة الأخشاب وأعمال النجارة وصناعة الأوراق بأنواعها، وجوانب من الصناعات المتعلقة بالسيارات والنفط تحتاج أيضاً إلى مواقع تخفض من مشكلات التنقل فيها. بعض الصناعات (وخاصة الموجهة للتصدير) تحتاج وصولاً مباشراً لميناء ما.

إن استحداث المركبات ووسائل النقل الحديثة الأخرى لنقل الأدوات والمواد كالأنايبب المفرغة والسيور الناقلة قد نتج عنها زيادة في الاستخدام الاقتصادي للمساحات في الميناء، وقد مكنت العديد من الصناعات التي كانت تتطلب مواقع متاخمة للميناء لنقل أدواتها وموادها عن سطح السفن. ولن تتطلب صناعة معينة أي اتصال مباشر برصيف الميناء ما لم تكن حجم الشحنة كبيرة بما فيه الكفاية لتعبئة شحنة كاملة. الصناعات التي تكون في أقصى حاجتها للاتصال مباشر بالميناء هي التي تستقبل شحنات المواد وتُرحلها عبر المياه، مثل الصناعات الكيميائية الأساسية مثل الأسمدة الصناعية والسكر المكرر. صناعة الزيت تعتمد على الشحنات الضخمة من الزيت الخام والبتروال الخام المستوردين من الخارج وتتطلب اتصالاً مباشراً بخط أنابيب يمتد من موانئ الزيت إلى حاويات التخزين. وكذلك تتلقى صناعة الأخشاب أغلب

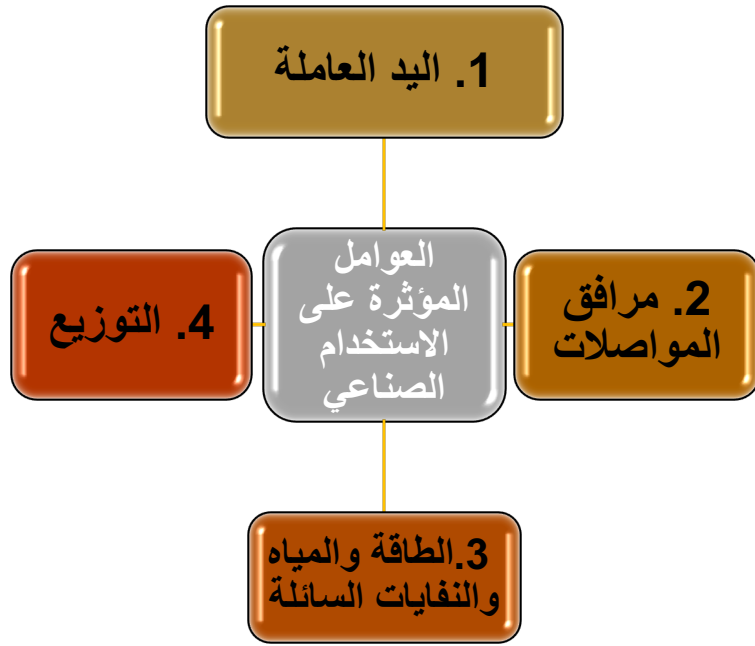
موادها عبر البحار في شحنات ضخمة، ويُفضل أن تكون مؤسسات التوزيع الكبرى أقرب ما أمكن من ميناء الأخشاب بسبب ضخامة الحمولات ووزنها.

### 3.3.5. الطاقة والمياه والنفايات السائلة

معظم الصناعات الثقيلة من أكبر مستخدمي الطاقة الكهربائية وذلك بحسب حجمها واستمرارية عملياتها. الصناعات التالية تُعد من أكبر مستخدمي المياه نسبياً وأكثر من يحتاج لمرافق التخلص من النفايات السائلة الخاصة: الكيماويات الأساسية، الورق والكرتون، المنسوجات، الصباغة والتنظيف الجاف، المشروبات، الحليب المبستر وتعبئته، الصابون، الدباغة، بعض المنتجات الغذائية، الغزل والنسيج.

### 4.3.5. التوزيع

معظم الصناعات الخدمية مثل المخبوزات والتنظيف الجاف وصناعة البسكويت والآيس كريم ومنشآت إنتاج الحليب المبستر ودور الصحافة وورش الأخشاب الضخمة، ونظراً لطبيعة عملها المتعلقة بالتوزيع المباشر، فإنها تتطلب أن تكون مواقعها مركزية بالنسبة للمنطقة التي تخدمها لتفادي تكاليف النقل العالية. الصناعات الأخرى، مثل المطابع ومصانع المشروبات والمسبك وبعض المنشآت الهندسية المتخصصة ومصانع الفراء، تتطلب أن تكون في مواقع مركزية بالنسبة للقطاعات الصناعية التي تعتمد عليها. ومن الصناعات ما ينبغي أن تكون قريبة للصناعات التي ترتبط بها ارتباطاً وثيقاً - كصناعة اللحوم المعلبة ينبغي أن تكون قريبة من المسالخ، بينما مصانع قطع الغيار لا بد أن تكون قريبة من المصانع الكبرى لتجميع السيارات، ومصانع المنتجات المعلبة قريبة من مصانع التعليب. ما إن تتأسس صناعة كبرى في موقع ما، ستجد الصناعات المرتبطة بها وقد تحوطتها. وهذا النمط من الترابط له أهميته التي تؤثر على حركة المرور وسير الحركة الاقتصادية للصناعة المعنية. إن تشتت صناعات معينة قد يزيد من الاختناق المروري وتكاليف المواصلات، ولا بد أن تلقى هذه المشكلة حظاً من الرعاية والاهتمام.



الشكل 27: العوامل المؤثرة على الاستخدام الصناعي

## تمارين الفصل الثاني: الاستخدامات الأساسية للأراضي الحضرية

الجزء الأول: ضع علامة √ للإجابة الصحيحة وعلامة x للإجابة الخاطئة مع تصحيح الخطأ (في حالة الإجابة الخاطئة).

يعتمد نموذج النطاقات المتمركزة على سلسلة من الخطوط تصحيح: .....
حسب نموذج فون ثونن البلدة مكتفية ذاتياً ولا تتأثر بأي عوامل خارجية.. تصحيح: .....
بالاستناد على نموذج النطاقات المتمركزة لا توجد علاقة بين المسافة الى منطقة الأعمال المركزية والوضع الاجتماعي والاقتصادي للسكان. تصحيح: .....
الفرق الجوهرى بين النموذج القطري ونموذج النطاقات المتمركزة يكمن في كون التركيبة السكانية للمواقع لا تسمح بالتوزيع المساحي لاستخدامات الأرض تصحيح: .....
يعتمد نموذج هويت للتخطيط الحضري على سلسلة من الحلقات. تصحيح: .....

الجزء الثاني: اختر إجابة واحدة صحيحة للأسئلة التالية:

1/ حسب نموذج النطاقات المتمركزة لبرجيس (1925) فإن تسلسل المناطق كالتالي:

- منطقة الأعمال المركزية ثم المنطقة الصناعية ثم الأحياء السكنية الفقيرة.
- منطقة الأعمال المركزية ثم الأحياء السكنية الفقيرة ثم المنطقة الصناعية.
- منطقة الأعمال المركزية ثم المنطقة الصناعية ثم الأحياء السكنية الغنية.
- منطقة الأعمال المركزية ثم الأحياء الغنية ثم المنطقة الصناعية.

2/ نموذج التخطيط الحضري الذي يصنف المناطق على أساس التمييز الطبقي:

- نموذج النطاقات المتمركزة .
- نموذج فون ثونن.
- نموذج هويت القطاعي.
- النموذج القطري

3/ بالاستناد الى نموذج هويت القطاعي يقع السكن مرتفع التكاليف في :

- (1) المنطقة التجارية.
  - (2) منطقة الصناعات الثقيلة.
  - (3) منطقة بعيدة عن الصناعات الثقيلة.
  - (4) بعيدة عن مظاهر التلوث والازدحام.
- أ- (1) و(2) فقط.  
ب- (3) و(4) فقط.  
ج- (1) و(2) و(3) فقط.  
د- (1) و(2) و(3) و(4).

4/ بالاستناد على النموذج ذو النويات المتعددة فإن نمو المدينة يقوم على :

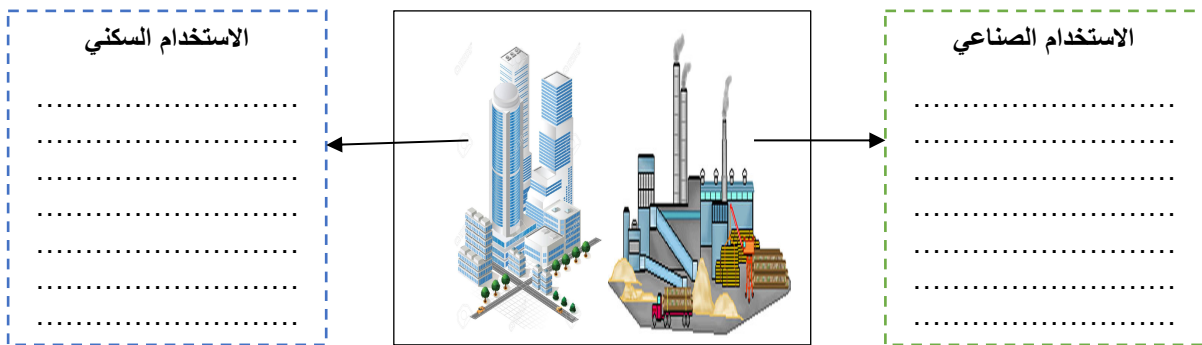
- أ- منطقة مركز الاعمال.
- ب- تيسر آلية الوصول.
- ج- التمييز الطبقي.
- د- عدة نقاط مستقلة كالصناعة والتجارة.

5/ نظرية الإيجارات التزايدية التي وضعها ويليام ألونسو تنص على أن الإيجار السكني:

- أ- يرتفع كلما تقلصت المسافة ما بين مركز الأعمال والمسكن
- ب- ينخفض كلما تقلصت المسافة ما بين مركز الأعمال والمسكن
- ج- يرتفع كلما طالت المسافة ما بين مركز الأعمال والمسكن.
- د- غير مرتبط بالمسافة مع مركز الأعمال.

الجزء الثالث: أجب باختصار على السؤال التالي:

1. ماهي أهم العوامل التي تؤثر على الاستخدام السكني والصناعي للعقار



الوحدة الثانية:

## مقدمة في تحليل الاستثمار العقاري

109

اقتصاديات الأراضي  
والتحليل الكمي للاستثمار العقاري



## الوحدة الثانية: مقدمة إلى تحليل الاستثمار العقاري

### أهداف الوحدة

في نهاية هذه الوحدة يستطيع المتدربون اكتساب معارف ومهارات حول أساليب وطرق تحليل الاستثمار العقاري.

### محتويات الوحدة

تتكون الوحدة من فصلين:

**الفصل الأول:** أساسيات تحليل الاستثمار العقاري

**الفصل الثاني:** نظرية المحافظ وتنويع الاستثمارات العقارية

### المنهجية المُعتمدة

- المحاضرة

- النقاش

- الاختبار

### المدة

يوم واحد

## قائمة المحتويات

الصفحة

### الفصل الأول: الأسس الكمية لتحليل الاستثمار العقاري

1. مقدمة في الاستثمار العقاري..... 49
2. أساسيات القوائم المالية وتحليلها..... 50
3. التحليل الكمي لمخاطر الاستثمار..... 57
4. قياس أداء الاستثمار العقاري..... 61
5. الموازنة الرأس مالية..... 66
- تمارين الفصل الاول..... 75

### الفصل الثاني: نظرية المحافظ وتنويع الاستثمارات العقارية

6. العائد والمخاطرة..... 78
7. نظرية المحفظة الحديثة..... 81
8. نموذج تسعير الأصول الرأس مالية..... 84
9. تقييم أداء المحفظة الاستثمارية..... 86
- تمارين الفصل الثاني..... 89

## الفصل الأول: الأسس الكمية لتحليل الاستثمار العقاري



### تدريب 1

1- ما المقصود بأساليب الموازنة الرأسمالية؟



.....  
.....  
.....  
.....  
.....

2- ماهي أنواع تحليل القوائم المالية؟



.....  
.....  
.....  
.....  
.....

## 1. مقدمة في الاستثمار العقاري

الاستثمار هو التخلي عن استهلاك حالي لمبلغ رأسمالي مقابل الحصول في المستقبل على دخل أكبر من رأس المال يُعوضه عن درجة المخاطر والقيمة الزمنية للنقود وتكلفة الفرصة البديلة. وقد يتحقق هذا الدخل في صورة دخل رأسمالي أو دخل جاري أو كلاهما. ويعكس معدل العائد المطلوب من الاستثمارات العقارية خصائص وسمات هذا الاستثمار من حيث درجة المخاطر. والقاعدة الأساسية هي أنه كلما زادت المخاطر زاد العائد المطلوب؛ وكلما كان الاستثمار أكثر أمناً، كلما انخفض العائد المطلوب. ويلجأ الأفراد للاستثمار للحفاظ على ثرواتهم وتنميتها. وتتراوح الفرص الاستثمارية من الاستثمار الخالي من المخاطر ودائع الادخار في البنوك، وشراء أسهم الشركات والسندات والأوراق المالية الأخرى إلى الاستثمارات في قطاع النفط والغاز، فضلاً عن الاستثمارات العقارية. يُقدم الاستثمار الخالي من المخاطر أدنى عائد، نظراً لعدم وجود مخاطر وعادة ما يكون هذا النوع من الاستثمار في الأوراق المالية التي تصدرها الدولة مثل السندات الحكومية وأذونات الخزينة. أما الإيداع فيئضمن إيداع النقد في حساب بنكي، أو في جمعيات للتسليف والادخار. وفي المقابل تدفع جهة الادخار معدل فائدة منخفض وثابت إلى المودع نظراً لانخفاض درجة المخاطرة. عموماً، لا يحقق الادخار عائداً كاف لتكوين ثروة خلال فترة محددة، كما يمكن أن يتسبب التضخم في تآكل الفائدة المكتسبة. ومن الجهة الأخرى يساعد الاستثمار في أنواع الأصول المختلفة (المالية والحقيقية) على تكوين الثروة ولكن ترافق عملية الاستثمار مخاطرة أكبر، فكلما زادت المخاطرة زاد العائد المتوقع. ويتأثر الاستثمار والدخل أيضاً بحالة السوق والظروف الاقتصادية المحلية والاقليمية والعالمية.

تحتاج قرارات الاستثمار مستوى عالي من الإدارة والتخطيط، فيجب على المستثمر أن يحدد في البداية أهدافه الاستثمارية والمدي الزمني للاستثمار (معدل العائد المطلوب، فترة الاستثمار، درجة المخاطر). بعد ذلك يتم تحديد الخيارات الاستثمارية المتوفرة في السوق لكي يتم تخصيص الاموال لكل خيار استثماري (مثال تخصيص مبلغ رأس المال بين الاستثمار في الاسهم والسندات الحكومية وصناديق الاستثمار العقاري). وتختلف طريقة تخصيص الأموال حسب نوعية المستثمر ومدي استعداده لتحمل درجة المخاطر. فالمستثمر المتحفظ (Risk Averse) يفضل الأمان على العائد في حين ان المستثمر المغامر (Risk Taker) يفضل العائد المرتفع على درجة الامان.

بالنسبة للاستثمار العقاري فانه لا يقتصر على نوعية محددة من الاستثمارات. وتعتبر تقريباً كافة أنواع العقارات مُدرة للدخل مثل العقارات السكنية والتجارية (المكاتب والتجزئة) والفنادق والعقارات السياحية، والرعاية الصحية، ووحدات التخزين والعقارات اللوجستية والصناعية والزراعية. وتشكل العقارات السكنية نسبة كبيرة من الاستثمار العقاري ويمكن للمستثمر الذي يرغب في تنويع استثماراته العقارية أن يستثمر في الاستثمارات العقارية التجارية. ويوفر الاستثمار العقاري دخل جاري (من خلال الايجار) أو دخل رأسمالي (من خلال الفرق بين قيمة الشراء وقيمة البيع). ويمكن أن يكون الاستثمار العقاري طويل الأمد، مثل تأجير عمارة متكونة من شقق سكنية، لفترة طويلة ويمكن أن يكون قصير الأمد مثل شراء العقارات وإعادة تأهيلها أو تجديدها، ومن ثم بيعها بربح.

## 2. أساسيات القوائم المالية وتحليلها

القوائم المالية (Financial statements) هي عبارة عن سجلات رسمية للأنشطة المالية والوضع المالي لمنشأة أو فرد أو أي كيان معين. فهي تقارير مكتوبة توضح أداء الشركة، وسيولتها، وقوتها المالية بحيث يتم تقديم المعلومات المالية المتعلقة بطريقة منظمة وبشكل مُوحد. تهدف القوائم المالية الى تقديم معلومات عن الوضع المالي للشركة وأدائها تساعد شريحة واسعة من المستخدمين والمستثمرين والمُحللين في اتخاذ القرارات المناسبة. يجب أن تكون القوائم المالية مفهومة وواضحة، وموثوقة وقابلة للمقارنة. غالباً ما يتم تقديم القوائم المالية على اساس سنوي، نصف سنوي او ربع سنوي. ويمكن استخدام القوائم المالية (على سبيل المثال وليس الحصر) لأغراض مختلفة منها التحليل المالي، التقييم، التنبؤ، القرارات الاستثمارية، قرارات اسناد القروض (بالنسبة للمؤسسات المالية).

### 1.2 أنواع القوائم المالية

تنقسم القوائم المالية إلى أربعة قوائم أساسية وهي:

- قائمة المركز المالي
- قائمة الدخل
- قائمة التدفقات النقدية
- قائمة حقوق المساهمين



#### 1.1.2 قائمة المركز المالي (Balance sheet)

تسمى قائمة المركز المالي كذلك بالميزانية العمومية، وهي تبين قيمة أصول الشركة والتزاماتها وقيمة حقوق المساهمين عند نقطة زمنية محددة. وتنقسم الميزانية العمومية عادة إلى ثلاثة أجزاء: الأصول (الموجودات) والخصوم (المطلوبات- الالتزامات) وحقوق المساهمين مما يعطي صورة واضحة عن قيمتها الدفترية. يتم عرض الأصول في عمود خاص وترتب حسب درجة سيولتها (الأصول المتداولة ثم الأصول غير المتداولة). وفي العمود الثاني يتم عرض الخصوم وحقوق المساهمين. ومعادلة قائمة المركز المالي تنص على أن إجمالي الأصول يساوي إجمالي الخصوم زائد حقوق المساهمين. وعند استعراض المعادلة بهذه الطريقة يتضح لنا كيفية تمويل الأصول: إما عن طريق اقتراض المال (الالتزامات طويلة وقصيرة الأجل) أو باستخدام أموال الملاك (حقوق المساهمين). تساعد قائمة المركز المالي مستخدمي البيانات المالية في تقييم السلامة المالية للمنشأة من حيث المخاطر المتعددة مثل مخاطر السيولة، والمخاطر المالية، ومخاطر الائتمان، ومخاطر الأعمال التجارية. يعرض (الشكل 1) مثال لقائمة المركز المالي لشركة الأندلس العقارية في نهاية سنة 2016.

<b>شركة الأندلس العقارية</b>		
<b>(شركة مساهمة سعودية)</b>		
<b>قائمة المركز المالي</b>		
كما في ٣١ ديسمبر	كما في ٣١ ديسمبر	إيضاح
٢٠١٥ م	٢٠١٦ م	
ريال سعودي	ريال سعودي	
<b>الموجودات</b>		
<b>الموجودات المتداولة</b>		
٥٠,٢٧٢,٣٥٦	٢٧,٢٠٣,٤٥١	٣
١٢,٦٠٨,١٨٠	١٠,٤٢٩,٨٥٣	٤
٦,٧٠٩,٧٩٣	٢٣٩,٤٥٨	٥
٦,٩١٠,١٠٣	٢٠,٥٦٩,١٩٠	٦
<u>٧٦,٥٠٠,٤٣٢</u>	<u>٥٨,٥٤١,٩٥٢</u>	
<b>مجموع الموجودات المتداولة</b>		
<b>الموجودات غير المتداولة</b>		
٤٠٢,٨٢٧,٩٣٦	٣٩٦,٨٤١,٩٦٦	٧
٥٣٢,٧٦٠,٨٥٣	٥٤٧,٤١١,٩٧٤	٨
١٣٣,٢٩٤,٤٥١	١٦٩,٩٣٦,٨٠٠	٩
١٠,٠٥٧,٤٧٨	١٠,٥٠٤,١٤٠	١٠
<u>١,٠٧٨,٩٤٠,٧١٨</u>	<u>١,١٢٤,٦٩٤,٨٨٠</u>	
<u>١,١٥٥,٤٤١,١٥٠</u>	<u>١,١٨٣,٢٣٦,٨٣٢</u>	
<b>المطلوبات وحقوق المساهمين</b>		
<b>المطلوبات المتداولة</b>		
٣٦,٢٤٤,٧٥٤	٣٣,١٢٥,٩٧٣	
٦٢,٤٦١,٦٦٣	٦٨,١٦٨,٩٦٩	١١
٥,١٠٥,٤٩٢	٢,٣٠٦,٣٧١	٥
٥,٣٨٥,٧٢٧	١٣,٣٢٩,٣٦٨	١٢
١,٤٥٧,٠٧٤	٢,٧٩٩,٨٥٣	١٣
<u>١١٠,٦٥٤,٧٠٩</u>	<u>١١٩,٧٣٠,٥٣٤</u>	
<b>المطلوبات غير المتداولة</b>		
١٦٤,٥١٣,٧٨٩	١١٧,١٤٥,٣٤٠	١١
٢,٠٤٩,٤٥٠	٢,٦١٦,٧٤٢	
<u>١٦٦,٥٦٣,٢٣٩</u>	<u>١١٩,٧٦٢,٠٨٢</u>	
<u>٢٧٧,٢١٧,٩٤٨</u>	<u>٢٣٩,٤٩٢,٦١٦</u>	
<b>حقوق المساهمين</b>		
٧٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٧٠٠,٠٠٠,٠٠٠	١
٦٢,٢٣٤,٥١٨	٧٢,٢٨٦,٦١٩	
١١٥,٩٨٨,٦٨٤	١٧١,٤٥٧,٥٩٧	
٨٧٨,٢٣٣,٢٠٢	٩٤٣,٧٤٤,٢١٦	
<u>١,١٥٥,٤٤١,١٥٠</u>	<u>١,١٨٣,٢٣٦,٨٣٢</u>	

الشكل 1 : قائمة المركز المالي لشركة الأندلس العقارية في نهاية سنة 2016.

### 2.1.2. قائمة الدخل (Income statement)

تسمى قائمة الدخل كذلك بقائمة الربح أو الخسارة، فهي توضح بسجلات شاملة الإيرادات والمصروفات التي وردت في السنة المالية للشركة. وتبين القائمة الأداء المالي للمنشأة من حيث صافي الربح أو الخسارة خلال فترة محددة. وبالتالي فإن زيادة الإيرادات عن المصروفات يؤدي إلى تحقيق الربح في حين أن زيادة المصروفات عن الإيرادات تؤدي إلى تحقيق الخسائر. يعرض الشكل 2 مثال لقائمة الدخل لشركة الأندلس العقارية في نهاية سنة 2016.

شركة الأندلس العقارية (شركة مساهمة سعودية)		
قائمة الدخل		
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		
٢٠١٥ م ريال سعودي	٢٠١٦ م ريال سعودي	ايضاح
١٢٦,٧٢٥,٢٠٥	١٣١,٢١٧,٨٨٢	١٤
(٥١,٦٤٩,٠٤٣)	(٤٩,٣٩٩,٢٤٢)	١٥
٧٥,٠٧٦,١٦٢	٨١,٨١٨,٦٤٠	
٣٧,٧٨٧,٥١١	٣٨,٣٢٩,٨٨١	
١١٢,٨٦٣,٦٧٣	١٢٠,١٤٨,٥٢١	
(٨٤٨,٥٣٨)	(١,٢٦٤,٨٦٦)	
(٨,٦٢٨,٢٩٠)	(١١,٤٤٣,٧١٣)	١٦
١٠٣,٢٨٦,٨٤٥	١٠٧,٤٣٩,٩٤٢	
(٨,٣٢٢,٦٨٥)	(٦,٣١٤,٦٥٣)	١١
٥٨٠,٣٨١	١,١١٢,٨٥٣	
٩٥,٦٤٤,٥٤١	١٠٢,٣٣٨,١٤٢	
(١,٥٧٢,٧٣٦)	(١,٧١٧,١٢٨)	١٣
٩٤,٠٧١,٨٠٥	١٠٠,٥٢١,٠١٤	
ربح (خسارة) السهم الأساس من :		
١,٤٨	١,٥٣	
(٠,١٤)	(٠,٠٩)	
١,٣٤	١,٤٤	

الشكل 2 : قائمة الدخل لشركة الأندلس العقارية في نهاية سنة 2016.

### 3.1.2 قائمة التدفقات النقدية (Cash flows statement)

تعتبر قائمة التدفقات النقدية من أهم القوائم المالية للشركة وهي تقدم تفصيلاً عن أنشطة التدفقات النقدية للشركة والتي تشمل الأنشطة التشغيلية والاستثمارية والتمويلية. تُوضح القائمة كيفية تغير رصيد النقدية من بداية الفترة إلى نهايتها والرقم النهائي في هذه القائمة يطابق رصيد النقدية الموجود في قائمة المركز المالي. وتكمن أهمية هذه القائمة في إبراز قدرة الشركة على توليد النقدية مع تقديم تفاصيل دقيقة حول مصادر النقدية وطبيعة استخدامها. يعرض الشكل 3 مثال لقائمة التدفقات النقدية لشركة الأندلس العقارية في نهاية سنة 2016.

<b>شركة الأندلس العقارية</b>		
(شركة مساهمة سعودية)		
<b>قائمة التدفقات النقدية</b>		
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥ م ريال سعودي	٢٠١٦ م ريال سعودي	
٩٥,٦٤٤,٥٤١	١٠٢,٢٣٨,١٤٢	<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية</b>
		صافي الدخل قبل الزكاة الشرعية
		تعديلات لتسوية صافي الدخل قبل الزكاة
		مع صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية:
		حصة الشركة من أرباح شركات زميلة
		إستهلاكات ممتلكات استثمارية
		إستهلاكات ممتلكات ومعدات
		مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
		مخصص خصومات مستأجرين
		المكون لمكافأة نهاية الخدمة
		تكلفة تمويل التورق الاسلامي
		(الزيادة) النقص في الموجودات التشغيلية
		ذمم المستأجرين
		دفعات مقدمة وأرصدة مدينة أخرى
		التغير في أرصدة الأطراف ذوى علاقة
		توزيعات أرباح من شركات زميلة
		المستلم من المساهمات الاضافية في استثمارات في شركات زميلة
		(الزيادة) (النقص) في المطلوبات التشغيلية
		إيجارات مقبوضة مقدماً
		مستحقات وأرصدة دائنة أخرى
		فائض النقد من التشغيل
		مكافأة نهاية الخدمة المدفوعة
		الزكاة الشرعية المدفوعة
		صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية
		<b>التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية</b>
		إضافات مشروعات تحت التنفيذ
		إضافات ممتلكات ومعدات
		صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
		<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية</b>
		المستلم من تسهيلات التورق الاسلامي
		المسدد لتسهيلات التورق الاسلامي
		تكلفة تمويل التورق الاسلامي المدفوعة
		توزيعات أرباح
		صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية
		صافي (النقص) الزيادة في النقد والنقد المماثل
		النقد والنقد المماثل في بداية السنة
		النقد والنقد المماثل في نهاية السنة
٣٧,٧٨٧,٥١١	٣٨,٣٢٩,٨٨١	
١٢,١٥٩,١٤٢	١٠,٢٩٨,٧٦٤	
٤٢٩,٩٣٨	٥٠٩,١٩٢	
١,٣٠٠,٠٠٠	٩٢٦,١٣٢	
-	٢,٠٠٠,٠٠٠	
١,٠١٥,٦٣١	٨٤٧,٣١٤	
٨,٣٢٢,٦٨٥	٦,٣١٤,٦٥٢	
(٢,٥٠٣,٩٦٣)	١,٢٥٢,١٩٥	
٩,٧٠٠,٢٤١	(١٢,٦٥٩,٠٨٧)	
(٤,٤١٧,٧٨٩)	٣,٦٧١,٢١٤	
٢٤,٠٢٥,٣٤٦	٥,٠١٠,٠٠٠	
١٧,٨٤١,٣٢١	٣٩,٣٠٥,٨٥١	
١,٩٢٨,٤٢٠	(٣,١١٨,٧٨١)	
٣,٣٢٤,٠٧٦	٥,٩٤٣,٦٤١	
١٣٠,٨٨٢,٠٥٩	١٢٢,٢٠٩,٣٤٩	
(٥٨٩,٦٧٤)	(٢٨٠,٠٢٢)	
(١,٨٩٢,٩١٤)	(٣٧٤,٣٤٩)	
١٢٨,٣٩٩,٤٧١	١٢٢,٥٥٤,٩٧٨	
(٧٨,٥٠٠,٣٨٢)	(٥٦,٧٤٢,٦٩٧)	
(٢٥٤,٧٧٦)	(٩٥٥,٨٥٤)	
(٧٨,٧٥٥,١٥٨)	(٥٧,٦٩٨,٥٥١)	
٤٠,٠٠٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠,٠٠٠	
(٣٧,٩٥١,٥٧٨)	(٤٩,٧٨٦,٦٨٢)	
(١٤,٤٨٣,٨٧٦)	(١٣,٠٣٨,٦٥٠)	
-	(٣٥,٠٠٠,٠٠٠)	
(١٢,٤٣٥,٤٥٤)	(٨٧,٨٢٥,٣٣٢)	
٣٧,٢٠٨,٨٥٩	(٢٢,٩٦٨,٩٠٥)	
١٣,٠٦٣,٤٩٧	٥٠,٢٧٢,٣٥٦	
٥٠,٢٧٢,٣٥٦	٢٧,٣٠٣,٤٥١	

الشكل 3 : قائمة التدفقات النقدية لشركة الأندلس العقارية في نهاية سنة 2016.

#### 4.1.2. قائمة حقوق المساهمين (Equity statement)

تعرف هذه القائمة كذلك باسم قائمة التغيرات في حقوق المساهمين، حيث تبين تفاصيل حركة حقوق الملاك على مدى فترة معينة وصافي الربح أو الخسارة، وحقوق المساهمين، وأرباح الأسهم والأرباح أو الخسائر الرأسمالية وآثار التغيرات في السياسات المحاسبية. يعرض الشكل 4 مثال لقائمة حقوق المساهمين لشركة الأندلس العقارية في نهاية سنة 2016.



شركة الأندلس العقارية (شركة مساهمة سعودية)			
قائمة التغيرات في حقوق المساهمين			
المجموع	أرباح مبقاة	إحتياطي نظامي	رأس المال
ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي
<b>للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م</b>			
٨٧٨,٢٢٣,٢٠٢	١١٥,٩٨٨,٦٨٤	٦٢,٢٣٤,٥١٨	٧٠٠,٠٠٠,٠٠٠
			الرصيد في ١ يناير ٢٠١٦م
(٣٥,٠٠٠,٠٠٠)	(٣٥,٠٠٠,٠٠٠)	-	-
			توزيعات ارباح
١٠٠,٥٢١,٠١٤	١٠٠,٥٢١,٠١٤	-	-
			صافي دخل السنة
-	(١٠,٠٥٢,١٠١)	١٠,٠٥٢,١٠١	-
			المحول إلى الإحتياطي النظامي
٩٤٣,٧٤٤,٢١٦	١٧١,٤٥٧,٥٩٧	٧٢,٢٨٦,٦١٩	٧٠٠,٠٠٠,٠٠٠
			الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م
<b>للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥م</b>			
٧٨٤,١٥١,٣٩٧	٣٨٨,٣٢٤,٠٦٠	٥٢,٨٢٧,٣٣٧	٤٤٣,٠٠٠,٠٠٠
			الرصيد في ١ يناير ٢٠١٥م
-	(٣٥٧,٠٠٠,٠٠٠)	-	٣٥٧,٠٠٠,٠٠٠
			المحول من الأرباح المبقاة لزيادة رأس المال
٩٤,٠٧١,٨٠٥	٩٤,٠٧١,٨٠٥	-	-
			صافي دخل السنة
-	(٩,٤٠٧,١٨١)	٩,٤٠٧,١٨١	-
			المحول إلى الإحتياطي النظامي
٨٧٨,٢٢٣,٢٠٢	١١٥,٩٨٨,٦٨٤	٦٢,٢٣٤,٥١٨	٧٠٠,٠٠٠,٠٠٠
			الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥م

الشكل 4 : قائمة تغيرات حقوق المساهمين لشركة الأندلس العقارية في نهاية سنة 2016.

## 2.2. تحليل القوائم المالية

توجد ثلاث أساليب لتحليل القوائم المالية:

- (1) القوائم المالية المقارنة وتشمل التحليل الأفقي والتحليل الرأسي
- (2) القوائم المالية المشتركة
- (3) التحليل بالنسب المالية

### 1.2.2. القوائم المالية المقارنة

القوائم المالية التي تقدم بيانات لفترتين أو أكثر تسمى قوائم مالية مقارنة. وتعتبر القوائم المالية المقارنة إحدى أدوات التحليل المالي وتستخدم لمقارنة البيانات المالية على فترات مختلفة (مثل مقارنة الربع الأول من العام الحالي مع الربع الأول من العام الماضي، أو العام الحالي مع العام السابق). تحليل القوائم المالية المقارنة يقدم معلومات للمحلل المالي على تحليل الاتجاه (Trend analysis) والعلاقة بين البيانات الحالية والتاريخية. كذلك تعطي القوائم المالية المقارنة فكرة أكبر على وضع الشركة مقارنة بتحليل القوائم لسنة واحدة. ينقسم تحليل القوائم المالية المقارنة إلى قسمين: التحليل الأفقي والتحليل الرأسي.

أ. **التحليل الأفقي (Horizontal analysis):** هو تحديد النسبة المئوية للزيادة أو النقصان في بند من بنود القوائم المالية مقارنة بفترة زمنية أساسية. ويسمح بمقارنة بين نفس بنود القوائم المالية على مدى فترات من الزمن. يهدف التحليل الأفقي لقائمة الدخل إلى معرفة العوامل التي تؤثر على ربحية المبيعات وبالتالي على قوة الدخل للأموال المستثمرة في حين يهدف التحليل الأفقي لقائمة المركز المالي إلى معرفة معدلات التغير النسبي لكل عنصر بالنسبة لسنة الأساس.

مثال:

**الجدول 1: مثال للتحليل الأفقي**

الأصول المتداولة	2016	2017	المبلغ	النسبة
نقد ونقد مماثل	300,000 ريال	600,000 ريال	300,000 + ريال	100%
ذمم المستأجرين	790,000 ريال	1,130,000 ريال	340,000 ريال	43%

ب. **التحليل الرأسى (Vertical analysis):** هو عملية استخدام بند أساسي من القوائم المالية واعتباره ثابت وتحدد كيف ترتبط كل من المتغيرات الأخرى (باقي بنود القائمة المالية) كنسبة مئوية من البند الأساسي الثابت. يمكن تطبيق التحليل الرأسى لقائمة المركز المالي وقائمة الدخل ويهدف إلى القيام بمقارنات بين شركات من أحجام مختلفة.

مثال:

**الجدول 2: مثال للتحليل الرأسى**

البند	المبلغ	النسبة
إيرادات التأجير	990,000 ريال	100%
تكلفة إيرادات التأجير	580,000 ريال	58%
مجموع الدخل من التأجير	420,000 ريال	42%

### 2.2.2. القوائم المالية المشتركة

القوائم المالية التي تقدم نسب مئوية لفترتين أو أكثر تسمى قوائم مالية مشتركة وتمكن من تقديم مقارنات بين الفترات باستعمال النسب المئوية. بيانات القوائم المالية المشتركة وقع حسابها بنفس طريقة التحليل الرأسى.

مثال:

**الجدول 3: مثال لتحليل القوائم المشتركة**

البند	النسبة (2017)	النسبة (2016)
إيرادات التأجير	100%	100%
تكلفة إيرادات التأجير	58%	57%
مجموع الدخل من التأجير	42%	43%

من الجدول رقم 3 نستطيع أن نستنتج أنه لكل 1 ريال من إيرادات التأجير لسنة 2017 نحتاج إلى 58% (58 هلة لتغطية تكلفة إيرادات التأجير) في حين أن النسبة كانت 57% في سنة 2016.

### 3.2.2. التحليل بالنسب المالية

يستخدم تحليل النسب المالية لتحديد صحة الأعمال التجارية لشركة معينة، وتتم المقارنة إلى شركات أخرى في نفس الصناعة أو صناعات مماثلة. النسبة المالية (**Financial ratio**) هي علاقة بين متغيرين على شكل كسر. تهدف النسب المالية المستخرجة من بيانات القوائم المالية إلى توفير معلومات مفيدة عن الشركة فيما يخص السيولة، الربحية والقدرة على الوفاء بالالتزامات. ويستفيد من التحليل المالي للشركة:

- المساهمون الحاليون والمحتملون للشركة لمعرفة مستوى المخاطر والعوائد الحالية والمستقبلية، والتي تؤثر بشكل مباشر على قيمة السهم.
  - الدائنون وتهمهم درجة السيولة قصيرة الأجل للشركة وقدرتها على دفع الفوائد وأصل القرض.
  - المديرون لمعرفة الوضع المالي للشركة
  - المحللون الماليون لمعرفة نقاط القوة وتدعيمها ونقاط الضعف لمحوها
  - المُقيّمون لمعرفة الوضع التاريخي والحالي للشركة لمساعدتهم على تقدير نسب النمو المستقبلية.
- عند القيام بالتحليل المالي يجب الاعتماد على القوائم المالية المدققة ومن أهم النسب المالية المعتمدة في التحليل المالي نجد:

أ. **نسب السيولة (Liquidity ratios)** : تشير إلى قدرة الشركة على تحويل موجوداتها المتداولة إلى سيولة نقدية حتى تستطيع الوفاء بالتزاماتها المستحقة على المدى القصير.

$$\text{مثال: نسبة النقدية} = \frac{\text{نقد و نقد مماثل}}{\text{اجمالي الأصول المتداولة}}$$

ب. **نسب النشاط (Activity ratios)** : تشير إلى مدى كفاءة الشركة في استخدام أصولها.

$$\text{مثال: نسبة دوران الأصول الثابتة} = \frac{\text{إيراد الأيجار}}{\text{الأصول الثابتة}}$$

ج. **نسب الرفع (Leverage ratios)** : تشير إلى النسب المئوية من الأصول التجارية الممولة بديون خارجية.

$$\text{مثال: نسبة الديون} = \frac{\text{اجمالي الديون}}{\text{اجمالي الأصول}}$$

د. **نسب الربحية (Profitability ratios)** : تستخدم من قبل المستثمرين والدائنون لمعرفة مردودية الاستثمارات. تعكس هذه النسب الأداء الكلي للشركة وتقيس قدرتها على توليد الأرباح.

$$\text{مثال: العائد على الأصول} = \frac{\text{صافي الربح}}{\text{اجمالي الأصول}}$$

هـ. **نسب السوق (Market ratios)** : تستخدم هذه النسب لمقارنة الشركات داخل نفس الصناعة. فهي تستخدم في المقام الأول من قبل المستثمرون لمعرفة مدى ربحية الاستثمار. فمثلا يحتاج المستثمر إلى معرفة ربحية السهم الواحد ويمثل صافي ربح الشركة مقسوما على عدد الأسهم المصدرّة. إذ لا يعتبر صافي ربح الشركة معبراً في حد ذاته عن أدائها، بل يجب معرفة نصيب السهم الواحد من هذه الأرباح.

$$\text{مثال: ربحية السهم الواحد} = \frac{\text{صافي الربح}}{\text{عدد الأسهم}}$$

### 3.2 حسابات هامة في تحليل الاستثمار العقاري

أ. **مجمّل الدخل المتوقّع (Gross Potential Income; GPI)** : يُشير إلى مُجمّل الدخل المتوقّع للعقار (على فرضية أن العقار مُؤجر بنسبة 100% ولا توجد وحدات شاغرة) وقبل خصم نفقات الصيانة والنفقات الرأسمالية.

مجمّل الدخل المتوقّع (GPI) = عدد الوحدات العقارية (المشغولة والغير مشغولة) × متوسط القيمة الإيجارية

#### مثال:

يتكون عقار من 10 شقق واجمالي الدخل المتوقّع لكل شقة 70,000 ريال سنويا. مجمل الدخل السنوي للعقار 700,000 ريال سنويا.

ب. **خسائر الائتمان والإشغال (Vacancy and Credit losses)**: خسائر الائتمان والإشغال هي خسائر ناتجة عن عدم إشغال (تأجير) العقار بالكامل بالإضافة الى الخسائر الناتجة عن تعثر أو عدم تسديد المُستأجر للقيمة الإيجارية.

ج. **مجمّل الدخل الفعلي (Gross Effective Income; GEI)**: يشير الى مجمل الدخل الحقيقي للعقار بعد خصم خسائر الائتمان والاشغال.

مجمّل الدخل الفعلي (GEI) = عدد الوحدات العقارية المشغولة × متوسط القيمة الإيجارية

#### مثال:

يتكون عقار من 10 شقق واجمالي الدخل المتوقّع لكل شقة 70,000 ريال سنويا. نسبة الاشغال المتوقعة 90% ولا توجد خسائر ائتمان. مجمل الدخل الفعلي السنوي للعقار 630,000 ريال سنويا.

د. **المصاريف التشغيلية (Operating Expenses; OE)** : تشمل جميع المصاريف الثابتة والمتغيرة المتعلقة بإدارة وصيانة العقار ولا تشمل المصاريف الرأسمالية.

هـ. **المصاريف الرأسمالية (Capital Expenditures; CE)** : تشمل جميع المصاريف التي يتحملها المالك لترميم وتطوير العقار بهدف الحفاظ عليه في حالة مناسبة لتحقيق الدخل السنوي الملائم.

و. **صافي الدخل التشغيلي (Net Operating Income; NOI)** : تمثّل صافي القيمة الإيجارية المحصلة بعد خصم خسائر الإشغال والائتمان والمصاريف التشغيلية والرأسمالية.

صافي الدخل التشغيلي = مجمل الدخل الفعلي (GEI) – المصاريف التشغيلية (OE) – المصاريف الرأسمالية (CE)

ز. **احتياطي الإحلال (Replacement Reserve; RR)** : حساب يستخدم لتخصيص الأموال للنفقات المستقبلية المتوقعة والمشاريع الكبيرة.

ح. **خدمات الدين (Debt Services; DS)** : مجموع الفوائد وأصل الدين المدفوعة سنويا.

ط. التدفقات النقدية (Cash Flows; CF): مبلغ النقود المتبقية بعد جمع كل مصادر دخل العقار وطرح جميع المصاريف.

$$\text{التدفقات النقدية (CF)} = \text{صافي الدخل التشغيلي (NOI)} - \text{خدمات الدين (DS)} - \text{احتياطي الاحلال (RR)}$$

### 3. التحليل الكمي لمخاطر الاستثمار

يساعد التحليل الكمي لمخاطر الاستثمار والمحافظ العقارية والأعمال التجارية، المستثمر أو المدير على فهم المخاطر واتخاذ قرارات أفضل بشأنها، وتكوين سيناريوهات تخفف من المخاطر، وتحسين الأداء. يؤدي تحليل المخاطر التي تواجه مجموعة من المشاريع إلى عرض المخاطر العامة التي تواجه المشروع والمحفظ الاستثمارية بشكل أفضل. وفي حالة إدارة مخاطر المحفظة بشكل عام يمكن مقارنة المشاريع الفردية وفهمها من حيث المخاطر، وهذا يساعد في اختيار المشاريع وتركيز اهتمام الإدارة على المشاريع التي في أشد الحاجة إليها. وغالباً ما تكون المشروعات والاستثمارات في المحفظة مترابطة وتتشارك في المصادر والأهداف. لذلك عند تقييم المخاطر لا يجب تحليل مخاطر كل مشروع على حدة ويجب الأخذ بعين الاعتبار درجة الارتباط بينها. فمن المهم التعبير عن المخاطر الناجمة من الاعتماد المتبادل للمشروع وترابطه على مستوى المحفظة الاستثمارية. يمكن تخفيف المخاطر على مستوى المحفظة عن طريق مشاركة وموازنة المشاريع. باختصار يسمح تقييم المخاطر لك بفهم المحفظة وإدارتها على نحو أفضل. ويمكنك استخدام الوزن الكلي للمحفظة لإدارة المخاطر. خلال هذه الفقرة سنستعرض أهم ثلاث طرق لإدارة مخاطر مشروع استثماري وهي تحليل الحساسية، تحليل السيناريو وتحليل طريقة مونت كارلو.

### 1.3. تحليل الحساسية (Sensitivity Analysis)

تحليل الحساسية هو أسلوب يُستخدم لتحديد كيفية تأثير القيم المختلفة لمتغير مستقل على متغير تابع محدد في ظل مجموعة من الافتراضات (مثل تأثير التغيرات في أسعار الفائدة على تكلفة البناء). يعتبر تحليل الحساسية وسيلة للتنبؤ بنتائج قرار ما إذا كانت التوقعات الرئيسية مختلفة عن المتوقع. ويمكن تعريف تحليل الحساسية بأنها "وسيلة لتحديد متانة (قوة) تقيماً ما من خلال دراسة مدى تأثر النتائج بالتغير في أساليب ونماذج وقيم المتغيرات أو الافتراضات التي لم يتم قياسها" بهدف تحديد "النتائج الأكثر اعتماداً على افتراضات مشكوك فيها أو غير متوقعة". كما تم تعريف العملية بأنها "سلسلة من التحليلات لمجموعة من البيانات لتقييم ما إذا كان تغيير أي من الافتراضات يؤدي إلى تفسيرات أو استنتاجات نهائية مختلفة". يهتم تحليل الحساسية بالإجابة على عدة أسئلة مثل "ماذا لو حدث تغير في المدخلات أو الافتراضات الرئيسية؟"

اتخاذ القرار هو جزء لا يتجزأ من إدارة الاستثمار لذلك يحتاج صانع القرار إلى بعض المؤشرات عن مدى حساسية الخيار البديل للتغيرات في قيمة أو أكثر من المتغيرات المتوقعة. وتتكون عملية صنع القرار الناجح من عدة خطوات، أولها وأهمها هي التحديد الدقيق للمشكلة. تحليل الحساسية هي عملية تنوع معامل الإدخال للنموذج في إطار النطاق المسموح به ومراقبة التغيرات الناتجة في حل النموذج. كما يدرس كيفية يمكن أن تُنسب التغيرات في مخرجات النموذج كميًا ووصفيًا إلى مصادر مختلفة. والغرض من تحليل الحساسية هو الإشارة إلى حساسية نموذج ما لعوامل عدم اليقين في قيم البيانات المدخلة في النموذج. ويستخدم نموذج عام يحتوي على عدة متغيرات مستقلة  $(X_1, X_2, \dots, X_n)$ ، ومتغير تابع واحد  $Y$ ، حيث  $(Y = f(X))$

يمكن أيضا تحليل أسوأ الحالات الممكنة، وذلك باستخدام أقل فوائد وأعلى تكلفة. تنتج الحالة الأسوأ للاستثمار أو المشروع صافي قيمة حالية سلبية، أو معدل فوائد/تكلفة أقل من واحد، وعندها ينبغي استبعاد هذا الاستثمار أو المشروع. يمكن توقع مختلف الحالات المحتملة عند تحليل الحساسية مثل: ارتفاع تكلفة البناء، ارتفاع تكلفة التمويل، انخفاض معدلات الأشغال...

### **مثال:**

يتوقع أن يحقق استثمار عقاري مجمل دخل فعلي (GEI) يقدر بـ 50,000 ريال، المصاريف التشغيلية والرأسمالية تمثل 20% من مجمل الدخل الفعلي و معدل العائد المطلوب هو 10%. المطلوب:

- 1- تقدير القيمة الرأسمالية للمشروع العقاري باستعمال طريقة الرسملة.
- 2- تقدير تأثير القيمة الرأسمالية للمشروع العقاري إذا ارتفعت نسبة المصاريف التشغيلية والرأسمالية الى 30%.
- 3- تقدير تأثير القيمة الرأسمالية للمشروع العقاري إذا انخفض مجمل الدخل الفعلي بنسبة 8%

### **الحل:**

- 1- تقدير القيمة الرأسمالية للمشروع العقاري باستعمال طريقة الرسملة.

الجدول 4: القيمة الرأسمالية للمشروع

مجمّل دخل فعلي (GEI)	50,000 ريال
المصاريف التشغيلية والرأسمالية	10,000 ريال
صافي الدخل التشغيلي (NOI)	40,000 ريال
معدل العائد المطلوب	10%
القيمة الرأسمالية للمشروع العقاري	400,000 ريال

$$\text{القيمة الرأسمالية للمشروع} = 40,000 \div 10\% = 400,000$$

- 2- تقدير تأثير القيمة الرأسمالية للمشروع العقاري إذا ارتفعت نسبة المصاريف التشغيلية والرأسمالية الى 30%.

الجدول 5: ارتفاع المصاريف التشغيلية

مجمّل دخل فعلي (GEI)	50,000 ريال
المصاريف التشغيلية والرأسمالية	15,000 ريال
صافي الدخل التشغيلي (NOI)	35,000 ريال
معدل العائد المطلوب	10%
القيمة الرأسمالية للمشروع العقاري	350,000 ريال

### 3- تقدير تأثر القيمة الرأسمالية للمشروع العقاري إذا انخفض مجمل الدخل الفعلي بنسبة 8%

الجدول 6: انخفاض مجمل الدخل الفعلي

مجمّل دخل فعلي (GEI)	46,000 ريال
المصاريف التشغيلية والرأسمالية	10,000 ريال
صافي الدخل التشغيلي (NOI)	36,000 ريال
معدل العائد المطلوب	10%
القيمة الرأسمالية للمشروع العقاري	360,000 ريال

### 2.3. تحليل السيناريو (Scenario Analysis)

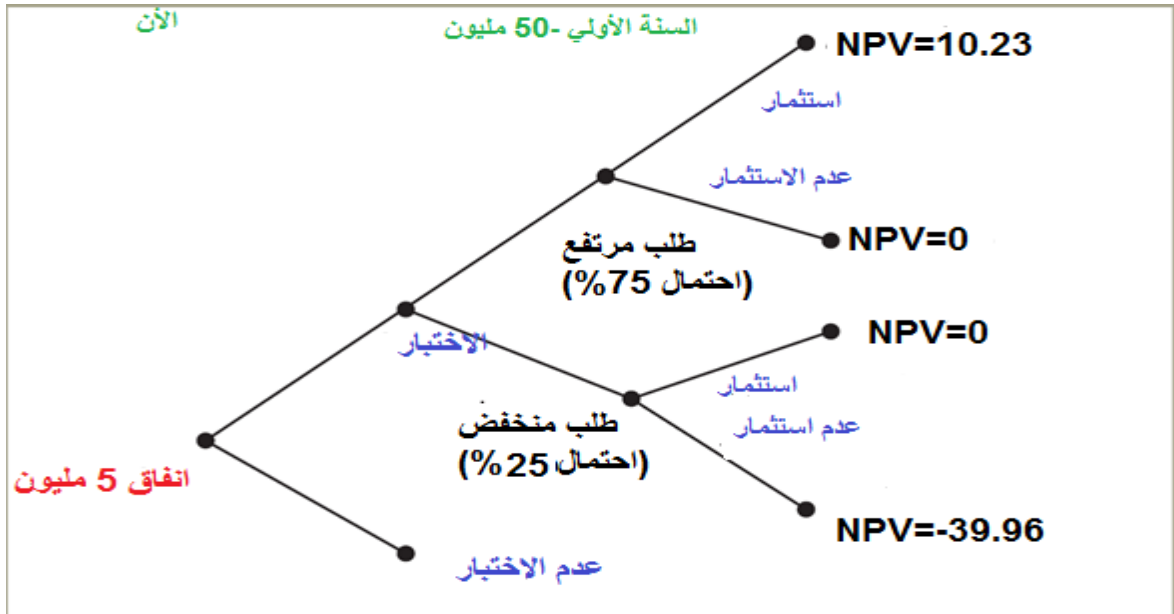
يقوم تحليل السيناريو بتقييم القيمة المتوقعة من النشاط الاستثماري أو التجاري المقترح. يعتبر المتوسط الإحصائي هو أعلى احتمال يتوقع حدوثه في حالة معينة. ومن خلال تكوين عدة سيناريوهات محتمل حدوثها يتمكن المحلل من تحديد قيمة الاستثمار أو المشروع التجاري بشكل أفضل كما تزيد احتمالية تحقق القيمة المتوقعة. ويحتاج المحلل إلى بيانات الأداء التاريخية لإلقاء نظرة على تباين أداء الاستثمار ولمساعدة المستثمرين على فهم الخطر الكامن في استثماراتهم السابقة. يمكن للمستثمر الحصول على معلومات حول مخاطر الاستثمارات السابقة من خلال الدراسة الدورية لبيانات العائد. فتعتبر الاستثمارات التي تقدم العائد نفسه كل سنة أقل مخاطرة من الاستثمارات التي تتغير عوائدها كل سنة سلباً أو إيجاباً. يحاول تحليل السيناريو فهم المخاطرة/العائد المحتمل للمشروع من خلال تقديم العديد من السيناريوهات الممكنة.

#### مثال:

شركة عقارية تدرس إمكانية إنفاق مبلغ 5 مليون ريال على دراسة السوق لإنجاز مشروع تطوير عقاري. الإنفاق الرأسمالي المتوقع لمشروع التطوير العقاري 50 مليون ريال. إذا كان قبول العملاء لمشروع التطوير العقاري مرتفع، فإن الشركة العقارية تتوقع صافي تدفقات نقدية بمقدار 12 مليون ريال لمدة عشر سنوات (احتمال النجاح 75%). أما إذا كان قبول العملاء لمشروع التطوير العقاري منخفض، فإن الشركة العقارية تتوقع صافي تدفقات نقدية بمقدار 2 مليون ريال لمدة عشر سنوات (احتمال الفشل 25%) باستعمال شجرة القرار، هل الشركة مستعدة أن تنفق مبلغ 5 مليون ريال لإنجاز مشروع التطوير العقاري؟

#### الحل:

الخطوة الأولى تتمثل في عرض السيناريوهات الممكنة في شكل شجرة القرار لتعكس كافة الاحتمالات الممكنة.



الشكل 5 : شجرة القرار

القرار باستخدام شجرة القرارات يبدأ من نهاية الشجرة باتجاه البداية.

#### الخطوة الأولى:

لو افترضنا انه بعد سنة من الآن، الشركة علمت أن نتائج دراسة السوق أثبتت نجاح المنتج هل الشركة سوف تستثمر في هذا المنتج؟

الإجابة: نعم لأن صافي القيمة الحالية (NPV) يساوي + 10.23 مليون ريال  
لو أن نتائج دراسة السوق أثبتت فشل المنتج هل الشركة سوف تستثمر في هذا المنتج؟  
الإجابة: لا لأن صافي القيمة الحالية (NPV) يساوي - 39.96 مليون ريال.

#### الخطوة الثانية:

هل الشركة مستعدة أن تنفق 5 مليون الآن على احتمال 75% أن تحقق 10.23 مليون ريال السنة القادمة.  
صافي القيمة الحالية لإجراء دراسة السوق = (-5) + [ (1.15/10.23) × 0.75 ] + [ (1.15/0) × 0.25 ] = 1.67 مليون ريال.

بما أن صافي القيمة الحالية موجبة لذلك يجب على الشركة أن تجري دراسة السوق لمشروع التطوير العقاري.

### 3.3 طريقة مونت كارلو (Monte Carlo)

طريقة مونت كارلو هي طريقة محاكاة (Simulation) تُحول عوامل عدم اليقين في متغيرات الإدخال للنموذج إلى توزيعات احتمالية من خلال الجمع بين التوزيعات واختيار القيم منها عشوائياً. بعد ذلك يتم حساب النموذج عدة مرات عبر المحاكاة لنتحصل على النتائج المحتملة. تعتبر هذه الطريقة من التقنيات التي تساعد على الحد من عوامل عدم اليقين عند تقدير النتائج المستقبلية. ويمكن تطبيقها على نماذج معقدة غير خطية أو استخدامها لتقييم نماذج أخرى لمعرفة أدائها ومدى دقتها. ويمكن أيضاً أن تستخدم في إدارة المخاطر وإدارة المحافظ والتسعير، والتخطيط الاستراتيجي، وتخطيط المشاريع، ووضع نماذج التكلفة وغيرها من المجالات الأخرى.



تسمح طريقة مونت كارلو باستخدام عدة مدخلات في نفس الوقت لإنشاء التوزيع الاحتمالي لمخرج واحد أو أكثر. يمكن إسناد أنواع مختلفة من التوزيعات الاحتمالية إلى مدخلات النموذج. وعندما يكون التوزيع غير معروف يمكن اختيار أكثرها مناسبة. استخدام أرقام عشوائية يجعل من هذه الطريقة عملية تصادفية. يجب أن تكون الأرقام العشوائية مستقلة.

## 4. قياس أداء الاستثمار العقاري

### 1.4. معدل عائد الربح الجاري والرأسمالي

يتم التعبير عن أداء الاستثمار العقاري على أساس معدل العائد (Rate of Return, ROR) على رأس المال المستثمر. معدل العائد أو معدل العائد على الاستثمار (Return On Investment; ROI) هو معدل الربح الذي يتم التعبير عنه كنسبة سنوية بناءً على قيمة الربح التي تم الحصول عليها في استثمار ما. يتكون عائد الاستثمار العقاري من عائد الربح الرأسمالي (الزيادة في قيمة الأصل العقاري) وعائد الربح الجاري (الإيجارات). عائد الربح الرأسمالي هو العائد الناتج عن التغير للقيمة السوقية للاستثمار ويمكن أن يكون موجبا، سالبا أو صفرا. عائد الربح الجاري هو الأرباح الموزعة (الإيجارات) خلال فترة الاستثمار. قد يكون عائد الربح الجاري موجبا أو صفرا، ولا يكون سالبا.

$$\text{معدل عائد الربح الرأسمالي} = \frac{\text{الربح الرأسمالي}}{\text{القيمة الاستثمارية للعقار}}$$

$$\text{معدل عائد الربح الجاري} = \frac{\text{القيمة الإيجارية}}{\text{القيمة الاستثمارية للعقار}}$$

$$\text{معدل العائد} = \frac{\text{القيمة الإيجارية} + \text{الربح الرأسمالي}}{\text{القيمة الاستثمارية للعقار}}$$

### مثال:

قام مستثمر بشراء عقار قيمته 1,000,000 ريال وقام بتأجيره بـ 80,000 ريال لمدة سنة ومن ثم قام ببيعه بـ 1,050,000 ريال. ما هو معدل عائد الربح الرأسمالي؟ معدل عائد الربح الجاري؟ معدل عائد الاستثمار العقاري؟

### الحل:

$$\text{معدل عائد الربح الرأسمالي} = \frac{50,000}{1,000,000} = 5\%$$

$$\text{معدل عائد الربح الجاري} = \frac{80,000}{1,000,000} = 8\%$$

$$\text{معدل العائد} = \frac{50,000 + 80,000}{1,000,000} = 13\%$$

$$\text{معدل العائد} = \text{معدل عائد الربح الرأسمالي} + \text{معدل عائد الربح الجاري} = 13\%$$

## 2.4. مؤشرات الأداء التشغيلية والمالية

أ. نسبة المصاريف التشغيلية (Operating Expense Ratio): تشير الى النسبة المئوية لمجمل الدخل الفعلي (GEI) اللازم لتغطية المصاريف التشغيلية (OE). يتم استخدامه لقياس أداء العقار ومراقبة المصاريف.

$$\text{نسبة المصاريف التشغيلية} = \frac{\text{المصاريف التشغيلية (OE)}}{\text{مجمل الدخل الفعلي (GEI)}}$$

### مثال:

مستثمر يمتلك عقار متكون من 10 شقق وتم تأجير فقط 8 شقق (نسبة الاشغال 80%) بمبلغ ايجار سنوي 30,000 ريال للشقة الواحدة. مجمل المصاريف التشغيلية 96,000 ريال. المطلوب حساب نسبة المصاريف التشغيلية.

### الحل:

$$\text{مجمل الدخل الفعلي} = 30,000 \text{ ريال} \times 8 \text{ شقق} = 240,000 \text{ ريال.}$$

$$\text{نسبة المصاريف التشغيلية} = \frac{96,000 \text{ ريال}}{240,000 \text{ ريال}} = 40\%$$

ب. الاشغال الاقتصادي (Economic Occupancy; EO): الاشغال الاقتصادي هو مبلغ المال الذي يتم جمعه من المستأجرين مقارنة بالمبلغ المالي الذي يمكن جمعه في الواقع. يظهر الاشغال الاقتصادي ما إذا كان العقار لديه مشاكل مع التأجير وتحصيل القيمة الإيجارية. انخفاض الاشغال الاقتصادي يشير إما الى مشاكل في ادارة العقار أو أن المستأجرين لا يدفعون الإيجار.

$$\text{الاشغال الاقتصادي} = \frac{\text{مبلغ المال تم الذي جمعه من المستأجرين}}{\text{المبلغ المالي الذي يمكن جمعه في الواقع}}$$

### مثال:

مستثمر يمتلك عقار متكون من 10 شقق وتم تأجير الشقق بالكامل بمبلغ ايجار سنوي 30,000 ريال للشقة الواحدة. تم تحصيل ايجار 9 شقق فقط. المطلوب حساب الاشغال الاقتصادي

### الحل:

$$\text{الاشغال الاقتصادي} = \frac{270,000}{300,000} = 90\%$$

ج. نسبة تغطية الدين (Debt Coverage ratio): مقياس للتدفقات النقدية المتاحة لسداد خدمات الدين الجارية. وكلما كانت النسبة أكبر من واحد صحيح كلما كانت قدرة المستثمر جيدة لسداد التزامات الديون.

$$\text{نسبة تغطية الدين} = \frac{\text{صافي الدخل التشغيلي (NOI)}}{\text{خدمات الدين (DS)}}$$

### مثال:

مستثمر يمتلك عقار مكون من 10 شقق وتم تأجير الشقق بالكامل بمبلغ ايجار سنوي 30,000 ريال للشقة الواحدة. تم تمويل عملية شراء العقار بالدين ويدفع المستثمر أقساط شهرية بقيمة 10,000 ريال. المطلوب حساب نسبة تغطية الدين

### الحل:

$$\text{صافي الدخل التشغيلي للعقار} = 30,000 \text{ ريال} \times 10 \text{ شقق} = 300,000 \text{ ريال}$$

$$\text{خدمات الدين} = 10,000 \text{ ريال} \times 12 \text{ شهر} = 120,000 \text{ ريال}$$

$$\text{نسبة تغطية الدين} = \frac{300,000 \text{ ريال}}{120,000 \text{ ريال}} = 2,5$$

نسبة تغطية الدين 2,5 مرة ويعني ذلك أن صافي الدخل التشغيلي للعقار يمثل ضعفين ونصف خدمات الدين. وبما أن النسبة أكبر من واحد صحيح فيعني ذلك أن المستثمر قادر على سداد الديون.

د. معدل العائد النقدي على النقد (Cash-on-Cash Return Rate): يحسب الإيرادات النقدية المكتسبة من النقد المستثمرة في العقار ويستعمل عادة في حالة العقارات التي تم تمويلها بالديون طويلة الأجل. ويوفر معدل العائد النقدي على النقد للمستثمرين تحليلاً في خطة الأعمال للعقار والتوزيعات النقدية المحتملة على مدى فترة الاستثمار.

$$\text{معدل العائد النقدي على النقد} = \frac{\text{صافي الدخل التشغيلي} - \text{خدمات الدين}}{\text{مبلغ التمويل الذاتي}}$$

### مثال:

مستثمر يمتلك عقار مكون من 10 شقق وتم تأجير الشقق بالكامل بمبلغ ايجار سنوي 30,000 ريال للشقة الواحدة. تم شراء العقار بـ 2,500,000 ريال وتم تمويل عملية الشراء بالدين بنسبة 80%. يدفع المستثمر أقساط شهرية بقيمة 10,000 ريال. المطلوب حساب معدل العائد النقدي على النقد.

### الحل:

$$\text{صافي الدخل التشغيلي للعقار} = 300,000 \text{ ريال}$$

$$\text{خدمات الدين} = 120,000 \text{ ريال}$$

$$\text{مبلغ التمويل الذاتي} = 2,500,000 \text{ ريال} \times 20\% = 500,000 \text{ ريال}$$

$$\text{معدل العائد النقدي على النقد} = \frac{300,000 \text{ ريال} - 120,000 \text{ ريال}}{500,000 \text{ ريال}}$$

$$\text{معدل العائد النقدي على النقد} = \underline{\underline{36\%}}$$

هـ. نسبة الإشغال في نقطة التعادل (Break Even Occupancy Ratio): يهدف الى حساب مستوى الإشغال اللازم لكسب ما يكفي لدفع المصاريف التشغيلية وخدمة الدين.

$$\text{نسبة الإشغال في نقطة التعادل} = \frac{\text{المصاريف التشغيلية (OE) + خدمات الدين (DS)}}{\text{مجمل الدخل الفعلي (EGI)}}$$

### مثال:

مستثمر يمتلك عقار متكون من 10 شقق وتم تأجير فقط 8 شقق (نسبة الإشغال 80%) بمبلغ ايجار سنوي 30,000 ريال للشقة الواحدة. مجمل المصاريف التشغيلية 96,000 ريال. تم تمويل عملية شراء العقار بالدين ويدفع المستثمر أقساط شهرية بقيمة 10,000 ريال. المطلوب حساب نسبة الإشغال في نقطة التعادل.

### الحل:

مجمل الدخل الفعلي = 240,000 ريال.

خدمات الدين = 120,000 ريال

$$\text{نسبة الإشغال في نقطة التعادل} = \frac{96,000 \text{ ريال} + 120,000 \text{ ريال}}{240,000 \text{ ريال}}$$

نسبة الإشغال في نقطة التعادل = 90% ويعني ذلك أنه يجب تأجير 90% من الشقق المتوفرة (9 شقق) لكي يتم تغطية خدمات الدين والمصاريف التشغيلية.

## 5. الموازنة الرأس مالية

الموازنة الرأس مالية، أو تقييم الاستثمار، هي عملية تخطيط تستخدم لتحديد ما إذا كانت الاستثمارات طويلة الأمد مثل إضافة طوابق جديدة، بناء مركز تجاري، تطوير عقاري... مُجدية اقتصاديا أو لا. فالموازنة الرأس مالية أداة مهمة لأخذ القرارات الاستثمارية. وينبغي على المدير المالي اختيار الاستثمارات التي لها تدفقات نقدية ومعدلات عائد مرضية. لذلك، يجب أن يكون المدير المالي قادرًا على تحديد ما إذا كان الاستثمار يستحق القيام به وأن يستطيع الاختيار بين اثنين أو أكثر من البدائل المُتاحة. وتسمى عملية اختيار المشاريع الاستثمارية بالموازنة الرأس مالية.

### 1.5 خطوات الموازنة الرأس مالية

يمكن تلخيص خطوات الموازنة الرأس مالية في 4 خطوات اساسية:

أ. الخطوة الأولى: تقدير التدفقات النقدية للمشروع (صافي الدخل التشغيلي بالنسبة للعقارات التجارية)

ب. الخطوة الثانية: تقدير معدل العائد المطلوب (معدل الخصم) ويتم الحصول على العائد المطلوب من خلال تحليل صافي الدخل التشغيلي وسعر بيع عقارات مُقارنة. ويعكس هذا المعدل العديد من العوامل أهمها مكافأة الامتناع عن الاستهلاك الحالي (مكافأة الوقت او الانتظار) مضافا اليها نسبة التضخم المتوقع وكذلك علاوة مخاطر الاستثمار.

- ج. **الخطوة الثالثة:** تحديد طرق الموازنة الرأسمالية ومن أهمها صافي القيمة الحالية، معدل العائد الداخلي
- د. **الخطوة الرابعة:** أخذ القرار الاستثماري وتعتمد على نتائج طرق الموازنة الرأسمالية وتحليل الحساسية ومخاطر المشروع.

## 2.5. طرق الموازنة الرأسمالية

توجد العديد من طرق (أساليب) الموازنة الرأسمالية منها طرق تعتمد على الأرباح المحاسبية (مثل متوسط معدل العائد) وطرق أخرى تعتمد على التدفقات النقدية (فترة الاسترداد، فترة الاسترداد المخصصة، مؤشر الربحية، صافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي).

### 1.2.5. صافي القيمة الحالية (Net Present Value, NPV)

يشير صافي القيمة الحالية للمشروع الاستثماري إلى الفرق بين القيمة الحالية للتدفقات النقدية الداخلة والنتيجة عن المشروع والقيمة الحالية للتدفقات النقدية الخارجة للمشروع. فإن كان صافي القيمة الحالية موجب -أي تزيد القيمة الحالية للتدفقات الداخلة عن التدفقات النقدية الخارجة- كان المشروع الاستثماري مربحاً، والعكس صحيح. وفي حالة وجود أكثر من مشروع استثماري يفضل المشروع الذي يعطي أكبر صافي قيمة حالية. ومن مميزات معيار صافي القيمة الحالية أنه يأخذ بعين الاعتبار كل التدفقات النقدية للمشروع (عكس معيار فترة الاسترداد والذي يأخذ فقط التدفقات النقدية إلى تاريخ الاسترداد)، بالإضافة إلى كونه يأخذ بعين الاعتبار القيمة الزمنية للنقود. يمكن صياغة معادلة صافي القيمة الحالية (NPV) كالتالي:

$$NPV = -CF_0 + \frac{CF_1}{(1+r)^1} + \frac{CF_2}{(1+r)^2} + \dots + \frac{CF_n}{(1+r)^n} = -CF_0 + \sum_{i=1}^n \frac{CF_i}{(1+r)^i}$$

(CF<sub>0</sub>): تكلفة المشروع

التدفقات النقدية المتوقعة للمشروع (CF<sub>1</sub> CF<sub>2</sub> .... CF<sub>n</sub>):

(r): معدل العائد المطلوب (معدل الخصم) للمشروع

(n): مدة المشروع

### **مثال:**

مستثمر أمامه خيارين للاستثمار العقاري. يتمثل الخيار الأول في شراء عقار تجاري يتكون من مكاتب والخيار الثاني يتمثل في شراء عقار تجاري يتكون من محلات تجزئة. قيمة الاستثمار 2 مليون ريال وصافي الدخل التشغيلي للخيارين معروضة في الجدول 7:

#### الجدول 7 : تفاصيل خيارات الاستثمار

السنة	مكاتب	محلات تجزئة
0	2,000,000)	2,000,000)
	(ريال)	(ريال)

1	180,000 ريال	160,000 ريال
2	180,000 ريال	160,000 ريال
3	200,000 ريال	160,000 ريال
4	200,000 ريال	170,000 ريال
5	200,000 ريال	170,000 ريال
القيمة المتبقية	2,500,000 ريال	2,800,000 ريال

إذا علمت أن العائد المطلوب على الاستثمار (معدل الخصم 10%) وأن القيمة المتبقية (Residual Value) تمثل قيمة العقار في نهاية فترة الاحتفاظ. المطلوب:

- 1- حساب صافي القيمة الحالية لكل مشروع
- 2- ما هو القرار الاستثماري في حالة المشاريع المستقلة (Independent projects) والمشاريع الممانعة (Mutually Exclusive Projects)

### الحل:

1- صافي القيمة الحالية لمشروع المكاتب:

$$NPV = -2,000,000 + \frac{180,000}{(1+0.1)^1} + \frac{180,000}{(1+0.1)^2} + \frac{200,000}{(1+0.1)^3} + \frac{200,000}{(1+0.1)^4} + \frac{200,000 + 2,500,000}{(1+0.1)^5} = 275,749.92$$

صافي القيمة الحالية لمشروع محلات التجزئة:

$$NPV = -2,000,000 + \frac{160,000}{(1+0.1)^1} + \frac{160,000}{(1+0.1)^2} + \frac{160,000}{(1+0.1)^3} + \frac{170,000}{(1+0.1)^4} + \frac{170,000 + 2,800,000}{(1+0.1)^5} = 358,144.94$$

2- في حالة المشاريع المستقلة (يمكن اختيار كلا المشروعين) بما أن صافي القيمة الحالية لكلا المشروعين موجبة.

في حالة المشاريع الممانعة (يتم قبول مشروع واحد فقط) فإن المشروع الذي يتم اختياره هو مشروع محلات التجزئة لأن صافي القيمة الحالية لمشروع محلات التجزئة أكبر من صافي القيمة الحالية لمشروع المكاتب.

### 2.2.5 مؤشر الربحية (Profitability Index, PI)

يتم حسابه من خلال قسمة القيمة الحالية للتدفقات الداخلة من المشروع الاستثماري على القيمة الحالية للتدفقات الخارجة لهذا المشروع. فإن كان ناتج القسمة أكبر من الواحد الصحيح كان المشروع الاستثماري مربحاً والعكس صحيح. يمكن صياغة معادلة مؤشر الربحية (PI) كالتالي:

$$PI = \frac{\frac{CF_1}{(1+r)^1} + \frac{CF_2}{(1+r)^2} + \dots + \frac{CF_n}{(1+r)^n}}{CF_0} = \frac{NPV + CF_0}{CF_0} = \frac{NPV}{CF_0} + 1$$

### مثال:

المطلوب:

- 1- حساب مؤشر الربحية لمشروع المكاتب ومشروع محلات التجزئة (نفس المعطيات السابقة)
- 2- ماهو القرار الاستثماري في حالة المشاريع المستقلة والمشاريع الممانعة.

**الحل:**

1- مؤشر الربحية لمشروع المكاتب:

$$PI = \frac{275,749.92}{2,000,000} + 1 = 1.14$$

مؤشر الربحية لمشروع محلات التجزئة:

$$PI = \frac{358,144.94}{2,000,000} + 1 = 1.18$$

2- في حالة المشاريع المستقلة يمكن اختيار كلا المشروعين بما أن مؤشر الربحية لكلا المشروعين أكبر من واحد صحيح.

في حالة المشاريع الممانعة فان المشروع الذي يتم اختياره هو مشروع محلات التجزئة لأن مؤشر الربحية لمشروع محلات التجزئة ( 1.18 ) أكبر من مؤشر الربحية لمشروع المكاتب ( 1.14 ).

### 3.2.5. معدل العائد الداخلي (Internal Rate of Return, IRR)

يعتبر معيار معدل العائد الداخلي من أهم المعايير المستخدمة في التقييم والمفاضلة بين المشروعات الاستثمارية المختلفة. ويستخدمه العديد من المؤسسات المالية الدولية والشركات في التحليل المالي والاقتصادي للمشروعات. ويتمثل هذا المعيار في معدل العائد (معدل الخصم) الذي تتساوى عنده القيمة الحالية للتدفقات النقدية الداخلة مع القيمة الحالية للتدفقات النقدية الخارجة للمشروع الاستثماري. وبمعنى آخر هو معدل الخصم الذي عنده تكون صافي القيمة الحالية للمشروع مساوية للصفر. يمكن صياغة معادلة معدل العائد الداخلي (IRR) كالتالي:

$$NPV = -CF_0 + \frac{CF_1}{(1 + IRR)^1} + \frac{CF_2}{(1 + IRR)^2} + \dots + \frac{CF_n}{(1 + IRR)^n} = 0$$

ملاحظة: يمكن حساب معدل العائد الداخلي باستعمال برمجية اكسيل او باستعمال الالة المالية (Financial Calculator) أو باستعمال طريقة المحاولة والخطأ (Trial and Error method) باستعمال القانون التالي:

$$IRR = r_1 + \left[ \frac{(r_2 - r_1) \times NPV_{r_1}}{NPV_{r_1} - NPV_{r_2}} \right]$$

حيث  $(r_1)$  و  $(r_2)$  هي معدلات العائد التي يكون ناتجها أقرب للقيم الحالية لرأس المال  $(r_2 > r_1)$ .

**مثال:**

المطلوب حساب معدل العائد الداخلي لمشروع استثماري عقاري (مكاتب). القيمة الرأسمالية للاستثمار 2 مليون ريال وصافي الدخل التشغيلي للمشروع معروضة في الجدول 8 علما أن فترة الاحتفاظ بالمشروع خمس سنوات:

### الجدول 8 : تفاصيل الاستثمار المكتبي

السنة	صافي الدخل التشغيلي
0	2,000,000) (ريال)
1	180,000 ريال
2	180,000 ريال
3	200,000 ريال
4	200,000 ريال
5	200,000 ريال
	القيمة المتبقية 2,500,000 ريال

### الحل:

#### 1- حساب معدل العائد الداخلي (حسب طريقة المحاولة والخطأ)

في هذه الحالة نختار معدلات عائد أكبر من معدل العائد المطلوب (RR) أو معدل الخصم المستخدم في معادلة القيمة الحالية للتدفقات النقدية والذي يحقق لنا قيمة حالية موجبة مسبقاً، حتى نحصل على صافي تدفق نقدي سالب ويصبح المعدل الداخلي للعائد هو ما بين أقل صافي تدفق نقدي موجب وأعلى صافي تدفق نقدي سالب بمفهوم آخر نختار العائد الذي يحقق أكبر قيمة سالبة و أقل قيمة موجبة تقتربان من أو تحققان صفر صافي قيمة حالية.

بالرجوع إلى المثال السابق لإيجاد صافي القيمة الحالية للمشروع نفترض أن معدل العائد المطلوب (RR) هو 10% ولحساب المعدل الداخلي للعائد نجري الآتي:-

#### باستخدام معدل عائد ( $r_i = 12\%$ )

$$NPV = -2,000,000 + \frac{180,000}{(1 + 0.12)^1} + \frac{180,000}{(1 + 0.12)^2} + \frac{200,000}{(1 + 0.12)^3} + \frac{200,000}{(1 + 0.12)^4} + \frac{200,000 + 2,500,000}{(1 + 0.12)^5} = 105,721.36$$

#### باستخدام معدل عائد ( $r_1 = 13\%$ )

$$NPV = -2,000,000 + \frac{180,000}{(1 + 0.13)^1} + \frac{180,000}{(1 + 0.13)^2} + \frac{200,000}{(1 + 0.13)^3} + \frac{200,000}{(1 + 0.13)^4} + \frac{200,000 + 2,500,000}{(1 + 0.13)^5} = 26,984.04$$

#### باستخدام معدل عائد ( $r_2 = 14\%$ )

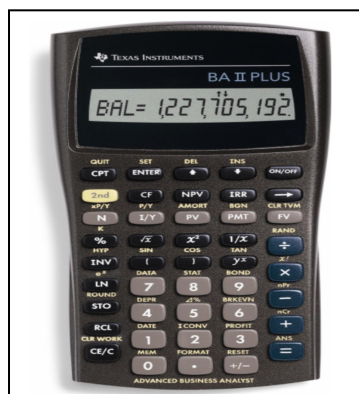
$$NPV = -2,000,000 + \frac{180,000}{(1 + 0.14)^1} + \frac{180,000}{(1 + 0.14)^2} + \frac{200,000}{(1 + 0.14)^3} + \frac{200,000}{(1 + 0.14)^4} + \frac{200,000 + 2,500,000}{(1 + 0.14)^5} = -47,895.36$$



إذا يقع المعدل الداخلي للعائد ما بين 13% و 14% ، يتم استخدام معادلة IRR حيث  
 $r_2 = 14\% \quad \& \quad r_1 = 13\%$

$$IRR = 0.13 + \left[ \frac{(0.14 - 0.13) \times 26,984.04}{26,984.04 - (-47,895.36)} \right] = 13.36\%$$

## 2- حساب معدل العائد الداخلي (باستعمال الآلة المالية: BA II Plus)



Step 1: Press	CF	key
Step 2: Press	2 <sup>nd</sup> CE/C	keys
Step 3: For CF <sub>0</sub> Press	-2,000,000	Enter ↓ keys
Step 4: For C <sub>01</sub> Press	180,000	Enter ↓ keys
Step 5: For C <sub>02</sub> Press	180,000	Enter ↓ keys
Step 6: For C <sub>03</sub> Press	200,000	Enter ↓ keys
Step 7: For C <sub>04</sub> Press	200,000	Enter ↓ keys
Step 8: For C <sub>05</sub> Press	2,700,000	Enter keys
Step 9: Press	IRR CPT	key
Result: IRR = 13.35%		معدل العائد الداخلي = 13.35%

استعمال الآلة المالية أو برمجية اكسيل يعطي نتيجة دقيقة أفضل من طريقة المحاولة والخطأ بالإضافة الى توفير الوقت.

### 4.2.5 فترة الاسترداد (Payback Period; PB)

تشير فترة الاسترداد إلى الفترة الزمنية اللازمة لاسترداد رأس المال الذي تم دفعه على الاستثمار، أو للوصول إلى نقطة التعادل دون اعتبار القيمة الزمنية للنقود. وتقدر فترة الاسترداد عدد السنوات المتوقعة واللازمة لاسترداد تكلفة المشروع. تأخذ فترة الاسترداد "وجهة نظر الاستثمار" في قياسها مثل المقاييس المالية الأخرى عند تحليل الاستثمار أو تحليل التدفقات النقدية المتوقعة. تمثل فترة الاسترداد الزمن اللازم لكي تتساوى العوائد التراكمية مع التكاليف الرأسمالية للمشروع.

$$PB = \text{Years before full recovery} + \frac{\text{Unrecovered cost at start of the year}}{\text{Cash flow during the year}}$$

(Years before full recovery): عدد السنوات قبل سنة الاسترداد الكامل

(Unrecovered cost at start of the year): المبلغ المتبقي في بداية سنة الاسترداد

(Cash flow during the year): التدفق النقدي في سنة الاسترداد

ملاحظة: إذا كانت التدفقات النقدية متساوية فان فترة الاسترداد يمكن الحصول عليها بقسمة التكلفة الرأسمالية للاستثمار على التدفق النقدي للسنة الأولى.

$$PB = \frac{\text{Initial Investment}}{\text{Cash flow per period}}$$

**حيث**

*Initial Investment*: الإستثمار المدفوع أول المدة

*Cash flow per period*: التدفق النقدي لكل فترة لاحقة

**مثال:**

المطلوب اختيار أفضل مشروع من المشاريع الاستثمارية التالية حسب معيار فترة الاسترداد.

**الجدول 9: تفاصيل المشروع الأول والثاني**

السنة	المشروع الأول	المشروع الثاني
0	2,000,000)	2,000,000)
	(ريال)	(ريال)
1	ريال 800,000	ريال 400,000
2	ريال 700,000	ريال 700,000
3	ريال 700,000	ريال 700,000
4	ريال 100,000	ريال 900,000
5	ريال 100,000	ريال 900,000

**الحل:**

1- حساب فترة الاسترداد للمشروع الأول

$$PB = 2 + \frac{500,000}{700,000} = 2.71$$

كم تعادل فترة الاسترداد 2.71 بالسنة والشهر واليوم؟

2.71 سنة - 2 سنوات

المتبقي:  $12 \times 0.71 = 8.52$  (عدد الأشهر بالسنة) = 8.52 شهر - 8 أشهر

المتبقي:  $30 \times 0.52 = 15.6$  (متوسط عدد الأيام بالشهر) = 16 يوم

أي أن فترة الاسترداد **2 سنوات و 8 أشهر و 16 يوم**

2- حساب فترة الاسترداد للمشروع الثاني

$$PB = 3 + \frac{200,000}{900,000} = 3.22$$

كم تعادل فترة الاسترداد 3.22 بالسنة والشهر واليوم؟

3.22 سنة - 3 سنوات

المتبقي:  $12 \times 0.22 = 2.64$  (عدد الأشهر بالسنة) = 2.64 شهر - 2 أشهر

المتبقي:  $30 \times 0.64 = 19.2$  (متوسط عدد الأيام بالشهر) = 19 يوم

أي فترة الاسترداد **3 سنوات و 2 أشهر و 19 يوم**

حسب معيار فترة الاسترداد المشروع الأول أفضل من المشروع الثاني لان له أقصر فترة استرداد لرأس المال.

**ملاحظة:** يعتبر معيار فترة الاسترداد مقياس سيولة وليس مقياس ربحية ومن أهم سلبياته عدم الأخذ بعين الاعتبار كامل التدفقات النقدية للمشروع (يتجاهل التدفقات النقدية بعد فترة الاسترداد) بالإضافة إلى عدم الأخذ بعين الاعتبار القيمة الزمنية للنقود. فإذا اعتمدنا على معيار صافي القيمة الحالية فان المشروع الثاني أفضل من المشروع الأول لأنه يتميز بدفقات نقدية كبيرة في نهاية سنوات المشروع ولم يتم الأخذ بها في معيار فترة الاسترداد.

### 5.2.5. فترة الاسترداد المخصومة (Discounted Payback Period; DPB)

تشير فترة الاسترداد المخصومة إلى الفترة الزمنية اللازمة لاسترداد رأس المال بعد الأخذ بعين الاعتبار القيمة الزمنية للنقود. الاختلاف الأساسي مع فترة الاسترداد هو الاعتماد على التدفقات النقدية المخصومة.

#### **مثال:**

المطلوب حساب فترة الاسترداد المخصومة للمشاريع الاستثمارية التالية واختيار أفضل مشروع إذا افترضنا معدل خصم 10%.

**الجدول 10 : التدفقات المخصومة للمشروع الأول والثاني**

السنة	المشروع الأول	التدفقات المخصومة	المشروع الثاني	التدفقات المخصومة
0	2,000,000)		2,000,000)	
	(ريال)		(ريال)	
1	800,000 ريال	727,272.73	400,000 ريال	363,636.36
2	700,000 ريال	578,512.40	700,000 ريال	578,512.40
3	700,000 ريال	525,920.36	700,000 ريال	525,920.36
4	100,000 ريال	68,301.35	900,000 ريال	614,712.11
5	100,000 ريال	62,092.13	900,000 ريال	558,829.19
	إجمالي التدفقات النقدية المخصومة	1,962,098.97		2,641,610.42

#### **الحل:**

1- حساب فترة الاسترداد المخصومة للمشروع الأول أكبر من 5 سنوات (مجموع التدفقات المخصومة = 1,962,098.97) أصغر من تكلفة رأس المال.

2- حساب فترة الاسترداد المخصومة للمشروع الثاني

$$PB = 3 + \frac{531,930.88}{614,712.11} = 3.87$$

$$531,930.88 = (525,920.36 + 578,521.40 + 363,636.36) - 2000,000$$

3.87 سنة - 3 سنوات

المتبقي:  $0.87 \times 12$  (عدد الأشهر بالسنة) = 10.44 شهر - 10 أشهر

المتبقي:  $0.44 \times 30$  (متوسط عدد الأيام بالشهر) = 13 يوم

أي فترة الاسترداد المخصومة 3 سنوات و 10 أشهر و 13 يوم

## تمارين الفصل الأول: الأسس الكمية لتحليل الاستثمار العقاري

الجزء الأول: ضع علامة √ للإجابة الصحيحة وعلامة x للإجابة الخاطئة مع تصحيح الخطأ (في حالة الإجابة الخاطئة).

<p>تُبين قائمة الدخل قيمة أصول الشركة والتزاماتها وقيمة حقوق المساهمين في تاريخ محدد</p> <p>تصحيح: .....</p>
<p>القوائم المالية التي تقدم بيانات لفترتين أو أكثر تسمى قوائم مالية مشتركة.</p> <p>تصحيح: .....</p>
<p>التحليل الأفقي هو تحديد النسبة المئوية للزيادة أو النقصان في بند من بنود القوائم المالية مقارنة بفترة زمنية أساسية.</p> <p>تصحيح: .....</p>
<p>يُشير مُجمل الدخل المتوقع (GPI) الى مجمل الدخل الحقيقي للعقار بعد خصم دخل الوحدات الشاغرة وخسائر الائتمان.</p> <p>تصحيح: .....</p>
<p>الإشغال الاقتصادي هو مبلغ المال الذي يتم جمعه من المستأجرين مقارنة بالمبلغ المالي الذي يمكن جمعه في الواقع.</p> <p>تصحيح: .....</p>

الجزء الثاني: اختر إجابة واحدة صحيحة للأسئلة التالية:

1/ يمتلك مستثمر عقار يتكون من 10 شقق وتم تأجير فقط 9 شقق (نسبة الإشغال 90%) بمبلغ ايجار سنوي 40,000 ريال للشقة الواحدة. مُجمل المصاريف التشغيلية 180,000 ريال. كم تبلغ نسبة المصاريف التشغيلية؟

أ- 45%.

ب- 10%.

ج- 90%.

د- 50%.

2/ قام مستثمر بشراء عقار قيمته 2,000,000 ريال وقام بتأجيره ب 160,000 ريال لمدة سنة ومن ثم قام ببيعه بقيمة 2,10,000 ريال. كم يبلغ معدل عائد الربح الرأسمالي للمستثمر؟

أ- 5%.

ب- 8%.

ج- 13%.

د- 3%.

### 3/ من طرق الموازنة الرأس مالية:

- أ- صافي القيمة الحالية.
- ب- معدل العائد الداخلي.
- ج- مؤشر الربحية
- د- كل ما سبق.

### 4/ من ايجابيات طريقة فترة الاسترداد أنها :

- أ- تأخذ بعين الاعتبار القيمة الزمنية للنقود.
- ب- تأخذ بعين الاعتبار كامل تدفقات المشروع.
- ج- تعتبر معيار لدرجة سيولة المشروع.
- د- تعتبر معيار لربحية المشروع.

### 5/ تختلف طريقة فترة الاسترداد المخصوصة عن طريقة فترة الاسترداد بكونها:

- أ- تأخذ بعين الاعتبار كامل تدفقات المشروع
- ب- تأخذ بعين الاعتبار القيمة الزمنية للنقود
- ج- تعتمد عن التدفقات النقدية.
- د- تعتمد على الأرباح المحاسبية.

### الجزء الثالث: أجب على أسئلة التمرين التالي:

يرغب مستثمر في شراء عقار تجاري يتكون من 20 محل تجزئة. تكلفة العقار والتدفقات النقدية المستقبلية هي كالتالي:

- تكلفة شراء العقار 12 مليون ريال.
  - متوسط الأيجار السنوي المتوقع للمكتب: 50,000 ريال
  - نسبة الأشغال 90%
  - يتوقع أن ينمو صافي الدخل التشغيلي للعقار (NOI) بنسبة 2% في السنتين الثانية والثالثة ثم بنسبة 3% للسنوات الرابعة والخامسة ثم بنسبة 5% الى ما لانهاية.
  - فترة الاحتفاظ بالعقار 5 سنوات ثم يتم بيعه
  - يتم تقدير القيمة المتبقية للعقار (ثمن البيع) في نهاية السنة الخامسة بطريقة الرسملة مع وجود تكاليف بيع تقدر ب 4% من ثمن البيع.
  - معدل العائد المطلوب على الاستثمار العقاري 15%.
- المطلوب:

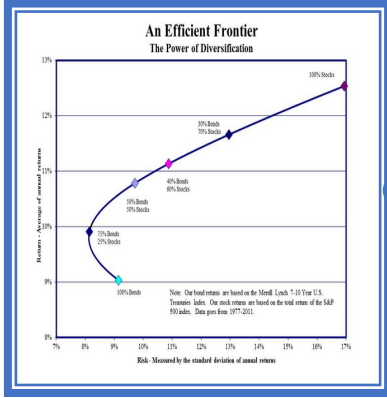
- (1) حساب صافي القيمة الحالية للمشروع
- (2) حساب معدل العائد الداخلي للمشروع
- (3) هل تنصح المستثمر بشراء العقار أم لا؟

## الفصل الثاني: نظرية المحافظ وتنويع الاستثمارات العقارية



### تدريب 2

1- عرف نظرية المحفظة الحديثة؟



2- كيف يتم تقليل مخاطر المحفظة الاستثمارية؟



## 6. العائد والمخاطرة

### 1.6. ظروف المخاطرة وظروف عدم التأكد

قبل تقييم الاستثمار العقاري وبناء محفظة الاستثمار العقاري يجب على المستثمر التفرقة بين ظروف المخاطرة وظروف عدم التأكد. يُقصد بظروف المخاطر (Conditions of Risk) أن المستثمر على علم بكافة حالات الاقتصاد التي يمكن أن تحدث في المستقبل وأنه يستطيع وضع احتمال محدد لوقوع كل حالة. أما ظروف عدم التأكد (Conditions of Uncertainty) فيُقصد بها أن المستثمر قد يكون على علم بكافة حالات الاقتصاد التي يمكن أن تحدث في المستقبل ولكنه لا يستطيع وضع احتمال محدد لوقوع كل حالة. وبالتالي فإن الفرق الأساسي بين ظروف المخاطر وظروف عدم التأكد هو مدى قدرة المستثمر على تقدير التوزيع الاحتمالي للأحداث المستقبلية.

#### مثال:

لنفترض العوائد المتوقعة للاستثمارات العقارية التالية (مكتبي وسكني) على افتراض وجود حالتين ممكنتين للسوق في المستقبل: ارتفاع أو انخفاض.

العوائد المتوقعة		الاحتمال	حالة السوق
مكتبي	سكني		
15%	10%	40%	ارتفاع
4%	8%	60%	انخفاض

- 1- هل المستثمر في حالة ظروف المخاطر أو ظروف عدم التأكد
- 2- ما هو العائد المتوقع للاستثمار السكني والاستثمار المكتبي

#### الحل:

1- المستثمر في حالة ظروف المخاطر لأنه قادر على وضع احتمال محدد لكل استثمار عقاري حسب ظروف السوق.

$$2- \text{العائد المتوقع للاستثمار السكني} = 0.088 = 0.08 \times 0.6 + 0.1 \times 0.4 = 8.8\%$$

$$\text{العائد المتوقع للاستثمار المكتبي} = 0.084 = 0.04 \times 0.6 + 0.15 \times 0.4 = 8.4\%$$

### 2.6. تعريف المخاطر وقياسها

يمكن تعريف المخاطر (Risk) بكونها احتمال عدم تحقق التوقعات، أي احتمال أن العائد من الاستثمارات الفعلية يختلف عن العوائد المتوقعة. وهناك عدد من المخاطر المهمة التي يمكن أخذها في عين الاعتبار عند اتخاذ القرارات الاستثمارية وتخطيطها. وتشمل هذه المخاطر (على سبيل المثال وليس الحصر) مخاطر السوق، مخاطر عدم السداد، مخاطر أسعار الفائدة، مخاطر العملة، مخاطر التضخم، مخاطر السيولة...

### 1.2.6. الانحراف المعياري (Standard deviation)

تُقاس درجة مخاطر الاستثمار بالانحراف المعياري ( $\sigma_i$ ) وهو الجذر التربيعي للتباين (Variance)

$$\sigma_i = \sqrt{\text{Variance}} = \sqrt{\sigma_i^2} = \sqrt{\sum_{i=1}^n P_i \times (R_i - E(R))^2} = \left[ \sum_{i=1}^n P_i \times (R_i - E(R))^2 \right]^{1/2}$$

$$\sigma_i = \left[ \sum_{i=1}^n P_i \times R_i^2 - E(R)^2 \right]^{1/2}$$

$E(R)$ : العائد المتوقع

$(P_i)$ : الاحتمالات

$(n)$ : عدد الحالات الممكنة

#### مثال:

أحسب الانحراف المعياري للاستثمارات العقارية من المثال السابق (مكتبي وسكني).

#### الحل:

الانحراف المعياري للاستثمار السكني

$$\sigma_1 = \left[ 0.4 \times 10\%^2 + 0.6 \times 8\%^2 - 8.8\%^2 \right]^{1/2}$$

الانحراف المعياري للاستثمار المكتبي

$$\sigma_2 = \left[ 0.4 \times 15\%^2 + 0.6 \times 4\%^2 - 8.4\%^2 \right]^{1/2}$$

### 2.2.6. معامل الاختلاف (The coefficient of Variation; CV)

تقيس معامل الاختلاف درجة تشدد العوائد (العائد المتوقع) مقارنة بدرجة المخاطر (الانحراف المعياري). تكمن أهمية معامل الاختلاف عند المقارنة بين العديد من الاستثمارات المستقلة والمختلفة من حيث العائد والمخاطر. ويمكن تحليل ناتج معامل الاختلاف بكونه يعبر عن درجة المخاطر لكل وحدة من العائد المتوقع.

$$CV = \frac{\sigma_i}{E(R)}$$

$E(R)$ : العائد المتوقع

#### مثال:

المطلوب حساب معامل الاختلاف للاستثمارات العقارية التالية (أ وب) وتصنيفها حسب درجة المخاطر

الانحراف المعياري	العائد المتوقع	الاستثمارات
%23.58	%20.45	استثمار (أ)
%11.82	%1.7	استثمار (ب)



## الحل:

التصنيف	معامل الاختلاف	الاستثمارات
1	1.5	استثمار (أ)
2	6.95	استثمار (ب)

### 3.2.6. التباين و الارتباط

معامل التباين (Covariance coefficient; COV) هو مقياس لمقدار تغيير متحولين مع بعضهما. تكون قيمة التباين موجبة عندما يتغير متحولان مع بعضهما البعض، وتكون سالبة عندما يتغيران عكس بعض. يمكن كتابة معادلة التباين بين متحولين اثنين (A ; B) على النحو التالي:

$$\sigma_{A,B} = COV(R_A, R_B) = \sum_{i=1}^n P_i (R_{iA} - E(R_A)) \times (R_{iB} - E(R_B))$$

معامل الارتباط (Correlation coefficient;  $\rho$ ) تقيس درجة الارتباط بين متغيرين (متحولين) ويتراوح نطاق معامل الارتباط بين سالب واحد وصحيح وموجب واحد وصحيح ( $-1 \leq \rho_{A,B} \leq +1$ ). عندما تكون معامل الارتباط مساويا لصفر فهذا يعني عدم وجود علاقة بين المتغيرين. يمكن كتابة معادلة معامل الارتباط بين متحولين اثنين (A ; B) على النحو التالي:

$$\rho_{A,B} = \frac{COV(A,B)}{\sigma_A \sigma_B}$$

### 3.6. التنوع (Diversification)

إضافة إلى فهم هدف الاستثمار وإطارة الزمني ومستوى المخاطر المحيطة به، فإن بناء المحفظة (توزيع الأصول) هي استراتيجية هامة للاستثمار الناجح. ويشمل بناء المحفظة اختيار مجموعة من فئات الأصول المختلفة وتخصيص مقدار المال لكل فئة من فئات الأصول لتحقيق أهداف الاستثمار. وتشمل فئات الأصول الاستثمارات النقدية والأوراق المالية (الأسهم والسندات والصكوك الإسلامية وصناديق الاستثمار ...) والعقارات والمعادن النفيسة (الذهب والمجوهرات) والاستثمارات خالية المخاطر (مثل الاستثمار في أدوات الخزينة...). قرار توزيع الأصول هو قرار يتخذه المستثمر بشأن كيفية توزيع الموجودات بين الخيارات الاستثمارية الموجودة. ونتيجة لذلك يخصص كل مستثمر أصوله بنسب مختلفة تعكس الهدف من استثماراته وحسب تحمله لدرجة المخاطر.

يعتمد إنشاء المحفظة الاستثمارية على اختيار أصول محددة ليتم تضمينها في المحفظة. تقدم المحفظة الفعالة أعلى عائد متوقع وأدنى مستوى من المخاطر للعائد المتوقع. والهدف الرئيسي من تنوع المحفظة هو تكوين محفظة استثمارية تزيد في العائد المتوقع مع مستوى مقبول من المخاطر. ويمكن إعداد نموذج لتحديد عائد المحفظة المتوقع ومخاطرها من خلال الاعتماد على البيانات التاريخية وتوقعات العوائد المستقبلية، وبالتالي يمكن إعداد وسيلة لاختيار المحفظة المثلى.

تنوع المحفظة يعني مزيج من فئات الأصول المختلفة في محفظة استثمارية واحدة بطريقة من شأنها أن تقلل من مخاطر المحفظة وتحافظ على العائد. يعتبر توزيع الأموال للاستثمار في عدة الأصول (التنوع)

أحدى طرق القضاء على المخاطر المختلفة أو الحد منها وحماية رأس المال المستثمر والدخل المتوقع. ويعتمد التنويع الجيد على معامل الارتباط بين الأصول المكونة للمحفظة الاستثمارية. فكلما كان معامل الارتباط سالب وقريب من (-1) كلما كان تنويع المحفظة جيد وتقل المخاطر الكلية للمحفظة. في حين كلما كان معامل الارتباط موجب وقريب أو مساوي (+1) كلما كان تنويع المحفظة سيئاً وتكون مخاطر المحفظة مرتفعة.

## 7. نظرية المحفظة الحديثة (Modern Portfolio Theory; MPT)

تُعرف نظرية المحفظة الحديثة غالباً باسم تحليل المتوسط والتباين (Mean-Variance Analysis) وتقدم قاعدة من قواعد السلوك التي ينبغي على المستثمر أن يتبعها عند إنشاء محفظته بدلاً من توقع السلوك الفعلي لكل مستثمر على حدة. تعتبر نظرية المحفظة الحديثة (MPT) ثورة في عالم إدارة الاستثمارات. وتم تقديم نظرية المحفظة الحديثة من طرف هاري ماركويتز (Harry Markowitz) في سنة 1958 والتي تركز على مبدأ تعظيم العائد وتقليل المخاطر فيتم قياس مخاطر الاستثمار من تشتت العوائد عن متوسط العائد لكل استثمار وذلك باستخدام الانحراف المعياري. يتم حساب متوسط العائد المتوقع لكل خيار استثماري باستخدام العائد الماضي لكل خيار على مدى فترة من الزمن. يتم وزن العائد المتوقع من كل بديل استثماري ثم يضاف العائد من كل استثمار للتوصل إلى عائد المحفظة بأكملها. تتم هذه العملية من خلال تجربة عدة أوزان نسبية حتى يتم تعظيم العائد لأقصى حد ممكن.

### 1.7. عوائد المحفظة الاستثمارية

العائد المتوقع للمحفظة الاستثمارية هو المتوسط المرجح (الموزون) للعوائد المتوقعة لكل استثمار. تُعاس عوائد المحفظة الاستثمارية باستعمال المعادلة التالية:

$$E(R_{portfolio}) = [W_1 \times E(R_1)] + [W_2 \times E(R_2)] + \dots + [W_n \times E(R_n)]$$

$R_{portfolio}$ : العائد المتوقع للمحفظة

$(W_i)$ : أوزان كل أصل استثماري في المحفظة

$E(R_i)$ : العائد المتوقع لكل أصل

### مثال:

المطلوب حساب العائد المتوقع لمحفظة استثمارية عقارية قيمتها 10 مليون ريال موزعة بين استثمار عقاري تجاري بقيمة 7 مليون ريال واستثمار عقاري سكني بقيمة 3 مليون ريال. العائد المتوقع للاستثمار التجاري 20% العائد المتوقع للاستثمار السكني 12%.

### الحل:

وزن الاستثمار التجاري في المحفظة 70% ( $W_1$ ) والاستثمار السكني 30% ( $W_2$ ).  
عائد المحفظة الاستثمارية يساوي 17.6%

$$E(R_{portfolio}) = [0.7 \times 0.2] + [0.3 \times 0.12] = 0.176 = 17.6\%$$

## 2.7. مخاطر المحفظة الاستثمارية

تعتمد مخاطر المحفظة الاستثمارية على العلاقة بين عوائد الأصول في المحفظة (معامل الارتباط). تُقاس مخاطر المحفظة الاستثمارية (مكونة من استثمارين) باستعمال المعادلة التالية:

$$\sigma_{portfolio} = \sqrt{W_1\sigma_1^2 + W_2\sigma_2^2 + 2W_1W_2\rho_{12}\sigma_1\sigma_2}$$

- إذا كانت ( $\rho = +1$ ): ليس هناك أي منفعة من التنويع بما أن مخاطر المحفظة تساوي مجموع مخاطر كل سهم على حدة.

$$\sigma_{Portfolio} = |W_1\sigma_1 + W_2\sigma_2|$$

- إذا كانت ( $\rho < 1$ ): توجد منفعة من عملية التنويع (تقليل مخاطر المحفظة) وترتفع هذه المنفعة كلما كانت العلاقة سالبة.

$$\sigma_{Portfolio} < |W_1\sigma_1 + W_2\sigma_2|$$

- إذا كانت ( $\rho = -1$ ): توجد منفعة قصوي من التنويع ومخاطر المحفظة (الانحراف المعياري للمحفظة) يساوي صفر

$$\sigma_{Portfolio} = 0$$

### مثال:

محفظة استثمارية عقارية قيمتها 10 مليون ريال موزعة بين استثمار عقاري تجاري (مكتبي) بقيمة 5 مليون ريال واستثمار عقاري تجاري (محلات تجزئة) بقيمة 5 مليون ريال. العائد المتوقع للاستثمار المكتبي ومحلات التجزئة يساوي 14%. الانحراف المعياري لكل استثمار (مكتبي ومحلات تجزئة) يساوي 20% ومعامل الارتباط بينهما يساوي 0.75. المطلوب:

- 1- حساب العائد المتوقع للمحفظة الاستثمارية
- 2- الانحراف المعياري (مخاطر) للمحفظة الاستثمارية

### الحل:

وزن الاستثمار المكتبي ومحلات التجزئة يساوي 50%

1- عائد المحفظة الاستثمارية يساوي 14%

$$E(R_{portfolio}) = [0.5 \times 0.14] + [0.5 \times 0.14] = 0.14 = 14\%$$

2- مخاطر المحفظة الاستثمارية تساوي 18.7%

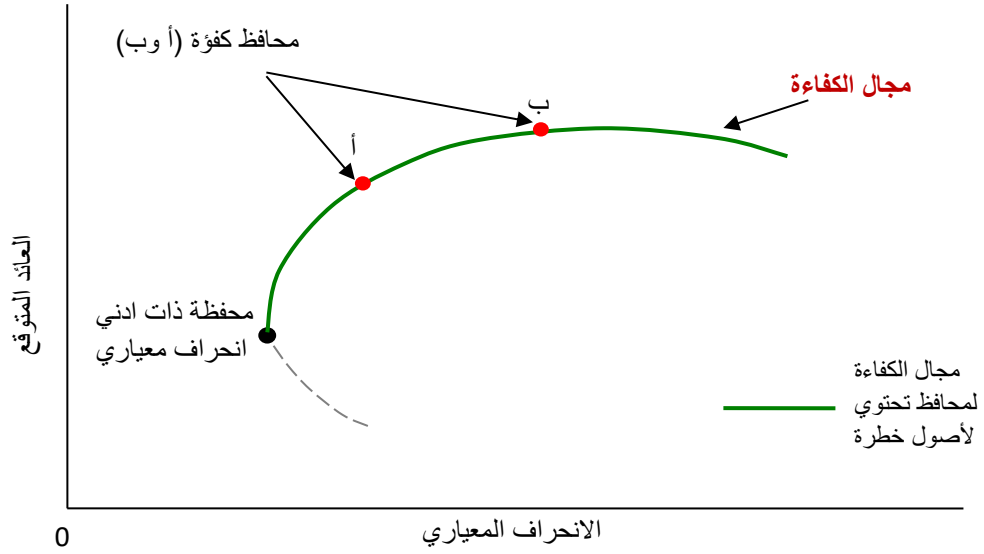
$$\sigma_{portfolio} = \sqrt{0.5 \times 20^2 + 0.5 \times 20^2 + 2 \times 0.5 \times 0.5 \times 0.75 \times 0.2 \times 0.2} = 0.187 = 18.7\%$$

## 3.7. المحفظة الكفوة والمحفظة الخطرة المثلي

### 1.3.7. المحفظة الكفوة (Efficient portfolio)

المحفظة الكفوة هي المحفظة المتكونة من مجموعة من الأصول الاستثمارية (أوراق مالية، عقارات...) التي تقدم أقصى عائد بالنسبة لمستوي محدد من المخاطر. كذلك المحفظة الكفوة هي المحفظة التي تقدم الحد الأدنى من المخاطر لمستوي عائد محدد. يجب الملاحظة أن الاستثمارات الفردية (ليست

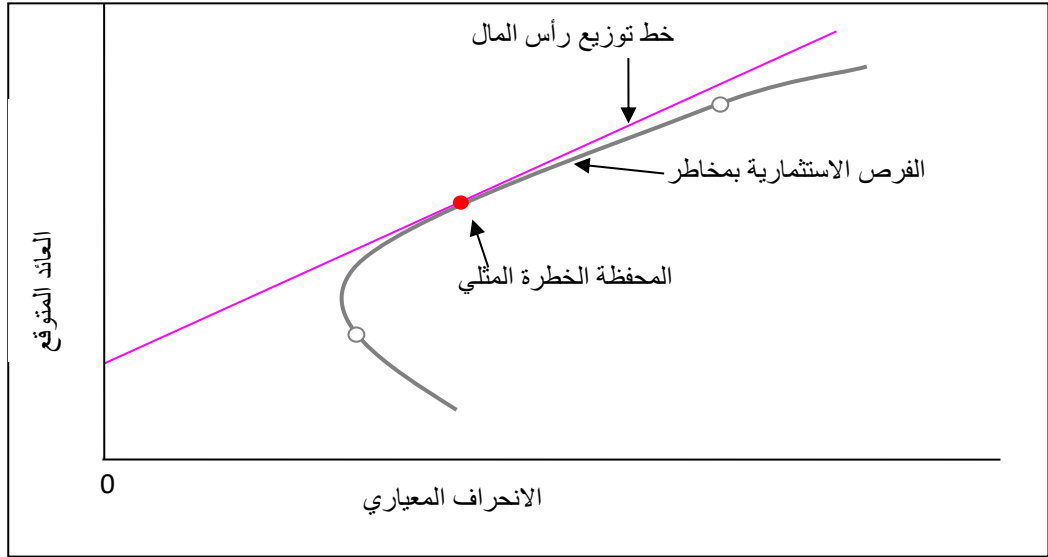
في إطار محفظة) لا يمكن أن تكون كفاءة بل أن مصطلح الكفاءة يخص محفظة الاستثمار التي يمكن أن تكون كفاءة وغير كفاءة. مجموعة المحافظ الكفاءة تكون مجال الكفاءة (Efficient Frontier).



الشكل 6: مجال كفاءة المحفظة

### 2.3.7. المحفظة الخطرة المثلى (Optimal risky portfolio)

لتعريف المحفظة الخطرة المثلى يجب تعريف أولاً الفرص (أو البدائل) الاستثمارية بمخاطر (Opportunity Set of Risky Assets) وخط توزيع رأس المال (Capital Allocation Line). الأصول الاستثمارية ذات المخاطر تمثل مجموعة الخيارات والبدائل الاستثمارية التي تحتوي على مخاطر (يتم استبعاد الخيارات الاستثمارية خالية المخاطر). في حين يمكن تعريف خط توزيع رأس المال بكونه مجموعة البدائل الاستثمارية المتكونة من أصل خالي من المخاطر (مثل أدونات الخزينة) وأصول استثمارية بمخاطر (مثل العقارات والأوراق المالية). المحفظة الخطرة المثلى تمثل نقطة التقاء بين خط توزيع رأس المال ومجموعة الخيارات والبدائل الاستثمارية التي تحتوي على مخاطر (مجال الكفاءة). تسمى هذه المحفظة بالمحفظة المثلى (أو المثالية) لأنها المحفظة الوحيدة التي تنتمي لمجال الكفاءة ولم يتم تجاوزها بخط توزيع رأس المال (الشكل 7).



الشكل 7: تحديد المحفظة الخطرة المثلى

## 8. نموذج تسعير الأصول الرأسمالية (Capital Asset Pricing Model; ) (CAPM)

يعتبر تحليل العائد والمخاطرة مفيد للمستثمر عند إنشاء المحفظة الاستثمارية (الأصول) فقط. ولكنه لا يوضح العلاقة الموجودة بين عوائد الأصول ومخاطرها للمستثمر، وهذا أدى إلى استنتاج نموذج لتوقع الإيرادات المستقبلية يسمى بنموذج تسعير الأصول الرأسمالية. لفهم نموذج تسعير الأصول الرأسمالية يجب في البداية استيعاب مفاهيم المخاطر المنتظمة والمخاطر الغير منتظمة.

- المخاطر المنتظمة (Systematic Risk) هي المخاطر التي لا يمكن ازالتها بمجرد عملية تنويع فهي مخاطر غير قابلة للتنويع (Non Diversifiable Risk) ( و يطلق عليها كذلك مخاطر بيتا (Beta-risk;  $\beta$ ) أو مخاطر السوق.
  - المخاطر الغير منتظمة (Unsystematic Risk) هي المخاطر التي يمكن ازالتها بمجرد عملية تنويع وهي مخاطر خاصة بالشركة
- اجمالي المخاطر = المخاطر المنتظمة + المخاطر الغير منتظمة

تقاس المخاطر المنتظمة باستعمال معامل بيتا (beta coefficient) وتقاس درجة حساسية الاصل الاستثماري (الورقة المالية) مع مخاطر السوق ويتم حسابها بالمعادلة التالية:

$$\beta_i = \frac{\text{Cov}(R_i, R_M)}{\text{Var}(R_M)}$$

( $\text{Cov}(R_i, R_M)$ ): التباين بين محفظة السوق والورقة المالية  
( $\text{Var}(R_M)$ ): تباين محفظة السوق

يعتبر معامل بيتا مقياس لمخاطر الورقة المالية فيما يتصل بالسوق. فإذا كان السهم يتحرك مع السوق فذلك ينعكس في معامل بيتا. ويساوي معامل بيتا للسوق واحد صحيح (+1)، وبالتالي فإن السهم الذي يكون له معامل بيتا أكبر من واحد سيكون أكثر تذبذباً (مخاطر) من السوق والعكس صحيح. يعتمد نموذج تسعير الأصول الرأسمالية على عدة فرضيات أهمها:

- جميع المستثمرين يمتلكون نفس محفظة الأصول الخطرة (محفظة السوق)
- محفظة السوق هي المحفظة الأكثر تنوعاً في السوق وتمثل المحفظة الخطرة المثلى
- توجد محفظة السوق على مجال الكفاءة
- المستثمر الذي يتميز بالعقلانية (يختار المحفظة التي لديها أعلى عائد و أقل مخاطر)
- تجانس التوقعات لدي كل المستثمرين في السوق.

يمكن حساب معدل العائد المطلوب لاستثمار محدد (مثال ورقة مالية) بتطبيق قانون نموذج تسعير الأصول الرأسمالية التالي:

$$E(R_i) = r_f + \beta_i \times (E(R_M - r_f))$$

$E(R_i)$ : العائد المتوقع للورقة المالية

$(r_f)$ : معدل العائد الخالي من المخاطر

$E(R_M)$ : العائد المتوقع لمحفظة السوق

$(\beta_i)$ : معامل بيتا (المخاطر المنتظمة)

نلاحظ من معادلة نموذج تسعير الأصول الرأسمالية أن العائد المتوقع للاستثمار يحتوي على درجة مخاطر تساوي معدل العائد الخالي من المخاطر مضافاً إليه علاوة المخاطر والتي ترتفع مع ارتفاع درجة المخاطر (معامل بيتا). نلاحظ كذلك أنه توجد علاقة طردية بين العائد المتوقع ودرجة المخاطر. فكلما ارتفعت درجة المخاطر ارتفع معدل العائد المطلوب. تجب الإشارة أن نموذج تسعير الأصول الرأسمالية يعطي مكافأة (عائد) فقط بالنسبة للمخاطر المنتظمة لأن المخاطر الغير منتظمة يمكن إزالتها بعملية التنويع.

### **مثال:**

العائد على أذونات الخزينة يساوي 4%، عائد السوق 12.6% ومعامل بيتا لسهم شركة عقارية مدرجة يساوي (1.3) ماهو معدل العائد المطلوب على سهم الشركة باستعمال نموذج تسعير الأصول الرأسمالية؟

### **الحل:**

معدل العائد المطلوب على سهم الشركة باستعمال نموذج تسعير الأصول الرأسمالية = 15.83%

$$E(R_i) = 4\% + 1.3 \times (12.6\% - 4\%) = 15.18\%$$

## **9. تقييم أداء المحفظة الاستثمارية**

بعد تحديد واختيار البدائل الاستثمارية المتاحة وبعد مرحلة التنويع لتقليل المخاطر، تأتي مرحلة قياس أداء المحفظة الاستثمارية. ومن الطبيعي أن يحتفظ المستثمر بالمحفظة الاستثمارية إذا كان أداؤها جيداً وسيقوم بعملية إعادة التنويع إن كان أداؤها سيئاً. وعند تقييم الأداء يجب الأخذ بعين الاعتبار العائد والمخاطرة في نفس الوقت. يوجد العديد من المقاييس يمكن الاعتماد عليها لتقييم أداء المحفظة الاستثمارية ومن أهمها مؤشر شارب (Sharpe 1964) ومؤشر ترينور (Trynor 1965) و جنسن ألفا (Jensen Alpha 1968).

### 1.9. مؤشر شارب (1964)

قدم ويليام شارب مؤشر لقياس أداء المحفظة الاستثمارية على أساس قياس المخاطر الكلية للمحفظة باستخدام الانحراف المعياري والذي يُمثل مجموع المخاطر المنتظمة والمخاطر الغير منتظمة. وبالتالي فان مؤشر شارب يقيس العائد الإضافي الذي تحققه المحفظة الاستثمارية مقابل كل وحدة من وحدات المخاطر الكلية للمحفظة. كما يتم استخدام مؤشر شارب لتقييم المحافظ المتكونة من الأصول ذات نفس الطبيعة (أسهم فقط أو صكوك فقط).

$$SR = \frac{R_{portfolio} - r_f}{\sigma_{portfolio}}$$

$R_{portfolio}$ : عائد المحفظة

$(r_f)$ : معدل العائد الخالي من المخاطر

$(\sigma_{portfolio})$ : المخاطر الكلية للمحفظة

#### مثال:

إذا كان عائد صندوق استثمار عقاري 12% ودرجة المخاطر (الانحراف المعياري) 15% ومعدل العائد الخالي من المخاطر 2% فان عائد الصندوق حسب مؤشر شارب يساوي 66.7%.

### 2.9. مؤشر ترينور (1965)

قدم ترينور مؤشر يعتمد فقط على المخاطر المنتظمة بما أن المخاطر غير المنتظمة تمت ازالتها عبر عملية تنويع جيدة. وبالتالي يتم الاعتماد فقط على المخاطر المنتظمة باستخدام معامل بيتا عوضاً عن المخاطر الكلية. يقيس مؤشر ترينور العائد لكل وحدة من المخاطر.

$$TR = \frac{R_{portfolio} - r_f}{\beta_i}$$

$R_{portfolio}$ : عائد المحفظة

$(r_f)$ : معدل العائد الخالي من المخاطر

$(\beta_i)$ : المخاطر المنتظمة للمحفظة (أو للورقة المالية)

#### مثال:

إذا كان عائد محفظة استثمارية 12% ودرجة المخاطر المنتظمة (بيتا) 1.4 ومعدل العائد الخالي من المخاطر 2% فان عائد المحفظة الاستثمارية حسب مؤشر ترينور يساوي 7.14.

### 3.9. جنسن ألفا (1968)

قدم جنسن مؤشراً لقياس أداء المحفظة الاستثمارية يسمى "جنسن ألفا"، ويعتمد على حساب الفرق بين مقدارين:

- المقدار الأول يمثل مقدار العائد الإضافي:  $R_{portfolio} - r_F$

- المقدار الثاني ويعبر عن علاوة مخاطر السوق  $(E(r_m) - r_F)$   $\times \beta_i$

وبالتالي فإن مؤشر جنسن ألفا هو:

$$\alpha = R_{portfolio} - [r_F + \beta_i \times (r_m - r_F)]$$

يكون أداء المحفظة ممتازا لو كان جنسن ألفا موجبا ويكون سيئا لو كان المؤشر سالبا. أما إذا كان مساويا للصفر فيشير ذلك إلى معدل عائد التوازن حيث يتساوى عائد المحفظة مع عائد السوق. ملاحظة: يمكن استعمال مؤشر جنسن ألفا ومؤشر ترينور لقياس عوائد الاوراق المالية والمحافظ في حين ان مؤشر شارب يستعمل فقط لقياس أداء المحافظ الاستثمارية.

### **مثال:**

إذا كان عائد محفظة استثمارية 12%، درجة المخاطر المنتظمة (بيتا) 1.4، معدل عائد السوق 8% ومعدل العائد الخالي من المخاطر 2% فإن عائد المحفظة الاستثمارية حسب جنسن ألفا:

$$\alpha = 12\% - (2\% + 1.4 \times (8\% - 2\%)) = 1.6\%$$



## تمارين الفصل الثاني: نظرية المحافظ وتنويع الاستثمارات العقارية

الجزء الأول: ضع علامة  $\checkmark$  للإجابة الصحيحة وعلامة  $\times$  للإجابة الخاطئة مع تصحيح الخطأ (في حالة الإجابة الخاطئة).

مؤشر ترينور لقياس أداء المحفظة الاستثمارية يعتمد على المخاطر الكلية للمحفظة تصحيح: .....
يمكن استعمال مؤشر شارب (1964) لقياس عوائد الأوراق المالية والمحافظ. تصحيح: .....
نموذج تسعير الأصول الرأسمالية يُقدم عائد (علاوة) فقط بالنسبة للمخاطر المنتظمة. تصحيح: .....
للسوق المالي معامل بيتا تساوي واحد صحيح (+1). تصحيح: .....
المخاطر المتوقعة للمحفظة الاستثمارية تُساوي المتوسط المرجح لمخاطر كل استثمار على حدة. تصحيح: .....

الجزء الثاني: اختر إجابة واحدة صحيحة للأسئلة التالية:

1/ المخاطر التي يمكن تفاديها عبر عملية تنويع جيدة تسمى:

- أ- مخاطر المحفظة.
- ب- مخاطر السوق.
- ج- المخاطر المنتظمة.
- د- المخاطر الغير منتظمة.

2/ مقياس احصائي لدرجة الارتباط بين متغيرين يُسمى:

- أ- معامل الارتباط.
- ب- معامل بيتا.
- ج- الانحراف المعياري.
- د- معامل الاختلاف.

**3/ عند ارتفاع معامل بيتا للسهم:**

- أ- ترتفع المخاطر الغير منتظمة.
- ب- تنخفض المخاطر الغير منتظمة.
- ج- تنخفض المخاطر المنتظمة
- د- ترتفع المخاطر المنتظمة.

**4/ اذا كان معامل بيتا للسهم يساوي 0.9، العائد على السوق 10% والعائد الخالي من المخاطر 6%، فان العائد للسهم حسب نموذج تسعير الاصول الرأسمالية يساوي:**

- أ- 3.6%.
- ب- 14%.
- ج- 9%.
- د- 9.6%.

**5/ تنعدم فوائد عملية تنويع محفظة استثمارية تتكون من مشروعين اذا كان معامل الارتباط بينهما:**

- أ- مساويا لصفر
- ب- مساويا لموجب واحد
- ج- مساويا لسالب واحد.
- د- بين صفر وموجب واحد.

**الجزء الثالث: أجب على التمارين التالية:**

**التمرين 1**

لنفترض المعلومات التالية لمحفظة استثمارية متكونة من سهمين لشركات استثمار عقاري:

معامل بيتا	الانحراف المعياري	الأسهم
0.5	40%	سهم "أ"
1.5	20%	سهم "ب"

- 1- ما هو السهم الذي لديه أعلى درجة مخاطر؟
- 2- ما هو السهم الذي لديه أعلى درجة مخاطر منتظمة؟
- 3- ما هو السهم الذي لديه أعلى درجة مخاطر غير منتظمة؟
- 4- ما هو السهم الذي لديه أعلى علاوة مخاطر حسب نموذج تسعير الاصول الرأسمالية.

## التمرين 2

لنفترض المعلومات التالية لمحفظه استثمارية مكونة من أربع أسهم:

الأسهم	المبلغ المستثمر	العائد المتوقع	معامل بيتا
سهم "أ"	1,000 ريال	8%	0.8
سهم "ب"	2,000 ريال	12%	0.95
سهم "ج"	3,000 ريال	15%	1.10
سهم "د"	4,000 ريال	18%	1.40

- 1- ما هو العائد المتوقع للمحفظه الاستثمارية؟
- 2- ماهي درجة المخاطر المنتظمة (معامل بيتا) للمحفظه الاستثمارية

## حلول التمارين

109

اقتصاديات الأراضي  
والتحليل الكمي للاستثمار العقاري

# الوحدة الأولى: اقتصاديات الأراضي

## الفصل الأول: مفاهيم أساسية في مجال اقتصاديات الأراضي

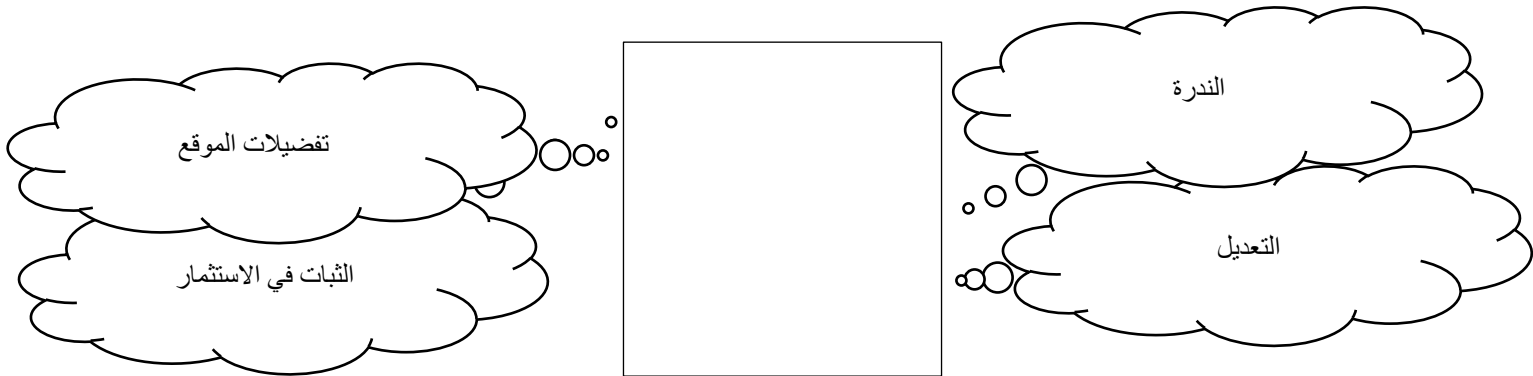
### تدريب 1

1. ما المقصود باقتصاديات الأراضي؟

## Land Economics

اقتصاديات الأراضي هو فرع من مجالات الاقتصاد الذي يركز على استخدام الأراضي ودور الأرض في الاقتصاد.

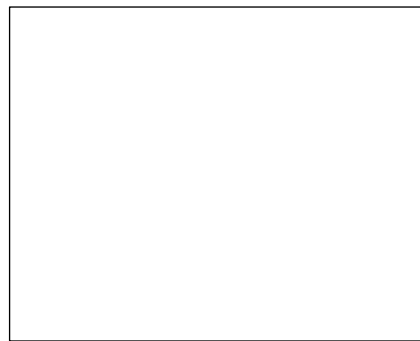
2. أذكر الخصائص الاقتصادية للأرض؟



3. ما الفرق بين الربح الاقتصادي وعائد التحول؟

**عائد التحول**

عائد التحويل (Transfer Earning) فيمكن تعريفه بأنه أي مبلغ يكتسبه عامل الإنتاج، مثل الأرض، عندما يكون متوفر في عرض مرن



**الربح الاقتصادي**

الربح الاقتصادي (Economic rent) هو أي مبلغ يكتسبه عامل الإنتاج، مثل الأرض، عندما يكون متوفر في عرض غير مرن

## الوحدة الأولى/

# تمارين الفصل الأول: مفاهيم أساسية في مجال اقتصاديات الأراضي

الجزء الأول: ضع علامة √ للإجابة الصحيحة وعلامة x للإجابة الخاطئة مع تصحيح الخطأ (في حالة الإجابة الخاطئة).

√	اقتصاديات الأراضي هو علم دراسة المبادئ والسياسات المتعلقة باستخدام الأراضي تصحيح: .....
x	من الخصائص الطبيعية للأرض الندرة. تصحيح: من الخصائص الاقتصادية للأرض الندرة.
√	يتقاطع علم اقتصاديات الأراضي في العديد من الحالات مع الاقتصاد البيئي. تصحيح: .....
√	توصيف الأراضي عموديا ضروري في حالة وصف حقوق الهواء أو الحقوق تحت السطحية. تصحيح: .....
x	حسب نظرية ريكاردو للريع تم افتراض عرض متغير للأراضي. تصحيح: ثابت.

## الجزء الثاني: اختر إجابة واحدة صحيحة للأسئلة التالية:

- 1/ الريع الاقتصادي هو أي مبلغ يكتسبه عامل الإنتاج، مثل الأرض، في حالة:
- أ- العرض المرن.
  - ب- العرض غير المرن.
  - ج- الطلب المرن.
  - د- الطلب غير المرن.

2/ عندما يكون للأرض منحنى عرض متصاعد فإنها تتحصل على:

- أ- ريع اقتصادي.
- ب- عائد تحول.
- ج- مزيج من الريع الاقتصادي وعائد التحول.
- د- صفر من الريع الاقتصادي وعائد التحول.

3/ حسب نظرية ريكاردو للريع (1817):

- أ- أدى ارتفاع أسعار الأراضي إلى انخفاض سعر الذرة.  
ب- أدى انخفاض سعر الذرة إلى ارتفاع أسعار الأراضي.  
ج- أدى ارتفاع سعر الذرة إلى ارتفاع أسعار الأراضي.  
د- أدى ارتفاع أسعار الأراضي إلى ارتفاع سعر الذرة.

#### 4/ حسب نظرية الريع في المناطق الحضرية:

- أ- ينخفض سعر الأرض بمعدل متناقص مع المسافة من وسط المدينة.  
ب- يرتفع سعر الأرض بمعدل متزايد مع المسافة من وسط المدينة.  
ج- ينخفض سعر الأرض بمعدل متناقص مع انخفاض الطلب.  
د- يرتفع سعر الأرض بمعدل متزايد مع ارتفاع الطلب.

#### 5/ يمكن تعريف التصميم الحضري بكونه:

- أ- الجزء من تخطيط المدينة التي تحدد ترتيب وشكل المدينة.  
ب- تنظيم الفضاء، والوقت، والاتصالات.  
ج- العلاقة بين جميع عناصر المساحة المبنية وغير المبنية في المدن والبلدات.  
د- كل ما سبق.

#### الجزء الثالث: أجب باختصار على الأسئلة التالية:

1. أذكر بعض العوامل المؤثرة على التجمعات الاقتصادية

يوجد العديد من العوامل المؤثرة على التجمعات الاقتصادية منها عوامل جغرافية، اجتماعية، تقنية ومالية. على سبيل المثال الحجم المحتمل للسوق، التمرکز الجغرافي للسكان، توافر اليد العاملة، المهارات الريادية والإدارية، رأس المال البشري...

2. أذكر بايجاز الفرق الجوهرية بين نظرية ريكاردو والنظرية النيوكلاسيكية لتحديد

ريع الأرض؟

#### النظرية النيوكلاسيكية

عرض الأرض غير ثابت  
(عرض مرن) ولها عدة  
استخدامات

#### نظرية ريكاردو

عرض الأرض ثابت (عرض  
غير مرن) ولها استخدام واحد

# الفصل الثاني: الاستخدامات الرئيسية للأراضي

## الحضرية

### تدريب 2

(بصرياً) استخدام

1. ماهي أهم نماذج الأراضي الحضرية؟



نموذج فون ثونن الزراعي، نموذج النطاقات المتمركزة، النموذج القطري، نموذج هويت القطاعي، نموذج النويات المتعددة، نظرية الأماكن المركزية

2. ما هي العوامل التي تؤثر على القرار الاستثماري للعقار التجاري؟

يوجد العديد من العوامل المؤثرة على القرار الاستثماري للعقار التجاري، ونذكر على سبيل المثال وليس الحصر: الموقع، الاستخدام الأعلى والأفضل، الطلب المتكرر، فترة التسويق اللازمة، القيمة السوقية للعقار التجاري في حالة اكتماله، القيمة الإيجارية، التمويل، تقسيم المنطقة، نسبة الضرائب، مستوى المنافسة، التوزيع الديموغرافي، توفر المواصلات...



# تمارين الفصل الثاني: الاستخدامات الأساسية للأراضي الحضرية

الجزء الأول: ضع علامة √ للإجابة الصحيحة وعلامة x للإجابة الخاطئة مع تصحيح الخطأ (في حالة الإجابة الخاطئة).

x	يعتمد نموذج النطاقات المتمركزة على سلسلة من الخطوط تصحيح: ..... الحلقات .....
√	حسب نموذج فون ثونن البلدة مكتفية ذاتياً ولا تتأثر بأي عوامل خارجية.. تصحيح: .....
x	بالاستناد على نموذج النطاقات المتمركزة لا توجد علاقة بين المسافة الى منطقة الأعمال المركزية والوضع الاجتماعي والاقتصادي للسكان. تصحيح: ..... توجد علاقة .....
√	الفرق الجوهرى بين النموذج القطري ونموذج النطاقات المتمركزة يكمن في كون التركيبية السكانية للمواقع لا تسمح بالتوزيع المساحي لاستخدامات الأرض تصحيح: .....
x	يعتمد نموذج هويت للتخطيط الحضري على سلسلة من الحلقات. تصحيح: ..... القطاعات .....

الجزء الثاني: اختر إجابة واحدة صحيحة للأسئلة التالية:

1/ حسب نموذج النطاقات المتمركزة لبرجيس (1925) فإن تسلسل المناطق كالتالي:

- منطقة الأعمال المركزية ثم المنطقة الصناعية ثم الأحياء السكنية الفقيرة.
- منطقة الأعمال المركزية ثم الأحياء السكنية الفقيرة ثم المنطقة الصناعية.
- منطقة الأعمال المركزية ثم المنطقة الصناعية ثم الأحياء السكنية الغنية.
- منطقة الأعمال المركزية ثم الأحياء الغنية ثم المنطقة الصناعية.

2/ نموذج التخطيط الحضري الذي يصنف المناطق على أساس التمييز الطبقي:

- نموذج النطاقات المتمركزة.
- نموذج فون ثونن.
- نموذج هويت القطاعي.
- النموذج القطر

3/ بالاستناد الى نموذج هويت القطاعي يقع السكن مرتفع التكاليف في :

- (1) المنطقة التجارية.  
 (2) منطقة الصناعات الثقيلة.  
 (3) منطقة بعيدة عن الصناعات الثقيلة  
 (4) بعيدة عن مظاهر التلوث والازدحام.  
 أ- (1) و(2) فقط.  
 ب- (3) و(4) فقط.  
 ج- (1) و(2) و(3) فقط.  
 د- (1) و(2) و(3) و(4).

4/ بالاستناد على النموذج ذو النويات المتعددة فان نمو المدينة يقوم على :

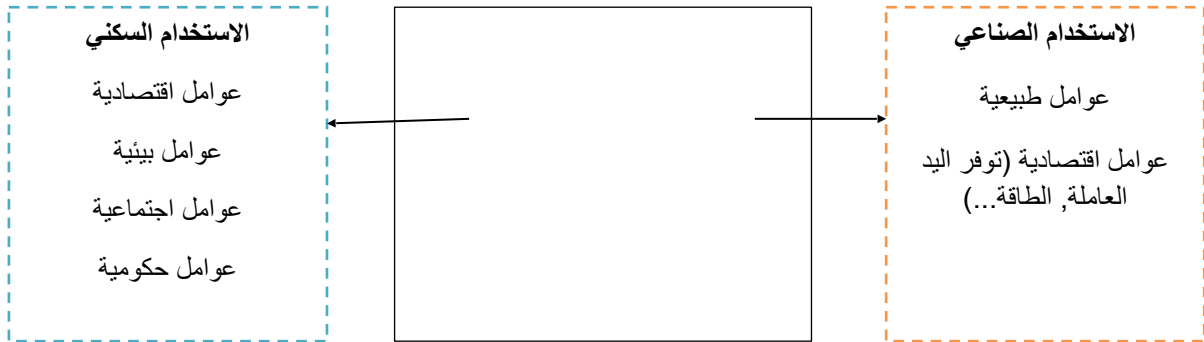
- أ- منطقة مركز الاعمال.  
 ب- تيسر آلية الوصول.  
 ج- التمييز الطبقي.  
 د- عدة نقاط مستقلة كالصناعة والتجارة.

5/ نظرية الإيجارات المزادية التي وضعها ويليام أونسو تنص على أن الإيجار السكني:

- أ- يرتفع كلما تقلّصت المسافة ما بين مركز الأعمال والمسكن  
 ب- ينخفض كلما تقلّصت المسافة ما بين مركز الأعمال والمسكن  
 ج- يرتفع كلما طالت المسافة ما بين مركز الأعمال والمسكن.  
 د- غير مرتبط بالمسافة مع مركز الأعمال.

الجزء الثالث: أجب باختصار على السؤال التالي:

1. ماهي أهم العوامل التي تؤثر على الاستخدام السكني والصناعي للعقار



**الوحدة الثانية: مقدمة إلى تحليل الاستثمار العقاري**

# الفصل الأول: الأسس الكمية لتحليل الاستثمار العقاري

## تدريب 1

1. ما المقصود بأساليب الموازنة الرأس مالية؟



أساليب تستخدم للمفاضلة بين المشاريع الاستثمارية (ومنها المشاريع العقارية). ومعظم الأساليب تقوم على مفهوم التدفقات النقدية المخصومة ومن أهم الأساليب نجد صافي القيمة الحالية، معدل العائد الداخلي، فترة الاسترداد وفترة الاسترداد المخصومة.

2. ماهي أنواع تحليل القوائم المالية؟



توجد ثلاث أساليب لتحليل القوائم المالية:  
(1) القوائم المالية المقارنة وتشمل التحليل الأفقي والتحليل الرأسي  
(2) القوائم المالية المشتركة  
(3) التحليل بالنسب المالية

# تمارين الفصل الأول: الأسس الكمية لتحليل الاستثمار العقاري

الجزء الأول: ضع علامة √ للإجابة الصحيحة وعلامة x للإجابة الخاطئة مع تصحيح الخطأ (في حالة الإجابة الخاطئة).

×	تُبين قائمة الدخل قيمة أصول الشركة والتزاماتها وقيمة حقوق المساهمين في تاريخ محدد تصحيح: قائمة المركز المالي
×	القوائم المالية التي تقدم بيانات لفترةين أو أكثر تسمى قوائم مالية مشتركة. تصحيح: ..... مقارنة
√	التحليل الأفقي هو تحديد النسبة المئوية للزيادة أو النقصان في بند من بنود القوائم المالية مقارنة بفترة زمنية أساسية. تصحيح: .....
×	يُشير مُجمَل الدخل المتوقع (GPI) الى مجمل الدخل الحقيقي للعقار بعد خصم دخل الوحدات الشاغرة وخسائر الائتمان. تصحيح: مُجمَل الدخل الفعلي (GEI).
√	الإشغال الاقتصادي هو مبلغ المال الذي يتم جمعه من المستأجرين مقارنة بالمبلغ المالي الذي يمكن جمعه في الواقع. تصحيح: .....

الجزء الثاني: اختر إجابة واحدة صحيحة للأسئلة التالية:

- 1/ يمتلك مستثمر عقار يتكون من 10 شقق وتم تأجير فقط 9 شقق (نسبة الإشغال 90%) بمبلغ ايجار سنوي 40,000 ريال للشقة الواحدة. مُجمَل المصاريف التشغيلية 180,000 ريال. كم تبلغ نسبة المصاريف التشغيلية؟  
أ- 45%.  
ب- 10%.  
ج- 90%.  
د- 50%.

- 2/ قام مستثمر بشراء عقار قيمته 2,000,000 ريال وقام بتأجيره ب 160,000 ريال لمدة سنة ومن ثم قام ببيعه ب 2,10,000 ريال. كم يبلغ معدل عائد الربح الرأسمالي للمستثمر؟

- أ- 5%.
- ب- 8%.
- ج- 13%.
- د- 3%.

### 3/ من طرق الموازنة الرأس مالية:

- أ- صافي القيمة الحالية.
- ب- معدل العائد الداخلي.
- ج- مؤشر الربحية
- د- كل ما سبق.

### 4/ من ايجابيات طريقة فترة الاسترداد أنها :

- أ- تأخذ بعين الاعتبار القيمة الزمنية للنقود.
- ب- تأخذ بعين الاعتبار كامل تدفقات المشروع.
- ج- تعتبر معيار لدرجة سيولة المشروع.
- د- تعتبر معيار لربحية المشروع.

### 5/ تختلف طريقة فترة الاسترداد المخصصة عن طريقة فترة الاسترداد بكونها:

- أ- تأخذ بعين الاعتبار كامل تدفقات المشروع
- ب- تأخذ بعين الاعتبار القيمة الزمنية للنقود
- ج- تعتمد عن التدفقات النقدية.
- د- تعتمد على الأرباح المحاسبية.

### الجزء الثالث: أجب على أسئلة التمرين التالي:

- مستثمر يرغب في شراء عقار تجاري مكون من 20 محل تجزئة. تكلفة العقار والتدفقات النقدية المستقبلية هي كالتالي:
- تكلفة شراء العقار 12 مليون ريال.
  - متوسط الأيجار السنوي المتوقع للمكتب: 50,000 ريال
  - نسبة الأشغال 90%
  - يتوقع أن ينمو صافي الدخل التشغيلي للعقار (NOI) بنسبة 2% في السنتين الثانية والثالثة ثم بنسبة 3% للسنوات الرابعة والخامسة ثم بنسبة 5% الى ما لانهاية.
  - فترة الاحتفاظ بالعقار 5 سنوات ثم يتم بيعه
  - يتم تقدير القيمة المتبقية للعقار (ثمن البيع) في نهاية السنة الخامسة بطريقة الرسملة مع وجود تكاليف بيع تقدر ب 4% من ثمن البيع.
  - معدل العائد المطلوب على الاستثمار العقاري 15%.

المطلوب:

- (1) حساب صافي القيمة الحالية للمشروع
- (2) حساب معدل العائد الداخلي للمشروع

(3) هل تنصح المستثمر بشراء العقار أو لا؟

**الحل:**

مجمل الدخل المتوقع للعقار (GPI) = 20 محل × 50,000 ريال = 1 مليون ريال سنويا  
مجمل الدخل الفعلي للعقار (EGI) = (20 محل × 90% × 50,000 ريال) = 900,000 ريال سنويا

$$= \frac{993,384.3 \times (1 + 0.05)}{0.15 - 0.05}$$

قيمة العقار في نهاية السنة الخامسة:

ريال 10,430,535.2

**الجدول 11 : صافي الدخل التشغيلي للعقار**

السنوات	صافي الدخل التشغيلي
0	(12,000,000 ريال)
1	900,000 ريال
2	918,000 ريال
3	936,360 ريال
4	964,450.8 ريال
5	993,384.3 ريال +
	10,430,535.2 ريال

(1) صافي القيمة الحالية للمشروع = - 3,676,444.64 ريال

(2) معدل العائد الداخلي للمشروع = 5.49%

(3) لا ننصح المستثمر بشراء العقار لأن صافي القيمة الحالية للمشروع العقاري سالبة

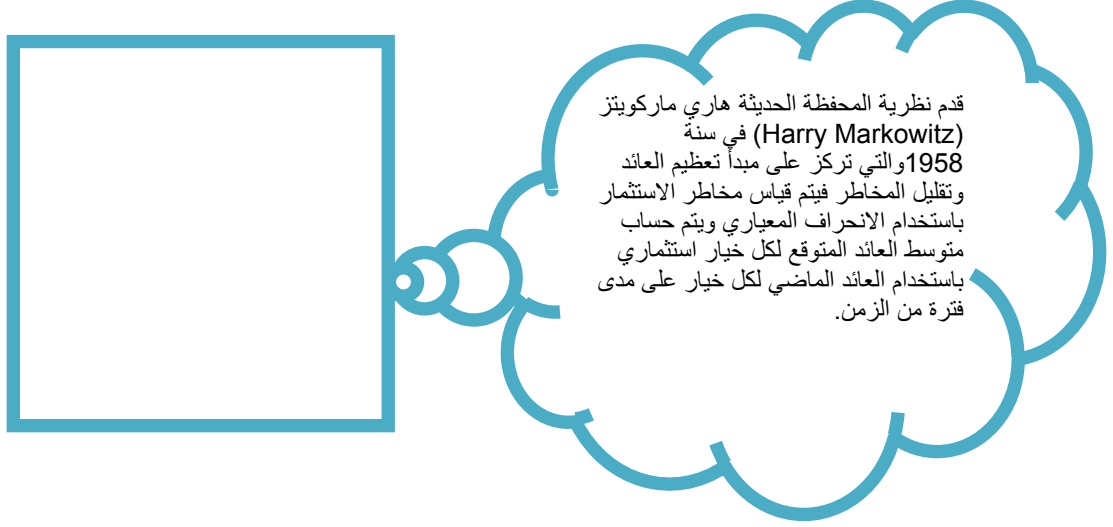
( $NPV < 0$ ) ومعدل العائد الداخلي اصغر من معدل العائد المطلوب

( $IRR < 15\%$ )

**الفصل الثاني: نظرية المحافظ وتنويع الاستثمارات العقارية**

تدريب 2

## 1. عرف نظرية المحفظة الحديثة؟



## 2. كيف يتم تقليل مخاطر المحفظة الاستثمارية؟



## تمارين الفصل الثاني: نظرية المحافظ وتنويع الاستثمارات العقارية

الجزء الأول: ضع علامة  $\surd$  للإجابة الصحيحة وعلامة  $\times$  للإجابة الخاطئة مع تصحيح الخطأ (في حالة الإجابة الخاطئة).

×	مُؤشر ترينور لقياس أداء المحفظة الاستثمارية يعتمد على المخاطر الكلية للمحفظة تصحيح:..... طر المنتظمة..... المخا.....
×	يمكن استعمال مؤشر شارب (1964) لقياس عوائد الاوراق المالية والمحافظ. تصحيح:..... المحافظ فقط.....
√	نموذج تسعير الاصول الرأسمالية يُقدم عائد (علاوة) فقط بالنسبة للمخاطر المنتظمة. تصحيح:.....
√	للسوق المالي معامل بيتا تساوي واحد صحيح (+1). تصحيح:.....
×	المخاطر المتوقعة للمحفظة الاستثمارية تُساوي المتوسط المرجح لمخاطر كل استثمار على حدة. تصحيح:العائد المتوقع

### الجزء الثاني: اختر إجابة واحدة صحيحة للأسئلة التالية:

1/ المخاطر التي يمكن تفاديها عبر عملية تنويع جيدة تُسمى:

- أ- مخاطر المحفظة.
- ب- مخاطر السوق.
- ج- المخاطر المنتظمة.
- د- المخاطر الغير منتظمة.

2/ مقياس احصائي لدرجة الارتباط بين متغيرين يُسمى:

- أ- معامل الارتباط.
- ب- معامل بيتا.
- ج- الانحراف المعياري.
- د- معامل الاختلاف.

3/ عند ارتفاع معامل بيتا للسهم:

- أ- ترتفع المخاطر الغير منتظمة.
- ب- تتخفض المخاطر الغير منتظمة.
- ج- تتخفض المخاطر المنتظمة.
- د- ترتفع المخاطر المنتظمة.

4/ إذا كان معامل بيتا للسهم يساوي 0.9 العائد على السوق 10% والعائد الخالي من المخاطر 6% فإن العائد للسهم حسب نموذج تسعير الاصول الرأسمالية يساوي:



أ- 3.6%

ب- 14%

ج- 9%

د- 9.6%

5/ تنعدم فوائد عملية تنويع المحفظة الاستثمارية متكونة من مشروعين اذا كان معامل الارتباط بينهما:

أ- مساويا لصفر

ب- مساويا لموجب واحد

ج- مساويا لسالب واحد.

د- بين صفر وموجب واحد.

الجزء الثالث: أجب التمارين التالية:

### التمرين 1

لنفترض المعلومات التالية لمحفظة استثمارية متكونة من سهمين لشركات استثمار عقاري:

معامل بيتا	الانحراف المعياري	الأسهم
0.5	40%	سهم "أ"
1.5	20%	سهم "ب"

1. ما هو السهم الذي لديه أعلى درجة مخاطر؟
2. ما هو السهم الذي لديه أعلى درجة مخاطر منتظمة؟
3. ما هو السهم الذي لديه أعلى درجة مخاطر غير منتظمة؟
4. ما هو السهم الذي لديه أعلى علاوة مخاطر حسب نموذج تسعير الأصول الرأسمالية.

### الحل:

1. السهم "أ" لديه أعلى درجة مخاطر
2. السهم "ب" لديه أعلى درجة مخاطر منتظمة
3. السهم "أ" لديه أعلى درجة مخاطر غير منتظمة
4. السهم "ب" هو الذي لديه أعلى مخاطر منتظمة لان نموذج تسعير الأصول الرأسمالية يقدم عائد فقط للمخاطر المنتظمة. وبما أن السهم "ب" لديه أعلى معامل بيتا فبالتالي له أعلى علاوة مخاطر.

### التمرين 2

لنفترض المعلومات التالية لمحفظة استثمارية متكونة من أربع أسهم:

الأسهم	المبلغ المستثمر	العائد المتوقع	معامل بيتا
سهم "أ"	1,000 ريال	8%	0.8
سهم "ب"	2,000 ريال	12%	0.95
سهم "ج"	3,000 ريال	15%	1.10
سهم "د"	4,000 ريال	18%	1.40

1. ما هو العائد المتوقع للمحفظة الاستثمارية؟
2. ماهي درجة المخاطر المنتظمة (معامل بيتا) للمحفظة الاستثمارية

### **الحل:**

المبلغ الإجمالي للاستثمار 10,000 ريال. وزن السهم "أ" في المحفظة = 10%، ووزن السهم "ب" في المحفظة = 20%، ووزن السهم "ج" في المحفظة = 30%، ووزن السهم "د" في المحفظة = 40%.  
 1. العائد المتوقع للمحفظة الاستثمارية يساوي **14.9%**

$$E(R_{portfolio}) = [0.1 \times 8\%] + [0.2 \times 12\%] + [0.3 \times 15\%] + [0.4 \times 18\%] = 14.9\%$$

2. درجة المخاطر المنتظمة (معامل بيتا) للمحفظة الاستثمارية تساوي **1.16**

$$(\beta_{portfolio}) = [0.1 \times 0.8] + [0.2 \times 0.95] + [0.3 \times 1.10] + [0.4 \times 1.40] = 1.16$$

المراجع

109

اقتصاديات الأراضي والاستثمار العقاري

## المنهج 109: اقتصاديات الأراضي والاستثمار العقاري

### الوحدة الأولى: اقتصاديات الأراضي

1. و. لين وجودال، جوانب اقتصاديات الأراضي (الجريدة العقارية)
2. هاريس هوردين (1973)، مقدمة في الاقتصاد الحضري: التحليل والسياسة، برنتيس هول، نيو جيرسي.
3. آرثر سوليفان (1996)، الاقتصاد الحضري (الطبعة الثالثة) فريق إيروين للكتاب.
4. جون باري لويس (1979)، الاقتصاد الحضري: أسلوب تقييم الأصول، للناشر شركة إدوارد أرنولد المحدودة.
5. مايكل أ. غولديبرغ (1984)، اقتصاديات الأراضي الحضرية، الناشر وايلي.
6. آرثر سوليفان (1993)، أساسيات الاقتصاد الحضري، فريق إيروين للكتاب.
7. جودال وبريان، اقتصاديات المناطق الحضرية (بيرغامون للنشر)
8. بالشين وكيف، اقتصاديات الأراضي الحضرية.
9. ميلنغتون، مقدمة في تقييم العقارات (الجريدة العقارية)
10. نايجيل إيفينر، تقييم الاستثمار العقاري (الجريدة العقارية).

### الوحدة الثانية: تحليل الاستثمار العقاري

1. تحليل الاستثمار لاتخاذ القرارات العقارية للكاتب جايلون جرير، 1997
2. تحليل الاستثمار لاتخاذ القرارات العقارية فيليب كولبي، جايلون جرير، 2003.